

УДК 336.144

## Экономическая эффективность внедрения автоматизированной системы бюджетирования с использованием *IBM Cognos TM1* на ФГУП «Почта России»

© 2014 г. Н.В. Шмелева, М.А. Сазонова\*

В настоящее время возрастает роль бюджетирования на предприятиях, так как система бюджетирования повышает эффективность управления финансами предприятия, предупреждая о нерациональном использовании финансовых ресурсов, как на стадии планирования, так и на стадии контроля за их использованием. В статье рассмотрены вопросы, связанные с оценкой эффективности внедрения автоматизированной системы бюджетирования *IBM Cognos TM1* на ФГУП «Почта России». Определены основные цели и задачи внедрения системы, обоснован выбор системы бюджетирования *IBM Cognos TM1*, определены ключевые этапы внедрения автоматизированной системы, приведены результаты оценки эффективности внедрения автоматизированной системы бюджетирования *IBM Cognos TM1* в условиях ФГУП «Почта России». По результатам анализа показателей эффективности проекта можно сделать вывод, что автоматизация бюджетирования на ФГУП «Почта России» является экономически целесообразной.

**Ключевые слова:** автоматизированные системы бюджетирования, *IBM Cognos TM1*, планирование, бюджетная модель, этапы внедрения автоматизированной системы, затраты на внедрение системы, экономическая эффективность, показатели эффективности проекта.

С целью оптимизации процессов управления и выполнения требований внешних регуляторов руководство ФГУП «Почта России» приняло решение о внедрении автоматизированной системы бюджетирования, что позволит получать постоянный доступ к точной и своевременной информации по трендам, финансовому состоянию, операционным результатам, ключевым показателям деятельности предприятия и т.д.

До внедрения автоматизированной системы бюджетирования работа по составлению бюджетов велась в Excel. Этот метод не позволял оперативно получать необходимую информацию на операционном и консолидированном уровнях управления.

Как показало исследование, проведенное компанией *Robertson & Blums*, на российском рынке присутствуют более пятнадцати автоматизированных систем бюджетирования разного масштаба [1]. Наиболее эффективными для внедрения в условиях ФГУП «Почта России» являются *Oracle Financial Analyzer*, *IBM Cognos TM1*, *Comshare MPC*.

Основными задачами внедрения системы *IBM Cognos TM1* являются:

- создание единого источника данных для формирования бюджета;
- обеспечение эффективности и прозрачности бюджетного процесса;
- отказ от использования программы *Excel* для бюджетирования;
- контроль над процессом бюджетирования;
- обеспечение своевременного сбора данных от филиалов;

– снижение времени на согласование бюджетов.

Для внедрения в условиях ФГУП «Почта России» была выбрана система *IBM Cognos TM1*.

Преимущества *IBM Cognos TM1*:

- лучшее соотношение «цена/функциональность»;
- простота настройки и работы с системой;
- высокая скорость обработки информации для ожидаемых объемов данных;
- автоматический контроль за целостностью модели;
- развитый инструментарий для оперативного обмена информацией.

Используя *IBM Cognos TM1* возможно создать систему бюджетирования, позволяющую на 75 % снизить затраты на цикл планирования и сократить с нескольких дней до минут сроки формирования отчетности [2].

Внедрение автоматизированной системы позволит:

1. Сократить время согласования бюджетов и, осуществляя более эффективное планирование,

\* Шмелева Н.В. — канд. экон. наук, доц. каф. прикладной экономики НИТУ «МИСиС», 119049, г. Москва, Россия.  
Сазонова М.А. — магистрант каф. прикладной экономики НИТУ «МИСиС», 119049, г. Москва, Россия.





Рис. 2. Этапы внедрения автоматизированной системы бюджетирования с использованием *IBM Cognos TMI* (Stages of implementation of the automated system of budgeting using *IBM Cognos TMI*)

работа с электронными не автоматизированными таблицами. В процессе опытной эксплуатации системы пользователи должны сопоставлять получаемые данные в новой и старой системе учета, что позволяет также вовремя выявить возможные ошибки в работе системы и исправить их. Опытная эксплуатация продлится 3 месяца. Далее начинается промышленная эксплуатация системы, выделяемая в шестой этап внедрения. Система распространяется на остальные 85 УФПС. При подготовке тиражирования заводятся новые пользователи из УФПС, дорабатывается система с учетом добавления новых филиалов. В течение года осуществляется техническая поддержка.

На рис. 2 представлены этапы внедрения автоматизированной системы бюджетирования на ФГУП «Почта России».

Оценка результатов проекта необходима для того, чтобы убедиться в соответствии внедренной системы потребностям предприятия и тем целям и задачам, которые были сформулированы на начальных стадиях проекта [4]. Работа, проделанная в ходе проекта, позволяет и руководителям, и специалистам предприятия по-новому взглянуть на процессы управления и, возможно, выявить направления дальнейшего совершенствования управленческих технологий, которые могут быть реализованы в будущем.

