

<https://doi.org/10.17073/2072-1633-2024-4-1375>

Опыт ведущих стран в стратегическом планировании и возможности его использования в России

А.А. Швецова, И.В. Манаева ✉

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
308015, Белгород, ул. Победы, д. 85, Российская Федерация

✉ manaeva_i@bsu.edu.ru

Аннотация. Национальная конкурентоспособность и устойчивость социально-экономических процессов в городах и регионах Российской Федерации напрямую зависит от грамотного стратегического планирования, что определяет необходимость изучения зарубежного опыта в данной предметной области. В статье представлен обзор документов стратегического планирования Европейского Союза, Германии, Франции, Соединенных Штатов Америки и Китайской Народной Республики. Изучение опыта зарубежных стран позволит применить их лучшие практики в отдельных направлениях стратегического планирования Российской Федерации, в том числе: продвижение интересов и ценностей РФ в соседних странах (Беларусь, Казахстан, Китай и др.) (опыт стран ЕС); разработка стратегий и программ посредством государственных заказов (опыт Франции); определение приоритетных направлений развития национальной экономики на федеральном уровне, уровне субъектов, бизнеса и общества (опыт США); согласование стратегического планирования со всеми представителями общества до начала реализации программ (опыт КНР). Результаты анализа документов могут быть использованы в качестве теоретической базы в отдельных разделах образовательных дисциплин, а также в научных исследованиях, проводимых по направлению стратегического планирования.

Ключевые слова: стратегическое планирование, управление, устойчивое развитие, безопасность, Российская Федерация, опыт зарубежных стран, США, Китай, Франция, Германия

Для цитирования: Швецова А.А., Манаева И.В. Опыт ведущих стран в стратегическом планировании и возможности его использования в России. *Экономика промышленности*. 2024;17(4):424–436. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2024-4-1375>

The experience of leading countries in strategic planning and the possibility of its application in Russia

A.A. Shvetsova, I.V. Manaeva ✉

Belgorod National Research University,
85 Pobedy Str., Belgorod 308015, Russian Federation

✉ manaeva_i@bsu.edu.ru

Abstract. National competitiveness and sustainability of socio-economic processes in towns and regions of the Russian Federation is directly dependent on the competent strategic planning, and it determines the need to study international experience in this subject area. The article presents a review of strategic planning documents of the European Union, Germany, France, the United States of America and the People's Republic of China. The study of the international experience will allow implementing their best practices in a number of individual areas of strategic planning of the Russian Federation including the

promotion of Russia's interests and values in the neighbour countries (Belarus, Kazakhstan, China, etc.) (EU experience); development of strategies and programs through government orders (the experience of France); determination of priority directions of developing the national economy at the federal level, the level of subjects, business and society (the US experience); coordination of strategic planning with all representatives of the public before starting the programs' implementation (the experience of China). The results of the analysis of the documents also can be used as atheoretical base in separate sections of educational disciplines as well as in scientific research conducted in the field of strategic planning.

Keywords: strategic planning, management, sustainable development, security, Russian federation, international experience, the USA, China, France, Germany

For citation: Shvetsova A.A., Manaeva I.V. The experience of leading countries in strategic planning and the possibility of its application in Russia. *Russian Journal of Industrial Economics*. 2024;17(4):424–436. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2024-4-1375>

一些主要国家在战略规划方面的经验及其在俄罗斯应用的可能性

A.A. 什韦佐娃, I.V. 马纳耶娃 ✉

别尔哥罗德国立研究型大学, 308015, 俄罗斯联邦别尔哥罗德胜利大街85号

✉ manaeva_i@bsu.edu.ru

摘要: 俄罗斯联邦城市和国家竞争力与社会经济进程的可持续性直接取决于是否有能力进行战略规划, 这决定了在该学科领域学习外国经验的必要性。本文概述了欧盟、德国、法国、美国 and 中华人民共和国的战略规划文件。对外国经验的研究有助于将其最佳实践应用于俄罗斯联邦战略规划的某些领域, 包括: 在邻国 (白俄罗斯、哈萨克斯坦、中国等) 宣传俄罗斯联邦的利益和价值观 (欧盟国家的经验); 通过国家订购制定战略和计划 (法国的经验); 在联邦、主体、企业和社会层面确定国家经济发展的优先领域 (美国的经验); 在计划开始实施之前与所有社会代表协调战略规划 (中国的经验)。文件分析的结果也可作为教育学科某些部分以及战略规划方向科学研究的理论依据。

关键词: 战略规划、管理、可持续发展、安全、俄罗斯联邦、外国经验、美国、中国、法国、德国

Введение

В Российской Федерации стратегическое планирование осуществляется на федеральном, региональном и муниципальных уровнях и регулируется Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». На каждом уровне предусмотрена разработка документов стратегического планирования в рамках целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования.

На федеральном уровне это: ежегодное послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации; стратегия социально-экономического развития Российской Федерации; стратегия национальной безопасности Российской Федерации, а также основы государственной политики, доктрины и другие документы в сфере обеспечения национальной безопасности Российской Федерации; стратегия научно-технологического развития

Российской Федерации; отраслевые документы стратегического планирования Российской Федерации; стратегия пространственного развития Российской Федерации; стратегии социально-экономического развития макрорегионов; прогноз научно-технологического развития Российской Федерации; стратегический прогноз Российской Федерации; прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на долгосрочный период; бюджетный прогноз Российской Федерации на долгосрочный период; прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочный период; основные направления деятельности Правительства Российской Федерации; национальные проекты; государственные программы Российской Федерации; государственная программа вооружения; схемы территориального планирования Российской Федерации; планы деятельности федеральных органов исполнительной власти.

На региональном уровне: стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации; прогноз социально-экономического развития субъекта Российской Федерации на долгосрочный период; прогноз социально-экономического развития субъекта Российской Федерации на среднесрочный период; план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации; государственные программы субъекта Российской Федерации; схема территориального планирования двух и более субъектов Российской Федерации.

На муниципальном уровне: стратегия социально-экономического развития муниципального образования; план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования; прогноз социально-экономического развития муниципального образования на среднесрочный или долгосрочный период; бюджетный прогноз муниципального образования на долгосрочный период; муниципальные программы¹. Несмотря на существующую разноуровневую систему государственного стратегического планирования, система стратегического управления и планирования Российской Федерации нуждается в постоянном совершенствовании в связи с выявлением новых внутренних и внешних угроз², что определяет необходимость анализа зарубежного опыта стратегического планирования.

Методологические подходы к стратегическому планированию

Неотъемлемой частью процесса планирования является методология стратегического планирования. В основе разрабатываемых методологий лежит анализ внешней и внутренней среды, ключевых направлений и выявление возможных вариантов стратегий.

