

Рецензия на монографию Н.И. Сасаева «Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector»*

А.М. Фадеев

*главный научный сотрудник Института экономических проблем им. Г. П. Лузина ФИЦ КНЦ РАН;
Профессор Высшей школы производственного менеджмента Института промышленного менеджмента,
экономики и торговли Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, д.э.н.*

Рецензируемая монография доцента кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова, к.э.н. Н.И. Сасаева «Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector» («Стратегирование газовой отрасли России: дальневосточный вектор») издана ведущим мировым издательством научной литературы «Apple Academic Press» одновременно в США, Канаде и Великобритании. Научными редакторами книги выступили президент Тихоокеанской инвестиционной группы (ТИГР), к.э.н. С.М. Дарькин и заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии МШЭ и директор Центра стратегических исследований ИМИСС МГУ академик, иностранный член РАН В.Л. Квинт. Монография продолжает уникальную серию книг Библиотека «Стратегия Дальнего Востока России» («Strategy of the Russian Far East Library»).

Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) имеет стратегическое значение для развития российской экономики, в значительной степени определяя рост валового внутреннего продукта (ВВП) и динамику наполнения федерального бюджета. Стоит отдельно отметить роль российского ТЭК для устойчивости мирового энергетического баланса в целом: вклад российских энергоресурсов в обеспечение энергобезопасности всей планеты трудно переоценить. Исключение российских углеводородов из мирового энергетического баланса однозначно приведет к значительному росту цен на энергоносители и может стать причиной развития энергетического кризиса в глобальном масштабе. Именно по этой причине стратегирование газовой отрасли, обеспечивающей стабильное и эффективное функционирование российской энергетики, имеет важнейшее мировое значение.

Дальневосточный федеральный округ (ДФО) – крупнейший по размерам территории федеральный округ, включает в себя 9 субъектов

Российской Федерации. На Востоке России активно формируются новые центры газодобычи и единая система транспортировки газа. Они обеспечат поставки газа потребителям регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока на долгосрочную перспективу, позволят организовать новый мощный канал экспорта российского газа в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Уместно отметить, что ДФО по своей площади составляет 41 % территории РФ, которая содержит порядка 7 % начальных извлекаемых ресурсов углеводородов запасов России. На территории региона реализуется целый ряд проектов по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородного сырья. На Дальнем Востоке, включая шельф Охотского моря, открыто 76 нефтяных месторождений, в которых сосредоточено более 1 млрд тонн извлекаемых запасов нефти. Запасы газа – 108 месторождений, составляющих 6,8 % от суммарных запасов газа России. При реализации восточных проектов в тяжелых природно-климатических условиях применяются передовые технические решения, высоконадежные, в том числе малолюдные, и энергосберегающие технологии. Это позволяет эффективно раскрывать углеводородный потенциал месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока. Так, для разработки Киринского месторождения на шельфе Сахалина впервые в истории отечественной газовой промышленности создан подводный добычный комплекс. На сегодняшний день это единственное месторождение на российском шельфе, где добыча ведется без использования платформ и иных надводных конструкций. Стоит отметить, что шельф Сахалина, который уже давно подтвердил свою коммерческую привлекательность, по-прежнему продолжает оставаться территорией приращения ресурсной базы России. Так, в 2017 и 2018 годах, на сахалинском шельфе компанией «Газпром нефть» были открыты два крупнейших в современной отечественной исто-

* Выходные данные монографии: Sasaev N.I. Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector. Editorial Research Supervisors: Sergey M. Darkin and Vladimir L. Kvint. New York, USA: Apple Academic Press; 2024. 138 p. ISBN: 9781774919354

рии месторождения – Нептун и Тритон, которые по своим совокупным геологическим запасам составляют годовую добычу России по нефти. Регион обладает высоким ресурсным потенциалом и развивающейся транспортной инфраструктурой, имеет стратегическое положение и выход на премиальные рынки стран АТР.

Все это говорит об актуальности и своевременности исследования, выполненного Н.И. Сасаевым.

В монографии автором показано, что газовая отрасль Дальнего Востока России может придать мультипликативный импульс развитию макрорегиона и всем его субъектам в долгосрочной перспективе. При этом высокая неопределенность мировой и региональной экономики подчеркивает важность применения выверенного методологического подхода к разработке и реализации стратегических документов по ее развитию. Поэтому Н.И. Сасаев базирует свое исследование на признанной в России и за рубежом теории и методологии стратегирования российской научной школы академика, иностранного члена РАН В.Л. Квинта.

