

of Economy and Budget Planning of the Republic of Kazakhstan for 2011 – 2013]. // Available at: <http://comtorg.gov.kz/about/strateg/contener/cont/sp/strategi4eski-plan.html>. (accessed: 10.05.2014).

8. *Dannye issledovaniya perekhoda srednego obrazovaniya na 12-letnee obuchenie*. [These studies secondary education transition to the 12-year study]. // Website Agency Comcon-2. Eurasia. // Sait Agentstva Komkon-2. Evraziya. – 2010. Available at: [http://www.](http://www.superinf.ru/view_helpstud.php?id=2524)

[superinf.ru/view_helpstud.php?id=2524](http://www.superinf.ru/view_helpstud.php?id=2524) (accessed: 10.05.2014). (In Russ).

9. *Issledovanie rynka truda RK na 01.01.2014* [Research of labor market of RK on 01.01.2014]. // Available at: <http://headhunter.com.kz> 2014]. (accessed: 10.05.2014). (In Russ).

Information about authors: Candidate of economic Sciences, PhD USA, Prof.

УДК 658:011.46

Приватизация и реструктуризация металлургических предприятий Узбекистана

© 2014 г. Н.М. Якубов*

В Республике Узбекистан особое внимание уделяется расширению доли негосударственного сектора и привлечению частных инвесторов в ведущие важнейшие отрасли экономики. В настоящее время в металлургической отрасли Узбекистана ведущее место занимают «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов (УзКТЖМ)» вместе с «Навоийским ГМК», «Алмалыкским ГМК» и ОАО «Узметкомбинат», каждый из которых имеет определенную долю частного капитала.

В статье рассмотрены причины и характеристики сущности проводимых этапов приватизации, а также методов преодоления сложившихся экономических трудностей в каждый рассматриваемый исторический период. Реализация приватизации и разгосударствления предприятий происходила в три основных этапа: 1990–1995 гг. (становление) – 1995–2000 гг. (развитие) – 2000 – по настоящее время (реструктуризация и интеграция). Предложены и обоснованы автором составные элементы, обеспечивающие проведение реструктуризации предприятий в металлургии Узбекистана, и схема финансового обеспечения реструктуризации и интеграции Открытого акционерного общества «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» (УзКТЖМ). Предлагаемая схема финансового обеспечения реструктуризации и интеграции ОАО «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» основана на формировании Холдинговой компании «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» и входящих в него четырех акционерных компаний: АК «Молибден», АК «Вольфрам», АК «Свет» и АК «Инженеринг», контрольным пакетом акций которых должно владеть государство.

Ключевые слова: Республика Узбекистан, реструктуризация, приватизация, металлургия, открытое акционерное общество, схема финансового обеспечения, холдинг, модернизация производства.

В Республике Узбекистан особое внимание уделяется расширению доли негосударственного сектора и привлечению частных инвесторов в ведущие важнейшие отрасли экономики. Президент И.А. Каримов в выступлениях 2014 года отмечал «...сегодня нет необходимости доказывать, что предприятия с частной формой собственности работают значительно эффективнее, чем с государственной формой собственности, ...особенно важно обеспечить на деле с нашими законами – приоритет, поддержку и неприкосновенность частного сектора экономики» [1].

В настоящее время в металлургической отрасли Узбекистана ведущее место занимают «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов (УзКТЖМ)» вместе с «Навоийским ГМК», «Алмалыкским ГМК» и ОАО «Узметкомбинат», каждый из которых имеет определенную долю частного капитала.

Для успешного решения вышеуказанных вопросов необходимо предусмотреть открытость и публичность приватизационных сделок, расширить участие частного сектора в процессах приватизации, обеспечить равный доступ к приватизации для всех категорий потенциальных инвесторов.

В Республике Узбекистан реализация приватизации и разгосударствления предприятий происходила на основе следующих этапов, представленных в **таблице**.