На сегодняшний день в Российской Федерации не выработана единая методология стратегического планирования. В то же время необходимо отметить существующие подходы

к сущности и содержанию понятия «стратегия»: во-первых, это стратегия как план или система мероприятий; во-вторых, это стратегия как видение, направленное на развитие; в-третьих, это стратегия как документ [1–5].

В теории существуют различные концепции и методологии стратегического планирования. В.Л. Квинтом создана теоретико-методологическая база стратегирования: выход из кризиса в экономике и политике [6]; культурные и религиозные факторы разработки и реализации стратегии [7]; качество жизни в национальных стратегиях [8]; философские корни теории стратегии [9]; теория и методология стратегирования Кузбасса [10]; стратегирование технологического суверенитета [10] и др. В работе Г.В. Федотовой [11] подробно рассматривается система государственного стратегического планирования, состоящая из взаимосвязанных процессов. В целом эти процессы образует замкнутый цикл моделирования сценария социально-экономического развития экономической системы на долгосрочную перспективу. Кроме того, автор отмечает, что в рамках системы предусмотрена разработка планов, прогнозов и стратегий. С.Н. Мирошников [12] исследовал особенности стратегического планирования на уровне субъектов России. Автор отметил, что эффективность реализации стратегических планов является главным условием внедрения систем стратегического планирования, а развитие городов – важнейшим направлением пространственного развития. И.А. Антипин с соавторами [13] подробно изучили проблемы управления пространственным развитием территорий РФ и пришли к следующему выводу: различные аспекты пространственного развития с каждым годом все более активно учитываются в документах стратегического планирования регионов России. Также они отметили, что на основе более эффективной интеграции моделирования пространственного развития территории субъекта РФ в систему стратегического планирования возможно оценить имеющийся потенциал территории и перспективные направления его использования и обосновать основные направления развития ключевых секторов экономики. Т.В. Светник и Е.В. Федюкович [14] считают, что стратегическое планирование представляет осуществляемый на систематической основе процесс постоянной адаптации социально-экономического развития территории к непрерывно меняющимся рыночным условиям. Для достижения долгосрочного и стабильного успеха в территориальном развитии регионам необходимы

¹ Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/fe7140d7cfc6c641ae322fe648d99702d8b2a8f1/ (дата обращения: 11.09.2024).

² Путин утвердил «Основы госполитики в сфере стратегического планирования в России». 8 ноября 2021. Режим доступа: <https://tass.ru/politika/12865437> (дата обращения: 27.08.2024).

эффективные стратегии. В свою очередь для реализации таких стратегий требуются специальные навыки, новые инструменты и технологии управления.

Изучение зарубежного опыта стран, использующих разнообразные системы стратегического планирования, позволит применить лучшие практики в целях совершенствования национальной системы.

Стратегическое планирование в странах Европейского союза

Документы Европейского союза по стратегическому планированию. Каждый год Европейская комиссия (ЕК) выпускает стратегические документы в цикле стратегического планирования и программирования. Одним из основных действующих документов стратегического планирования Европейского союза (ЕС) является «Стратегический план 2020–2024» (*Strategic Plan 2020–2024*)³. Данный Стратегический план состоит из двух основных частей: 1) реализация приоритетов Комиссии (куда входят следующие подпункты: информация о миссии, рабочий контекст, стратегия, ключевые показатели эффективности) и 2) модернизация управления (управление человеческими ресурсами, рациональное финансовое управление, управление рисками мошенничества, цифровая трансформация и управление информацией, рациональное управление окружающей средой). Безусловно, будущее ЕС связано с его соседями и партнерами, и первостепенное значение для ЕС – это стабильный, безопасный и процветающий регион(ы), расположенный(е) вокруг ЕС. Основное направление Стратегии – тесная работа с соседними странами и партнерами. Основными приоритетами работы ЕК являются:

- европейский «зеленый» курс;
- развитие цифровой эпохи в Европе;
- экономика для людей;
- продвижение европейского образа жизни.

Генеральный директорат ЕК по вопросам добрососедства и переговорам о расширении (DG NEAR), используя свои полномочия, поддерживает эти направления для создания современного цифрового государственного управления. Важно отметить, что ЕК тесно, в рамках

Стратегии, сотрудничает с Европейской службой внешних связей (ЕСВС), действия которой также направлены на укрепление стабильности и безопасности вокруг Европы и содействию политическим и экономическим реформам; помогает продвигать ценности ЕС, а также способствует развитию особых отношений между странами ЕС и соседними странами. В период обострения геополитической конкуренции ЕС всячески старается повсеместно продвигать свои интересы и иметь больше рычагов влияния в целях достижения общих целей европейских стран, среди которых стабилизация политических, социально-экономических условий и условий безопасности, укрепление государственной и социальной устойчивости стран – соседей ЕС перед лицом угроз и давления, с которыми они сталкиваются, включая проблемы, связанные с миграцией и мобильностью. Одна из основных целей в рамках данной Стратегии – укрепление позиций Европы в мире. Для ее достижения предполагается решение следующих задач: приближение Западных Балкан к ЕС и рост их экономического потенциала; укрепление регионального сотрудничества и добрососедских отношений на Западных Балканах; обеспечение надежной платформы для улучшения взаимоотношений с Турцией; выведение Восточного партнерства на новый уровень; достижение стабильности, устойчивости, экономического развития и региональной интеграции.

К основным мероприятиям и результатам политики на период 2020–2024 гг. можно отнести: непрерывную реализацию «Соглашения об ассоциации между ЕС и Турцией» (*EU–Turkey Association Agreement*)⁴, особенно в рамках отраслевых подкомитетов; запуск модернизации Таможенного союза; поддержку беженцев и принимающих сообществ в Турции; постоянный мониторинг событий и предоставление политических рекомендаций в отношении демократии, верховенства закона, судебной системы, безопасности, основных прав и свобод; реализации политических приоритетов.

Ключевые индикаторы эффективности Стратегического плана Европейского союза указаны в **табл. 1**.

³ Strategic plan 2020–2024. 30 October 2020. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/f0b3b894-5e85-43ab-bc7f-bafcceae27c1_en?filename=near_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 13.09.2024).

⁴ EU–Turkey Association Agreement (the “Ankara Agreement”). Available at: <https://www.europarl.europa.eu/delegations/en/d-tr/documents/eu-texts> (accessed on 20.09.2024).