Для формирования методологической основы исследования в первой главе автором описываются теоретические и методологические аспекты разработки и реализации стратегии дальневосточной газовой отрасли на концептуальном уровне. Далее следует комплексный и глубокий анализ стратегируемого объекта (стратегическая диагностика газовой отрасли ДФО, анализ и систематизация основных групп интересов) и его перспектив развития (стратегический анализ трендов и OTSW-анализ). Важно отметить, что автор использует широкий спектр информационных источников и статистических баз данных, включающих прогнозы, отчеты, материалы российских и международных министерств и ведомств, организаций и предприятий, что позволило рассмотреть и оценить потенциал и тенденции развития отрасли с разных позиций.

Опираясь на результаты анализа, Н.И. Сасаевым выделены ключевые внешние и локальные стратегические возможности газовой отрасли Дальнего Востока России и сформирована концепция ее развития по шести стратегическим приоритетам, подразумевающим позитивное многократное влияние отрасли на социально-экономическое развитие региона. Данная часть исследования имеет особое значение в свете введенных с 2014 года в отношении Российской Федерации со стороны США и стран Европейского союза секторальных ограничений, распространяющихся, в том числе, на деятельность российско-

го нефтегазового комплекса и подразумевающих технологическую автаркию российской энергетической отрасли. Был также введен прямой запрет для западных поставщиков и производителей оборудования на сотрудничество с российскими энергетическими компаниями, а также предприятиями, производящими нефтегазовое оборудование и технологии.

Данные обстоятельства обуславливают значимость определения выверенных стратегических приоритетов функционирования газовой отрасли России, что было с успехом реализовано Н.И. Сасаевым в рамках выполненного исследования.

Полученные результаты представляются крайне важными и актуальными, они позволяют по-новому взглянуть на возможность реализации крупных энергетических в России. Данное обстоятельство особенно актуально в современных условиях развития мировой энергетики, а также обстоятельствами, вызванными внешнеполитическими факторами. Ряд российских энергетических проектов поставлены на так называемую смарт-паузу из-за большого количества существующих неопределенностей. Возобновление реализации проектов во многом зависит от итогов изучения трансформации региональных рынков природного газа, проведения взвешенной и сбалансированной энергетической политики, направленной на достижение интересов России.

Результаты исследования имеют потенциал для практического применения и могут быть использованы в качестве основы рассмотрения процессов достижения плановых показателей газовой отрасли России на Дальнем Востоке. Выявленные в работе ключевые факторы работы газовой отрасли могут быть использованы для прогнозирования дальнейшей динамики рынка, а также качественной и количественной оценки активов нефтегазового комплекса в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Монография «Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector» хорошо структурирована, обладает системностью и вносит научно-практический вклад в исследование газовой отрасли в мировом и региональных контекстах. Все научные результаты и выводы обоснованы и подкреплены множественными источниками. Авторское видение, изложенное в монографии, будет интересно и полезно ученым, исследователям и практикам, занимающимся отраслевым стратегированием и ведущим научно-практические исследования в области разработки и реализации стратегических документов развития Дальнего Востока России.

Review of the book by Nikita I. Sasaev “Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector”

Alexey M. Fadeev

Dr.Sci. (Econ.), Chief Researcher at the Luzin Institute for Economic Studies – Subdivision of the Federal Research Centre «Kola Science Centre of the Russian Academy of Sciences»; Professor of the Higher School of Industrial Management, Institute of Industrial Management, Economics and Trade, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University

Reviewed monograph by associate professor of the Economic and Financial Strategy Department at Lomonosov Moscow State University’ Moscow School of Economics, PhD (Econ.) Nikita I. Sasaev “Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector” was published by the leading international publisher “Apple Academic Press” simultaneously in the USA, Canada and the UK.

The Editorial Research Supervisors were the President of Pacific Investment Group (TIGR), PhD (Econ.) Sergey M. Darkin and Chair of Economic and Financial Strategy Department at Lomonosov Moscow State University’ Moscow School of Economics and Research Director of the Center for Strategic Studies at Institute of Complex Systems Mathematical Research, a life-time foreign member of the Russian Academy of Science Vladimir L. Kvint. The monograph continues the unique series of books Library “Strategy of the Russian Far East Library”.

The fuel and energy complex plays the strategic role for the Russian economy development, it determines the growth of gross domestic product and federal budget. It’s important to note the role of the Russian fuel and energy complex in maintaining the international energy balance as a whole: the contribution of Russian energy resources for ensuring the energy security of the entire planet cannot be overestimated. The exclusion of Russian hydrocarbons from the European energy balance will definitely lead to a significant increase of energy prices and may cause the development of an energy crisis on a global scale. Due to that the strategizing the gas industry, which ensures the stable and efficient functioning of the Russian energy sector, has the utmost global importance.

The Far Eastern Federal District is the largest federal district in terms of territory and includes 9 constituent entities of the Russian Federation. New gas production centers and unified gas transportation system are being actively formed in the East of Russia. They will ensure gas supplies to consumers in the regions of Eastern Siberia and the Far East for the long term, and will allow organizing a new powerful channel for the export of Russian gas to the countries of the Asia-Pacific region.

