

**Рецензия на монографию А.Е. Цивилевой
«Стратегическое управление развитием предприятий
угольной промышленности России
в кризисный и посткризисный периоды»**

Н.И. Сасаев  

*Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова,
119991, Москва, Ленинские горы, д. 1, Российская Федерация*

 msemsu@mail.ru

**Review of the book by Anna E. Tsivileva
“Strategic management of the development of Russian coal industry
enterprises in the crisis and post-crisis periods”**

N.I. Sasaev  

Lomonosov Moscow State University, 1 Leninskie Gory, Moscow 119991, Russian Federation

 msemsu@mail.ru

Глобальные системные и структурные изменения, обусловившие слом исходной нормальности с утратой актуальности общепринятых норм и условий, в которых функционировала мировая экономика достаточно длительный период времени, перевели национальные экономики и хозяйствующие субъекты как их составные элементы в постнормальный период [1]. Обострилась значимость конкурентных преимуществ и наличия ресурсной базы, являющимися неотъемлемыми факторами в управлении научно-техническим прогрессом на региональном уровне [2], что при должном подходе выступает фундаментом для использования в данной постнормальности возникшего окна стратегических возможностей.

В этом контексте бесспорно примечательной является монография статс-секретаря – заместителя Министра обороны Российской Федерации, кандидата экономических наук Анны Евгеньевны Цивилевой под названием «Стратегическое управление развитием предприятий угольной промышленности России в кризисный и посткризисный периоды» [3]. Исследование проведено по методологии основателя и лидера российской научной школы стратегирования академика В.Л. Квинта, обстоятельность применения которой лучше всего описывает правило о том, что «стратеги призваны превращать хаос будущего в систему и в успешный стратегический проект» [4, с. 46], что и обеспечивает теоретические положения школы.

Сквозь анализ состояния, основных тенденций развития рынка угля, нормативно-правового поля, последствий санкционного давления автором формируются понятийный аппарат и теоретико-методологические основы анализа проблем стратегического управления устойчивым развитием угледобывающих предприятий Российской Федерации в условиях долгосрочных санкций. Нельзя не отметить ширину и проработку затрагиваемых вопросов, автор не абстрагируется, выборочно сосредотачивая свое внимание на раскрытии отдельных вопросов, а подходит комплексно, затрагивая и связывая все аспекты стратегирования предприятий угольной промышленности для достижения единой цели, что сводится к формированию всех необходимых условий для стратегического рывка в развитии на долгосрочный период.



Anna E. Tsivileva
**STRATEGIC MANAGEMENT
OF THE DEVELOPMENT OF RUSSIAN COAL
INDUSTRY ENTERPRISES IN THE CRISIS
AND POST-CRISIS PERIODS**

Москва – Санкт-Петербург
2024

По нашему мнению, и соглашаясь с автором в этом тезисе, это превратит угольную промышленность в один из экономических и технологических драйверов в постнормальных условиях и один из системообразующих элементов национальной экономики в более длительной перспективе в условиях новой нормальности.

Формируя концептуальные положения и подходы стратегирования угледобывающих предприятий, в том числе с учетом вопросов по эффективной корректировке действующих стратегий, А.Е. Цивилевой определяются и предлагаются современные инструменты их стратегического управления в кризисном и посткризисном периодах, включающих в себя результаты прогнозирования основных показателей финансово-экономического развития угольной отрасли и систему мер государственной поддержки управления посткризисным восстановлением российской угольной отрасли. Особого внимания заслуживают приведенная динамическая экономико-математическая операционная модель финансовых потоков угледобывающего предприятия, позволяющая принимать эффективные управленческие решения с учетом множества

функциональных пространств угледобывающего предприятия в единое целое, методика оценки эффективности стратегий развития угледобывающих предприятий на основе системы сбалансированных показателей, что позволит проводить независимый анализ проектов на единой методической основе в условиях неопределенности исходных данных, и алгоритм оценки уровня цифровой зрелости угледобывающих предприятий, позволяющий проводить комплексную их оценку с учетом дочерних обществ на предмет потенциала цифровизации и определения первоочередных и перспективных направлений развития в этой области.

В целом, многообразие предложений и рекомендаций автора, объединенных вопросами по стратегическому управлению развитием предприятий угольной промышленности России в кризисный и посткризисный периоды, станут не только полезным и действенным практическим пособием по промышленному развитию, но и расширит теоретико-методологическое поле по стратегированию угольной промышленности, существенно восполнив недостаток знаний в этом направлении.

Список литературы / References

1. Сасаев Н.И. Постнормальность как окно стратегических возможностей промышленного развития России. *Экономика промышленности*. 2025;18(2):171–181. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2025-2-1445>
Sasaev N.I. Post-normality as a window of strategic opportunities for industrial development in Russia. *Russian Journal of Industrial Economics*. 2025;18(2):171–181. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2025-2-1445>
2. Квинт В.Л. Управление научно-техническим прогрессом: региональный аспект: (вопросы методологии и практики). М.: Наука; 1986. 216 с.
3. Цивилева А.Е. Стратегическое управление развитием предприятий угольной промышленности России в кризисный и посткризисный периоды. М.; СПб.: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС; 2025. 336 с. <https://doi.org/10.55959/MSU868-6-2024>
4. Квинт В.Л. Концепция стратегирования: монография. Кемерово: Кемеровский государственный университет; 2022. 170 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7>

Информация об авторе

Никита Игоревич Сасаев – д-р экон. наук, доцент, доцент кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 119234, Москва, Ленинские горы, д. 1, стр. 61, Российская Федерация; ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1996-3144>; e-mail: msemsu@mail.ru

Information about the author

Nikita I. Sasaev – Dr.Sci. (Econ.), Associate Professor, Economic and Financial Strategy Department at Lomonosov Moscow State University' Moscow School of Economics, 1-61 Leninskie Gory, Moscow 119234, Russian Federation; ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1996-3144>; e-mail: msemsu@mail.ru