Таблица 1 / Table 1

Ключевые индикаторы эффективности стратегического плана ЕС

Key performance indicators of the EU Strategic Plan

Индикатор	Содержание
1. Степень готовности Западных Балкан к сближению с ЕС	Этот индикатор показывает, где находятся страны с точки зрения их соответствия законодательству ЕС. Измеряется по шкале от 1 до 5
2. Количество приоритетов партнерства, программ Ассоциации или эквивалентных документов, которые пересмотрены, приняты или согласованы с Восточным и Южным соседством	Показатель отслеживает количество ключевых двусторонних политических документов (Приоритеты партнерства, Повестки дня Ассоциации или эквивалентные документы), пересмотренные, принятые в течение этого периода
3. Количество рабочих мест, напрямую поддерживаемых / поддержанных ЕС	Анализ изменения количества рабочих мест, поддерживаемых в рамках программ ЕС
4. Предполагаемый риск закрытия транзакции	RER (дает оценку остаточных ошибок, не обнаруженных системой внутреннего контроля)
5. Готовность стран расширения по политическим критериям	Этот индикатор показывает, на каком этапе подготовки находятся страны расширения; соответствие ключевым областям критериев политического вступления: функционирование судебной власти, борьба с коррупцией и организованной преступностью, свобода выражения мнений и реформа государственного управления. Измеряется по шкале от 1 до 5
6. Управление в странах – соседях ЕС	Три показателя (право голоса и подотчетность эффективность правительства, политическая стабильность и отсутствие насилия/терроризма) измеряются для стран Востока и Юга. Они измеряются по шкале от 0 до 100
7. Верховенство закона в соседних странах ЕС	Восприятие степени доверия и соблюдения правил общества, вероятность преступлений и насилия и т.д.
8. Контроль коррупции в соседних странах ЕС	Восприятие степени осуществления государственной власти в интересах частного сектора
9. Учет расходов на исследования по изменению климата в бюджете ЕС	Учет расходов, связанных с климатом (мейнстрим) в бюджете ЕС
10. Уровень занятости лиц в возрасте от 20 до 64 лет	Анализ уровня занятости, рассчитываемый путем деления числа лиц в возрасте от 20 до 64 лет на занятость всего населения той же возрастной группы
11. Цифровые навыки	Учет показателя базовых цифровых навыков по отдельным видам деятельности, выполняемые людьми в возрасте от 16 до 74 лет. Учет интернет-трафика в четырех конкретных областях (информация, общение, решение проблем, создание контента). Предполагается, что лица, выполнявшие определенную деятельность, обладают соответствующими навыками; поэтому показатель можно рассматривать как показатель цифровых компетенций и навыков людей. Индикатор базовых цифровых навыков показывает долю лиц с «базовыми» и «выше базовыми» навыками
12. Совокупный балл в индексе цифровой экономики и общества (DESI)	Использование индекса DESI для обобщения соответствующих показателей цифровой эффективности Европы и отслеживающий эволюцию государств – членов ЕС в цифровой конкурентоспособности. Более высокие значения указывают на лучшую производительность
13. Проведение третьими странами миграционной политики, направленной на содействие упорядоченной, безопасной, регулярной и ответственной миграции, мобильности людей	Этот индикатор характеризует состояние национальной миграционной политики и основанный на шести политиках области: права мигрантов, общегосударственная / научно-обоснованная политика, сотрудничество и партнерство, социально-экономическое благополучие, мобильность, аспекты кризисов, а также безопасная, упорядоченная и легальная миграция. Показатель показывает процентную долю правительств стран, расположенных рядом с ЕС, которые соответствуют требованиям
14. Количество государственных политик по управлению миграцией и/или принудительному перемещению (данный индикатор находится в стадии разработки)	Измерение планов и стратегий по управлению миграцией

Окончание табл. 1 / End of Table 1

Индикатор	Содержание
15. Число финансируемых ЕС мероприятий по оказанию помощи по улучшению соответствия систем границ и безопасности ЕС/Шенгенскому законодательству	Анализ количества мероприятий, финансируемых ЕС, по улучшению соответствия систем границ и безопасности ЕС/Шенгенскому законодательству
16. Количество мигрантов, вынужденно перемещенных, которые получают поддержку ЕС	Измерение количества перемещенных лиц, получивших защиту и помощь при поддержке ЕС как часть общих усилий по контролю за миграцией
17. Количество микро, малых и средних предприятий, применяющих устойчивые практики потребления и производства при поддержке ЕС	Анализ результатов вмешательств, поддерживаемых ЕС, в целях продвижения устойчивых и производственных практик на уровне частных компаний
18. Предотвращение выбросов парниковых газов (ПГ) (тонны CO ₂ -экв.) при поддержке ЕС	Измерение объемов газовых выбросов

Источник: составлено авторами по данным источника: *Gross Domestic Product (GDP)*. Режим доступа: <https://www.worlddeconomics.com/Indicator-Data/Economic-Size/Revaluation-of-GDP> (дата обращения: 13.09.2024).

Source: compiled by the authors based on data from the source: *Gross Domestic Product (GDP)*. Available at: <https://www.worlddeconomics.com/Indicator-Data/Economic-Size/Revaluation-of-GDP.aspx> (accessed on 13.09.2024).

К стратегическим документам ЕС относятся: «Стратегия единого цифрового рынка для Европы» (*A Digital Single Market Strategy for Europe*)⁵, «Стратегические рамки ЕС по охране труда и технике безопасности на 2021–2027 годы» (*EU strategic framework on health and safety at work 2021–2027 Occupational safety and health in a changing world of work*)⁶, «Европейский столп социальных прав» (*European Pillar of Social Rights*)⁷, «Более безопасная и здоровая работа для всех» (*Safer and Healthier Work for All*)⁸, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Сельское хозяйство и развитие сельских районов» (*Strategic Plan 2020–2024 for*

Agriculture and Rural Development)⁹, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Бюджет» (*Strategic Plan 2020–2024 – Budget*)¹⁰, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Климатические действия» (*Strategic Plan 2020–2024 – Climate Action*)¹¹, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Исследования и инновации» (*Strategic Plan 2020–2024 – Research and Innovation*)¹², «Стратегический план на 2020–2024 годы – Коммуникационные сети, контент и технологии» (*Strategic Plan 2020–2024 – Communications Networks, Content and Technology*)¹³,

⁵ A Digital Single Market Strategy for Europe. Available at: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/api/files/attachment/8210/DSM_communication.pdf (accessed on 18.09.2024).

⁶ EU strategic framework on health and safety at work 2021–2027 Occupational safety and health in a changing world of work. Available at: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0323&qid=1626089672913#PP1Contents> (accessed on 28.09.2024).

⁷ European Pillar of Social Rights – Building a fairer and more inclusive European Union. Available at: <https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=1226&langId=en> (accessed on 14.09.2024).