Far Eastern Federal District in its area makes up 41% of the territory of the Russian Federation, which contains about 7% of the initial recoverable hydrocarbon resources of Russia. A number of projects for exploration, production, processing and transportation of hydrocarbon raw materials are being implemented in the region. In the Far East, including the shelf of the Sea of Okhotsk, 76 oil fields have been discovered, containing more than 1 billion tons of recoverable oil reserves. Gas reserves – 108 fields, constituting 6.8% of the total gas reserves of Russia.

At eastern projects development is carried out in difficult climatic conditions requiring advanced technical solutions an highly reliable, low-crowd and energy-saving technologies. This makes it possible to effectively develop the hydrocarbon potential of fields in Eastern Siberia and the Far East. Thus, for the development of the Kirinskoye field on the Sakhalin shelf, for the first time in the history of the domestic gas industry, an underwater production complex was created. Today, this is the only field on the Russian shelf where production is carried out without the use of platforms and other surface structures.

It important to note that Sakhalin shelf, which confirmed its commercial attractiveness many years ago, still continues to be an area for increasing Russia’s resource base. Thus, in 2017 and 2018, on the Sakhalin shelf, the Gazprom Neft company discovered two of the largest fields in modern Russian history – Neptune and Triton, which, in terms of their total geological reserves, constitute Russia’s annual oil production. The region has high resource potential and a developing transport infrastructure, has a strategic location and access to the premium markets of the Asia-Pacific countries.

All this shows the relevance and timeliness of the research carried out by Nikita I. Sasaev.

In the monograph, the author reveals that the Russian Far East Gas Industry can give a multiplicative impetus to the development of the macroregion and all its subjects in the long term. At the same time, the high uncertainty of the global and regional economy emphasizes the importance of using a proven methodological approach to the development

and implementation of strategic documents for its development. Therefore, Nikita I. Sasaev bases his research on the theory and methodology of strategizing of the Russian scientific school of Dr. Vladimir L. Kvint, recognized in Russia and abroad.

To form a methodological basis for the study, in the first chapter the author describes the theoretical and methodological aspects of the development and implementation of the Far Eastern gas industry strategy at the conceptual level. This is followed by a comprehensive and in-depth strategic analysis of the target object (strategic diagnostics of the Far Eastern Federal District gas industry, analysis and systematization of the main interest groups), and its development prospects (strategic analysis of trends and OTSW analysis). It is important to note that the author uses a wide range of information sources and statistical databases, including forecasts, reports, materials of Russian and international ministries and departments, organizations and enterprises, which allowed him to consider and evaluate the potential and development trends of the industry from different positions.

Based on the results of the analysis, Nikita I. Sasaev identifies the key external and local strategic opportunities of the gas industry in the Russian Far East and forms a concept for its development according to six strategic priorities, implying a positive multiple impact of the industry on the socio-economic development of the region. This part of the study is particular importance due to the sectoral restrictions imposed on the Russian Federation by the United States and the countries of the European Union since 2014, extending, among other things, to the activities of the Russian oil and gas complex and implying technological autarky of the Russian energy industry. A direct ban was also introduced for Western suppliers and equipment manufacturers to cooperate with Russian energy companies, as well as enterprises producing oil and gas equipment and technologies.

These circumstances make it particularly important to determine the verified strategic priorities for the functioning of the Russian gas industry, which was successfully implemented by Nikita Sasaev within the framework of the research.

The obtained results seem extremely important and relevant; they allow us to take a fresh look at the possibility of implementing large energy projects in Russia. This circumstance is especially relevant in modern conditions of global energy development, as well as circumstances caused by foreign policy factors. A number of Russian energy projects have been put on a so-called “smart pause” due to the large number of existing uncertainties. The resumption of project implementation largely depends on the results of studying the transformation of regional natural gas markets and the implementation of a measured and balanced energy policy aimed at achieving Russia’s interests.

The results of the study have potential for practical application and can be used as a basis for considering the processes of achieving planned indicators for the Russian gas industry in the Far East. The key factors of the gas industry identified in the work can be used to predict further market dynamics, as well as qualitative and quantitative assessment of the assets of the oil and gas complex in the medium and long term.

The monograph “Strategizing the Russian Gas Industry: The Far Eastern Vector” is well structured, systematic and makes a research and practical contribution to the study of the gas industry in global and regional contexts. All scientific results and conclusions are substantiated and supported by multiple sources. The author’s vision, set out in the monograph, will be interesting and useful to scientists, researchers and practitioners involved in industrial strategizing and conducting scientific and practical research in the field of development and implementation of strategic documents for the development of the Russian Far East.