ФГУП «Почта России» содержит 90 структурных единиц: АУП, EMS, АСЦ, ГЦМПП и 86 филиалов [5]. В связи с существенным снижением трудозатрат, было принято решение сократить по одной штатной

единице в каждом структурном подразделении и передать часть функций сотрудникам отдела бюджетирования.

В результате внедрения системы бюджетирования снижение уровня запасов (готовой продукции, НЗП, сырья и материалов) в среднем составит 17 %, а максимальный результат – 25 %. [6]. Таким образом, годовой эффект от внедрения автоматизированной системы бюджетирования составит 77, 8 млн руб.

В 2014 г. начнется тиражирование системы на все филиалы, следовательно, отдача по проекту начнется с 2015 г.

Ожидается, что в результате внедрения системы *Cognos TMI* на ФГУП «Почта России» будут достигнуты следующие результаты:

- сокращение ручного труда в результате автоматизации процесса планирования, консолидации данных, сбора факта – 70 %;
- сокращение времени планирования и согласования бюджетов – 70 %;
- сокращение времени на сбор факта и проведение анализа данных – 50 %;
- повышение точности планирования и прогнозирования – 100 %.

Внутренняя норма доходности составит 32,4 %, а это выше, чем ставка дисконтирования (32,4 % > 11,6 %), а индекс доходности – 2,15, следовательно, проект эффективен.

По результатам анализа показателей эффективности проекта можно сделать вывод, что автоматизация бюджетирования на ФГУП «Почта России» является экономически целесообразной.

**Библиографический список**

1. URL:<http://www.robertsonblums.com/> (дата обращения: 21.12.2013);
2. Описание *IBM Cognos TM1* // RBC group URL: <http://www.rbcgrp.com/osnovnie-preimuschestva-ibm-cognos-tm1.html> (дата обращения: 07.10.2013);
3. Добровольский Е., Карabanов Б., Боровиков П., Глухов Е., Бреслав Е. Бюджетирование: шаг за шагом. СПб.: Питер, 2011. 480 с.

4. Волкова О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях. М.: Финансы и статистика, 2010. 272 с.
5. Почта России – URL: <http://www.russianpost.ru/rp/company/ru/home> (дата обращения: 09.06.2013);
6. Экономическая оценка автоматизации бюджетирования URL: <http://bif8.ru/artc02/> (дата обращения: 06.11.2013).

*Ekonomika v promyshlennosti=Economy in the industry*  
2014, no. 2 (22) – April – June, pp. 89 – 92  
ISSN 2072-1633

**The Economic efficiency  
of automated budgeting system IBM Cognos TM1  
implementation at FSUE «Russian Post»**

*N.V. Shmeleva* – NUST «MISIS», 119049, Moscow, Russia. E-mail: [leasl2@rambler.ru](mailto:leasl2@rambler.ru).

*M.A. Sazonova* – NUST «MISIS», 119049, Moscow, Russia.

**Abstract.** Currently, the role of budgeting at enterprises is increased considering that a budgeting system improves the efficiency of company financial management, warning both at the planning stage and at the stage of application . of financial resources misallocation. The article discusses issues related to the evaluation of the effectiveness of the automated budgeting system *IBM Cognos TM1* implementation at FSUE «Russian Post». Specified are the main goals and objectives of the system implementation, the choice of the budgeting system *IBM Cognos TM1* is substantiated the key stages of the automated system implementation are identified, the results of assessing the implementation effectiveness of the automated system of budgeting *IBM Cognos TM1* under FSUE «Russian Post». are presented. The project effectiveness analysis enables to conclude that the budgeting automation under FSUE «Russian Post» conditions turned out to be economically efficient.

**Keywords:** automated budgeting system, *IBM Cognos TM1*, planning, budget models, stages of the automated

system implementation, the cost of implementing the system, cost effectiveness, efficiency indicators.

**References**

1. Available at: <http://www.robertsonblums.com/> (accessed 21.12.2013);
2. Description *IBM Cognos TM1* // RBC group. Available at: <http://www.rbcgrp.com/osnovnie-preimuschestva-ibm-cognos-tm1.html> (accessed 07.10.2013).
3. Dobrovolskii E., Karabanov B., Borovikov P., Glukhov E., Breslav E. *Byudzhetirovanie: shag za shagom*. [Budgeting: step by step]. St. Petersburg: Piter, 2011. 480 p. (In Russ).
4. Volkova O.N. *Byudzhetirovanie i finansovyi kontrol' v kommercheskikh organizatsiyakh* [Budgeting and financial control in commercial organizations]. Moscow: Finansy i statistika, 2010. 272 p. (In Russ).
5. Russian Post. Available at: <http://www.russianpost.ru/rp/company/ru/home> (accessed 09.06.2013);
6. Economic evaluation automate budgeting. Available at: <http://bif8.ru/artc02/> (accessed 06.11.2013).

**Information about authors:** *N.V. Shmeleva* – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor. *M.A. Sazonova* – Undergraduate.