⁸ Safer and Healthier Work for All – Modernisation of the EU Occupational Safety and Health Legislation and Policy. Available at: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM:2017:012:FIN> (accessed on 16.09.2024).

⁹ Strategic plan 2020–2024 for Agriculture and Rural Development. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/d1d8d936-7a6f-4e43-ac3d-d5be6f41f525_en?filename=agri_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 15.09.2024).

¹⁰ Strategic plan 2020–2024 – Budget. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/a714e6b6-363a-430a-8234-ae9ed4ecf9f3_en?filename=strategic_plan_budg_2020-2024_revised.pdf (accessed on 10.09.2024).

¹¹ Strategic plan 2020–2024 – Climate Action. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/bd6a6a6b-c39d-4098-9b99-d8ed78a32b15_en?filename=clima_sp_2020-2024_en.pdf (accessed on 15.09.2024).

¹² Strategic plan 2020–2024 – Research and Innovation. Available at: https://commission.europa.eu/system/files/2020-11/rtd_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 02.09.2024).

¹³ Strategic plan 2020–2024 – Communications Networks, Content and Technology. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/ba32bdc7-9324-4eee-b9b3-3d91ad16ce00_en?filename=cnect_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 10.09.2024).

«Стратегический план 2020–2024 годы – Конкуренция» (*Strategic plan 2020–2024 – Competition*)¹⁴, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Сотрудничество и развитие» (*Strategic Plan 2020–2024 – Cooperation and Development*)¹⁵, «Стратегический план 2020–2024 – Оборонная промышленность и космос» (*Strategic Plan 2020–2024 – Defence Industry and Space*)¹⁶, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Экономические и финансовые вопросы» (*Strategic Plan 2020–2024 – Economic and Financial Affairs*)¹⁷, «Стратегический план 2020–2024 – Образование, молодежь, спорт и культура» (*Strategic Plan 2020–2024 – Education, Youth, Sport and Culture*)¹⁸, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Занятость, социальные вопросы и инклюзивность» (*Strategic Plan 2020–2024 – Employment, Social Affairs and Inclusion*)¹⁹, «Стратегический план 2020–2024 – Энергетика» (*Strategic Plan 2020–2024 – Energy*)²⁰, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Окружающая среда» (*Strategic Plan 2020–2024 – Environment*)²¹, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Евростат» (*Strategic Plan*

2020–2024 – Eurostat)²², «Стратегические планы на 2020–2024 годы – Союз финансовой стабильности, финансовых услуг и рынков капитала» (*Strategic Plans 2020–2024 – Financial stability, financial services and capital markets union*)²³, «Стратегический план на 2020–2024 годы – Инструменты внешней политики» (*Strategic Plan 2020–2024 – Foreign Policy Instruments*)²⁴ и другие²⁵.

Стратегическое планирование в ФРГ.

В 2023 г. ФРГ находилась на 8-м месте в мире в рейтинге Глобального инновационного индекса (The Global Innovation Index, 2023)²⁶, на 22-м месте в рейтинге стран мира по уровню глобальной конкурентоспособности (IMD World Competitiveness Ranking)²⁷. На сегодняшний день Германия входит в группу ведущих экономически развитых государств мира, а по мощи и потенциалу превосходит Францию, Великобританию и Италию. В 2023 г. ФРГ опубликовала первую «Стратегию национальной безопасности» (*Nationale Sicherheitsstrategie*)^{28,29}, которая является важнейшим документом в сфере стратегического планирования и посвящена комплексной безопасности. Данный документ состоит из нескольких разделов, в каждом из которых подробно описана позиция ФРГ по конкретному вопросу (табл. 2).

¹⁴ Strategic plan 2020–2024 – Competition. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/04f74b12-2406-4f0a-9ef0-75d917c6447d_en?filename=comp_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 12.09.2024).

¹⁵ Strategic plan 2020–2024 – Cooperation and Development. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/940ca9e9-1e68-4afb-b99d-bc9702eca975_en?filename=devco_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 15.09.2024).

¹⁶ Strategic plan 2020–2024 – Defence Industry and Space. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/1f14d5ce-7a06-4cfe-94a8-e09225a67b35_en?filename=defis_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 01.10.2024).

¹⁷ Strategic plan 2020–2024 – Economic and Financial Affairs. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/6eab7c72-f01a-4e2a-a3e7-23f596ee6071_en?filename=ecfin_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 03.10.2024).

¹⁸ Strategic plan 2020–2024 – Education, Youth, Sport and Culture. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/7f3ee4a6-a334-41fd-bde8-052e97b728c0_en?filename=eac_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 20.09.2024).

¹⁹ Strategic plan 2020–2024 – Employment, Social Affairs and Inclusion. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/92b6ed43-6009-4099-b9a2-5d152493cf7d_en?filename=empl_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 04.09.2024).

²⁰ Strategic plan 2020–2024 – Energy. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/91d0fe9e-6949-49bb-86a0-4406c9b0ffdc_en?filename=ener_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 10.10.2024).

²¹ Strategic plan 2020–2024 – Environment. Available at: https://commission.europa.eu/publications/strategic-plan-2020-2024-energy_en (accessed on 10.09.2024).

²² Strategic plan 2020–2024 – Eurostat Available at: https://commission.europa.eu/document/download/a2d2f59b-6212-4dc3-a703-f8b58ee6c3d2_en?filename=estat_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 07.09.2024).

²³ Strategic plans 2020–2024 – Financial stability, financial services and capital markets union. Available at: https://commission.europa.eu/publications/strategic-plans-2020-2024-financial-stability-financial-services-and-capital-markets-union_en (accessed on 21.09.2024).

²⁴ Strategic plan 2020–2024 – Foreign Policy Instruments. Available at: https://commission.europa.eu/document/download/eccdd78d-5c6d-420e-98a3-2f031870a6e5_en?filename=fpi_sp_2020_2024_en.pdf (accessed on 11.09.2024).

²⁵ Strategic plan 2020–2024 – Foreign Policy Instruments. Available at: https://commission.europa.eu/publications/strategic-plan-2020-2024-foreign-policy-instruments_en (accessed on 10.09.2024).

²⁶ The Global Innovation Index 2023. Available at: <https://www.wipo.int/ru/web/global-innovation-index/2023/index> (accessed on 03.09.2024).

²⁷ Wehrhaft. Resilient. Nachhaltig. Integrierte Sicherheit für Deutschland. Available at: <https://www.nationalesicherheitsstrategie.de> (accessed on 13.10.2024).

²⁸ Wehrhaft. Resilient. Nachhaltig. Integrierte Sicherheit für Deutschland. Available at: <https://www.bmvg.de/resource/bl-ob/5636374/38287252c5442b786ac5d0036ebb237b/nationalesicherheitsstrategie-data.pdf> (accessed on 04.09.2024).

²⁹ Стойкость. Резильентность. Устойчивое развитие. Интегрированная безопасность для Германии. Национальная стратегия безопасности. Режим доступа: <https://www.nationalesicherheitsstrategie.de/national-security-strategy-RU.pdf> (дата обращения: 20.09.2024).

Таблица 2 / Table 2

Направления Стратегии национальной безопасности ФРГ

Directions of the German National Strategy

Раздел	Краткое описание
Германия в Европе и мире	– формирование свободного международного порядка; – вооружение государства; – обеспечение устойчивости общества и экономики; – особая ответственность страны в Европе и на международном уровне за мир, безопасность, процветание и стабильность; – активное участие в работе ООН и других международных организациях; – защита ценностей (достоинства человека, свобода собраний и религии и др.); – защита народа, суверенитета и территориальной целостности страны, ЕС и союзников; – защита свободного, демократического, основного порядка; – ответственность за природные ресурсы государства; – защита социальной рыночной экономики, международной интеграции; – укрепление дееспособности и сплоченности европейцев, укрепление и расширение дружбы с Францией; – подтверждение сотрудничества с трансатлантическим альянсом, доверительного партнерства с США; – противостояние разнообразным формам гибридных угроз в рамках расширения международного сотрудничества; – особое значение для Германии и Европы. Сотрудничество со странами Индо-Тихоокеанского региона; – обеспечение морской безопасности Германии; – борьба с ростом кибератак и организованной международной преступностью
Комплексная безопасность для Германии	– углубление ЕС, консолидация и расширение евроатлантических структур – краеугольные камни немецкой внешней политики и политики безопасности; – защита ценностей и интересов Германии; – обеспечение социальной сплоченности народа государства; – эффективное противостояние разнообразным формам гибридных угроз
Разработка совместной интегрированной безопасности	– всестороннее определение политики и сосредоточение ее на индивидуальном подходе; – решение различных задач Стратегии, не создавая дополнительную нагрузку на федеральный бюджет в целом; – укрепление альянса (Федерального правительства и Бундестага) и оборонного потенциала Бундесвера; – обеспечение немецкой, европейской и трансатлантической безопасности посредством НАТО; – решение проблемы увеличения ядерных рисков посредством надежного ядерного сдерживания и поддержания переговоров по контролю над ядерными вооружениями, разоружению и нераспространению; – расширение национальных возможностей в области материально-технического обеспечения, здравоохранения, управления дорожным движением и др.; – укрепление НАТО и реализации Стратегии концепции НАТО; – обеспечение оборонной конкуренции страны, сотрудничество в ЕС и Европе; – увеличение инвестиций в комплексную безопасность Германии; – осуществление межправительственных сделок в сфере индустрии безопасности и обороны; – расширение кибер- и космических возможностей; – развитие производства и внедрение высокоточного оружия; – обеспечение совместных действий государства, общества и бизнеса; – поддержка исследований в области безопасности; – защита критически важных инфраструктур компаний, имеющих отношение к безопасности; – повышение устойчивости земель к кризисам и стихийным бедствиям; – обеспечение эффективного и децентрализованного накопления фармацевтических препаратов, медицинских товаров; регулярные учения для персонала в случае кризисов в области здравоохранения; – расширение возможностей защиты от химических, биологических, радиологических и ядерных угроз; – создание всеобъемлющей правовой основы; – развитие международных режимов экспортного контроля и др.

Источник: составлено авторами по данным источника: *Nationale Sicherheitsstrategie*. Режим доступа: <https://www.bmvg.de/resource/blob/5636374/%2038287252c5442b786ac5d0036ebb237b/nationale-sicherheitsstrategie-data.pdf> (дата обращения: 07.09.2024).

Source: compiled by the authors based on data from the source: *Nationale Sicherheitsstrategie*. Available on: <https://www.bmvg.de/resource/blob/5636374/%2038287252c5442b786ac5d0036ebb237b/nationale-sicherheitsstrategie-data.pdf> (accessed on 07.09.2024).

Последний раздел данной Стратегии безопасности является наиболее обширным и содержит большое количество направлений развития Германии в ближайшее время. В целом, реализация этого документа способствует дальнейшему развитию стратегической культуры государства. Также к документам стратегического планирования ФРГ относится «Стратегия устойчивого развития» (*Die Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie*)³⁰, основанная на целостном и интегрированном подходе. Стратегия направлена на экономически эффективное, социально-сбалансированное и экологически совместимое развитие, при котором планетарные границы вместе с ориентацией на жизнь в достоинстве для всех образуют абсолютные ограничения для политических решений. Германия, стремясь достичь 17 глобальных целей устойчивого развития, принимает различные меры и тесно взаимодействует с другими странами.

Стратегическое планирование во Франции. Франция является высокоразвитой страной и, согласно рейтингу стран мира по Индексу глобальной конкурентоспособности (*Global Competitiveness Index*), в 2023 г. занимала 33-е место³¹, 10-е место по ВВП. Во Франции стратегии и отраслевые программы разрабатываются посредством государственных заказов. В ноябре 2022 г. был опубликован документ в области безопасности, разоружения и нераспространения в рамках стратегического видения, подробно изложенный в «Национальном стратегическом обзоре»³². Данный документ состоит из 10 следующих разделов (целей):

1. Надежное ядерное сдерживание: достижение данной цели возможно только при учете глобальных тенденций и развития потенциала конкурентов страны; укреплении стратегической культуры и национальной устойчивости; усиленном мониторинге фундаментальных и прикладных исследовательских групп, национальной промышленной структуры, связанной с техническим, промышленным и ноу-хау направлениями.

2. Единая и устойчивая Франция: для достижения цели необходимо усилить устойчивость путем пропаганды духа обороны и обеспечения национального единства; подготовить государ-

ство к кризисам; развивать человеческие ресурсы и материальный потенциал; усиливать привлекательность оружейной профессии; повышать осведомленность в вопросах обороны и национальной безопасности для государственных служащих; осуществлять непрерывное образование участников кризисного управления; поддерживать армии, участвующие в конфликте высокой интенсивности; повышать национальную устойчивость за счет опыта кризисного планирования и управления.

3. Экономика, способствующая духу обороны: создание такой экономики предполагает мобилизацию всех ресурсов нации для того, чтобы переключиться на военную экономику, т.е. организовать ее так, чтобы французская промышленность могла поддерживать долгосрочные военные усилия в случае необходимости для вооруженных сил или в интересах партнера. В рамках данной цели необходимо создание стратегических запасов; перемещение наиболее производственных цепочек; диверсификация поставок; развитие секторов переработки отходов.

4. Первоклассная киберустойчивость: в рамках данной цели планируется активизация усилий в области цифровизации с привлечением государственного и частного секторов; создание региональных групп реагирования; оказание помощи всем жертвам киберзлонамеренных действий; внесение предложений по регулированию торговли и борьбе с распространением оружия кибербезопасности; эффективное использование инструментов экспортного контроля товаров и технологий.

5. Франция – образцовый союзник в Евро-Атлантическом регионе: здесь говорится о необходимости внесения особого вклада во все миссии Альянса; учете важной роли НАТО в безопасности страны и ЕС; усилении роли Франции в Альянсе; поддержке модернизации, расширения и углубления партнерства ЕС–НАТО.

6. Франция – один из драйверов европейской стратегической автономии: предполагается повышение взаимной дополняемости ЕС–НАТО; содействие более тесному сотрудничеству в ключевых областях; достижение высокого уровня военной помощи посредством предоставления оборудования и подходящей системы обучения и др.

7. Франция – надежный партнер суверенитета и поставщик безопасности, заслуживающий доверия: разработка инклюзивной стратегии для других стран; углубление отношений с Германией, а также Италией и Испанией; укрепление стратегических партнерств с членами ЕС; установление партнерских отношений с Африкой и др.

8. Автономия оценки и суверенитет принятия решений: предусмотрено развитие гибкой ори-

³⁰ Die Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie. Available at: <https://www.bundesregierung.de/breg-de/schwerpunkte-der-bundesregierung/nachhaltigkeitspolitik/deutsche-nachhaltigkeitsstrategie-318846> (accessed on 03.10.2024).

³¹ Revue nationale Stratégique 2022. Available at: <https://www.vie-publique.fr/files/rapport/pdf/287163.pdf> (accessed on 16.08.2024).

³² Construire la France de demain. 11.08.2021. Available at: <https://www.info.gouv.fr/grand-dossier/france-reliance> (accessed on 20.09.2024).

ентации разведывательных служб и сохранение универсальности; повышение эффективности дипломатической и консульской сферы; увеличение инвестиций в технологические сферы; развитие эффективности и гибкости спецслужб и др.

9. Способность защищаться и действовать: усовершенствование национальной организации для защиты критической инфраструктуры; расширение спектра вариантов реагирования; разработка средств реагирования на военные компании, частные компании и др.

10. Свобода действий и возможность ведения военных действий (способность страны демонстрировать свою решимость, препятствовать любым враждебным действиям, вступать в конфронтацию, если это необходимо)³³.

В рамках каждого раздела описаны конкретные действия в рамках направлений. Особое внимание в данном документе уделено вопросам ужесточения конкуренции на международном рынке, архитектуре коллективной безопасности, глобальным проблемам террористической угрозы и продовольственной безопасности, миграции, изменению климата, демографии, пандемии и др. Данный Национальный стратегический обзор Французской Республики является Стратегической концепцией ЕС и НАТО.

Интересы Франции охватывают все факторы, которые способствуют ее безопасности, процветанию и влиянию:

- защита национальной территории, в том числе за рубежом, французских граждан от внешних угроз и попыток внутренней дестабилизации, включая террористическую угрозу;
- безопасность государств – членов ЕС и Евро-Атлантического региона в соответствии с договорами;
- стабильность соседства;
- свобода доступа к общим пространствам.

Среди документов стратегического планирования Франции следует также выделить план по Восстановлению Франции до 2030 г. (*Le plan de relance pour l'Europe en France, 2030*)³⁴, Стратегию устойчивого развития (*France – CAP Strategic Plan*)³⁵, Экономический план для будущего

Франции и Европы (*National Security Strategy, 2022*)³⁶, Стратегический план Франции (*Federal Sustainability Plan*)³⁷.

Стратегическое планирование в Соединенных Штатах Америки. Соединенные Штаты Америки относятся к группе развитых стран и входят в пятерку крупнейших экономик мира. Стратегическое планирование в США сводится к определению перспективных направлений развития экономики на федеральном уровне, уровне штатов, бизнеса и общества. Важно отметить то, что в системе стратегического планирования содержатся, в основном, документы краткосрочного планирования. Важнейшим документом стратегического планирования США является «Стратегия национальной безопасности» – 2022 (*National Security Strategy, 2022*)³⁸, которая состоит из четырех основных разделов и разработана исполнительной ветвью власти США. В первом разделе Стратегии говорится о двух основных стратегических проблемах для США: соревнования между крупнейшими странами за то, что будет дальше, и проблемы, связанные с изменением климата, нехватки продовольствия, инфекционными заболеваниями, терроризмом, нехваткой энергии и инфляцией. Также выделена основная цель США – свободный, открытый, процветающий и международный порядок. Для достижения этой цели США намерены усилить инвестирование, создать максимально сильную коалицию стран для формирования глобальной стратегической среды и решения общих проблем, модернизировать и укрепить вооруженные силы. Во втором разделе Стратегии говорится о том, что США необходимо инвестировать больше средств в национальную экономику для сохранения конкурентного преимущества, придерживаться современной промышленной и инновационной стратегии, продолжать инвестировать в людей и укреплять демократию, создавать и сохранять коалиций, развивать и расширять человеческое достоинство, модернизировать и укреплять вооруженные силы. В третьем разделе упоминается Россия, которая, по мнению США, представляет большую опасность, а также КНР, являющаяся единственным конку-

³³ Données et études statistiques. Stratégie de développement durable. 14.11.2018. Available at: <https://www.statistiques.developpement-durable.gouv.fr/strategie-de-developpement-durable> (accessed on 20.09.2024).

³⁴ Le plan de relance pour l'Europe en France. Available at: https://france.representation.ec.europa.eu/strategie-et-priorites/le-plan-de-relance-europeen_fr (accessed on 12.09.2024).

³⁵ France – CAP Strategic Plan. Available at: https://agriculture.ec.europa.eu/cap-my-country/cap-strategic-plans/france_en (accessed on 10.09.2024).

³⁶ National Security Strategy – 2022. October 21, 2022. Available at: <https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2022/10/Biden-Harris-Administrations-National-Security-Strategy-10.2022.pdf> (accessed on 13.09.2024).

³⁷ Federal Sustainability Plan. Available at: <https://www.sustainability.gov/federaalsustainabilityplan/> (accessed on 13.08.2024).

³⁸ Comprehensive Economic Development Strategy (CEDS). Available at: <https://www.eda.gov/resources/comprehensive-economic-development-strategy?q=/grant-resources/tools/comprehensive-economic-development-strategy> (accessed on 19.09.2024).

рентом, пытающимся изменить мировой порядок. США намерены поддерживать и расширять международное сотрудничество по общим проблемам, например, повышение федеральной, государственной и местной готовности к растущим климатическим угрозам. Также говорится о пандемии и биологической защите США в случае угроз (на примере COVID-19), об отсутствии продовольственной безопасности, современных технологиям и инновациям, терроризме и контроле над вооружениями, в том числе, о проблемах всего человечества – распространении ядерного, химического и биологического оружия, и др. Четвертый раздел посвящен таким вопросам как содействие свободному и открытому Индо-Тихоокеанскому региону (США продолжают работу с другими региональными государствами); тесное сотрудничество с ЕС для процветания и безопасности; содействие демократии и всеобщему процветанию в Западном полушарии (в связи с серьезным влиянием на США); поддержке деэскалации и интеграции на Ближнем Востоке, а также построению партнерских отношений с Африкой, и др. Таким образом, данная Стратегия направлена на повышение национальной устойчивости и обеспечении конкурентных преимуществ США посредством повышения промышленного потенциала, инвестирования в американский народ, укрепление демократии и расширение сотрудничества со всеми государствами.

Стратегическое планирование в Китайской Народной Республике. Китай является второй крупнейшей экономикой мира. За последние десятилетия Китай добился значительных экономических и социальных успехов: ликвидация крайней бедности в сельской местности; снижение уровня задержки роста и развития у детей младше 6 лет; лидерство в мировой торговле (в 2023 г. внешнеторговый оборот составил 5,9 трлн долл. США)³⁹ и др. Важно отметить, что Китай – инновационный и главный торговый регион в мире, способствующий укреплению экономик других стран в процессе двусторонней торговли. В то же время Китай проделал долгий путь к лидерству⁴⁰. Планирование в Китае в сфере экономического и общественного развития начало применяться с 1953 г. Это были пятилетние планы. Сегодня действует 14-я пятилетка (2021–2025 гг.), одной из задач которой являлся переход к возрождению сельских местностей и вышедших из ни-

щеты районов. Данный документ состоит из 65 глав, основная суть которых сводится к экономическому и социальному развитию. Приводятся основные экономические и социальные показатели за 2020 г. и прогнозируемые в 2025 г. Также внимание уделяется ускорению цифрового развития и построению цифрового Китая с учетом действия цифровой эпохи и не экономических целям.

Важную роль в Китае играет Национальная комиссия по развитию и реформам Китайской Народной Республики, основные функции которой сводятся к следующим проектам: разработка и организация реализации стратегий, программ на средне- и долгосрочный периоды и годовых планов, разработка макроэкономических прогнозов и др.⁴¹ На сегодняшний день в Китае предусмотрена разработка важных документов: «Национальная стратегия и план развития», «Национальное специальное планирование», «Планирование местного развития».

Одним из основных документов Китайской Народной Республики в сфере стратегического планирования является «Стратегический план Китая на 2022–2025 гг.» (*China Country Strategic Plan (2022–2025)*)⁴². Данный Стратегический план финансируется правительством Китая и частным сектором. Отметим, что он был основан на положениях предыдущего «Стратегического плана Китая 2017–2022» (*China Country Strategic Plan, 2017–2022*) и соответствует повестке дня в области устойчивого развития до 2030 г. Кроме того, действующий стратегический план связан с Всемирной продовольственной программой (WFP), которая в рамках стратегии способствует улучшению результатов в области продовольствия. Одной из целей стратегического планирования является улучшение обеспечения продовольствием и средствами к существованию для уязвимых групп, оставшихся в сельских районах Китая, в соответствии с национальными приоритетами к 2025 году. В рамках второй цели устойчивого развития (ЦУР 2) «Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, продвижение устойчивого сельского хозяйства»⁴³, Китай достиг прогресса в сфере

³⁹ Посольство России в Китае. Режим доступа: https://beijing.mid.ru/ru/countries/kitay/economica_knr/ (дата обращения: 18.09.2024).

⁴⁰ Все о Китае из первых рук. Государственный комитет по развитию и реформе. Режим доступа: <http://russian.china.org.cn/russian/99724.htm> (дата обращения: 14.09.2024).

⁴¹ China country strategic plan (2022–2025). June 17, 2022. Available at: https://executiveboard.wfp.org/document_download/WFP-0000138994 (accessed on 16.09.2024).

⁴² China country strategic plan (2022–2025). Available at: <https://www.wfp.org/operations/cn02-china-country-strategic-plan-2022-2025> (accessed on 20.09.2024).

⁴³ Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, а также продвижение устойчивого сельского хозяйства. Режим доступа: <https://sdgs.un.org/ru/goals/goal2> (дата обращения: 20.09.2024).

предоставления услуг и в ключевых показателях, включая задержку роста детей в возрасте до 5 лет, уровень материнской и детской смертности и ожидаемые годы обучения. В рамках Стратегии Китай занимается созданием и поддержанием устойчивого сельскохозяйственного сектора. Производство зерна с 2015 г. стабильно находится на уровне более 650 млн метрических тонн, что является исторически высоким уровнем⁴⁴. Это результат постоянных инвестиций в современные технологии, механизацию, ирригацию и повышение безопасности пищевых продуктов.

Также важным документом стратегического планирования КНР является «Общий план строительства цифрового Китая» (*Overall Layout Plan for the Construction of Digital China*), опубликованный Центральным комитетом Коммунистической партии Китая и Государственным советом⁴⁵. Данный план указывает на то, что создание цифрового Китая является важным двигателем для продвижения модернизации и мощной поддержкой создания новых национальных конкурентных преимуществ. Ускорение строительства цифрового Китая имеет большое значение и далеко идущее влияние на всестороннее построение современной социалистической страны и всестороннее содействие большому омоложению китайской нации⁴⁶.

⁴⁴ Синьхуа новости. Режим доступа: <https://russian.news.cn/20241025/3c616afd859a4edcb866240cfaf4d67f/c.html> (дата обращения: 21.10.2024).

⁴⁵ The Central Committee of the Communist Party of China and the State Council issued the Overall Layout Plan for the Construction of Digital China. February 28, 2023. Available at: https://www.gov.cn/zhengce/2023-02/27/content_5743484.htm (accessed on 21.09.2024).

⁴⁶ Decision of the Central Committee of the Communist Party of China on Further Comprehensively Deepening Reform and Promoting Chinese-style Modernization. Adopted at the Third Plenary Session of the 18th Central Committee of the Communist Party of China on November 12, 2013. Available at: http://www.china.org.cn/china/third_plenary_session/2014-01/16/content_31212602.htm (accessed on 20.08.2024).

Особо важным является и то, что согласование стратегического планирования производится со всеми представителями общества до начала реализации программ.

Заключение

Анализ документов стратегического планирования ЕС, Германии, Франции, США и КНР показал, что их опыт можно применить в России в следующих направлениях:

- продвижение интересов и ценностей РФ в соседних странах (Беларусь, Казахстан, Китай и др.) будет способствовать развитию международного сотрудничества, культурной, экономической и политической интеграции, а также укреплению стабильности и национальной безопасности России (опыт стран ЕС);

- разработка стратегий и программ посредством государственных заказов в России позволит концентрировать ресурсы для достижения конкретных запланированных целей (опыт Франции);

- выбор (определение) приоритетных направлений развития национальной экономики на федеральном уровне, уровне субъектов, бизнеса и общества, обеспечит национальную безопасность и устойчивый экономический рост России, а также повысит качество жизни населения (опыт США);

- согласование стратегического планирования со всеми представителями общества до начала реализации программ позволит создать комплексный план действий, поскольку будут учтены мнения, цели и задачи каждого экономического агента (опыт КНР).

Результаты анализа документов могут быть использованы в качестве теоретической базы в отдельных разделах образовательных дисциплин, а также в научных исследованиях, проводимых по направлению стратегического планирования.

Список литературы / References

1. Белоусов В.М. Региональные экономические процессы: методологические проблемы исследования. М.: Вузовская книга; 2010. 104 с.
2. Минцберг Г., Куинн Дж., Гошал С. Стратегический процесс. Концепции, проблемы, решения. СПб.: Питер; 2011. 567 с.
3. Мишин Ю.В., Писарева О.М., Мишин А.Ю., Алексеев В.А. Нормативная база стратегического планирования: основы, нерешенные проблемы и направления развития. М.: Наука; 2019. 406 с.
4. Самодурова С.А. Формирование и оценка системы стратегического управления сбалансирован-
ным развитием региона. Автореф. дис. ... канд. экон. наук. Курск; 2017. 24 с.
5. Штульберг Б.М., Введенский В.Г. Региональная политика России: теоретические основы, задачи и методы реализации. М.: Гелиос; 2000. 208 с.
6. Квинт В.Л. Стратегия выхода из кризиса в экономике, политике и личной жизни. *Телевидение, радио, молодежная территория*. 2010;(2):35–35. Kvint V.L. Strategy for exiting the crisis in economics, politics and personal life. *Televidenie, radio, molodezhnaya territoriya*. 2010;(2):35–35. (In Russ.)

7. Квинт В.Л. Культурные и религиозные факторы разработки и реализации стратегии. *Экономика и управление*. 2011;(11(73)):27–29.
Kvint V.L. Cultural and religious factors of strategy development and implementation. *Economics and Management*. 2011;(11(73)):27–29. (In Russ.)
8. Квинт В.Л. Окрепилов В.В. Качество жизни и ценности в национальных стратегиях развития. *Вестник Российской Академии наук*. 2014;84(5):412–424. <https://doi.org/10.7868/S0869587314050107>
Kvint V.L., Okrepilov V.V. Quality of life and values in national development strategies. *Herald of the Russian Academy of Sciences*. 2014;84(3):188–200. <https://doi.org/10.7868/S0869587314050107>
9. Квинт В.Л. Поиск и исследование философских корней теории стратегии. Взаимосвязь философского и стратегического мышления. *Управленческое консультирование*. 2016;(1):15–21.
Kvint V.L. Search and investigation of philosophical base of the theory of strategy. Interrelation of philosophical and strategic thinking. *Administrative Consulting*. 2016;(1):15–21. (In Russ.)
10. Квинт В.Л. Теоретические основы и методология стратегирования Кузбасса как важнейшего индустриального региона России. *Экономика промышленности*. 2020;13(3):290–299. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-290-299>
Kvint V.L. Theoretical basis and methodology of strategizing of the private and public sectors of the Kuzbass region as a medial subsystem of the national economy. *Russian Journal of Industrial Economics*. 2020;13(3):290–299. (In Russ.). <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-290-299>
11. Федотова Г.В. Государственный контроль в системе стратегического планирования развития региона. *Региональная экономика: теория и практика*. 2013;8(287):17–22.
Fedotova G.V. State control in the system of strategic planning for regional development. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika*. 2013;8(287):17–22.
12. Мирошников С.Н. Проблемы и направления стратегического планирования в региональном развитии. *ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика*. 2019;(4):61–77. <https://doi.org/10.24411/2071-6435-2019-10102>
Miroshnikov S.N. Problems and directions of financial planning in the future. *STAGE: economic theory, analysis, practice*. 2019;(4):61–77. (In Russ.). <https://doi.org/10.24411/2071-6435-2019-10102>
13. Антипин И.А., Власова Н.Ю., Иванова О.Ю. Стратегическое планирование регионов Российской Федерации: вопросы пространственного развития. *Управленец*. 2023;14(6):50–62. <https://doi.org/10.29141/2218-5003-2023-14-6-4>
Antipin I.A., Vlasova N.Yu., Ivanova O.Yu. Strategic planning of regions of the Russian Federation: issues of spatial development. *Manager*. 2023;14(6):50–62. (In Russ.). <https://doi.org/10.29141/2218-5003-2023-14-6-4>
14. Светник Т.В., Федюкович Е.В. Методология стратегического управления экономикой региона. *Baikal Research Journal*. 2010;(4):96–102.
Svetnik T.V., Fedyukovich E.V. Methodology of strategic management of the region's economy. *Baikal Research Journal*. 2010;(4):96–102.

Информация об авторах

Анжела Александровна Швецова – канд. экон. наук, доцент кафедры мировой экономики, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 308015, Белгород, ул. Победы, д. 85, Российская Федерация; e-mail: mikhajjlovaangela@yandex.ru

Инна Владимировна Манаева – д-р экон. наук, профессор кафедры мировой экономики, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 308015, Белгород, ул. Победы, д. 85, Российская Федерация; e-mail: manaeva_i@bsu.edu.ru

Information about the authors

Angela A. Shvetsova – Ph.D (Econ.), Associate Professor, Belgorod National Research University, 85 Pobedy Str., Belgorod 308015, Russian Federation; e-mail: mikhajjlovaangela@yandex.ru

Inna V. Manaeva – Dr.Sci. (Econ.), Professor, Belgorod National Research University, 85 Pobedy Str., Belgorod 308015, Russian Federation; e-mail: manaeva_i@bsu.edu.ru

Поступила в редакцию 15.10.2024; поступила после доработки 11.12.2024; принята к публикации 12.12.2024
Received 15.10.2024; Revised 11.12.2024; Accepted 12.12.2024