* Аспирант Ташкентского государственного технического университета им. Абу Райхана Беруни.

Развитие приватизации и реструктуризации предприятий Узбекистана (Development of privatization and restructuring of enterprises in Uzbekistan)			
Этапы развития концепции приватизации	Причины и характеристики сущности, проводимых этапов приватизации в металлургии Узбекистана		
	Причины	Основные направления	Методы
1990–1995 гг. (становление)	– активное развитие рынка; – развитие технологий; – формирование крупных корпораций	– производство; – сбыт; – финансы; – структура управления; – корпоративная культура	– маркетинг; – системный анализ; – улучшение качества продукции; – оптимизация управления поставками и запасами; – ликвидация морально устаревших производств; – техническое перевооружение; – всеобщее управление качеством
1995–2000 гг. (развитие)	– рост цен на энергоносители; – появление новых технологий; – формирование в развитых странах «рынка покупателя»; – достижение пределов положительного эффекта от увеличения масштабов предприятия	– производство; – маркетинг; – финансы и учет; – структура управления; – персонал; – корпоративная культура	– стратегическое планирование; – оптимизация бизнес-процессов; – диверсификация; – моделирование; – ситуационный подход
2000 – по настоящее время (реструктуризация интеграция)	– усиление конкуренции; – глобализация экономики; – развитие информационных технологий	– производство; – логистика; – материальные и нематериальные активы; – информационные технологии	– реинжиниринг; – создание сетевых структур; – использование высокоэффективных программных продуктов; – гибкое производство

Примечание. составлено автором.

Первый этап приватизации, где предусматривалось урегулирование задолженности предприятий с помощью различных финансовых инструментов и второй этап, связанный с расширением законодательной базы разгосударствления и приватизации с применением правовых актов о санации предприятий, уже пройдены. Затем начался и продолжается в настоящее время третий этап – реструктуризации и интеграции, распространяющийся на успешно работающие предприятия. С нашей точки зрения, реструктуризация является одним из способов, повышающих конкурентоспособность предприятий.

Основными факторами возрастания роли и значения своевременной и качественной реструктуризации различных сторон деятельности предприятий цветной металлургии Узбекистана, являются:

- физический износ значительной части основных производственных фондов многих АО Узбекистана, фактически не возобновлявшихся в постсоветский период;

- не востребованность на внешнем и внутреннем рынках многих видов производимых предприятиями товаров и услуг из-за несоответствия требованиям качества выпускаемой продукции и слабого учета реальных запросов рынка;

- возрастающая конкуренция на рынках сбыта продукции этих предприятий со стороны зарубежных и собственных товаропроизводителей;

- высокий уровень дополнительных затрат на производство и реализацию продукции, снижающий рентабельность их производства и ухудшающий результаты работы предприятий в целом;

- отсутствие эффективной системы организации и управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятий в металлургии Узбекистана.

Перечисленные факторы определяют причины и характеристики сущности, проводимых этапов

приватизации, а также методов преодоления сложившихся экономических трудностей в каждый рассматриваемый исторический период.

В более узком смысле «реструктуризация», осуществление которой намечено в ходе реализации третьего этапа приватизации, означает процесс обновления хозяйственной деятельности, при осуществлении которого вносятся кардинальные изменения в стратегию развития предприятия для того, чтобы повысить или восстановить конкурентоспособность выпускаемой продукции или оказываемых услуг.

Мировая практика показывает, что понятие «реструктуризация предприятия» включает в себя целый комплекс нормативно-правовых, финансово-экономических, административно-хозяйственных и организационно-технических мер со стороны государства, а также отраслевых мер, направленных на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

Для формирования конкурентоспособного предприятия в металлургической отрасли реструктуризация предприятий должна быть обеспечена и сопряжена с интеграцией как финансовых, так и институциональных преобразований. Модернизация производства и внедрение ресурсосберегающих, наукоемких технологий позволят создать конкурентоспособные на мировом рынке предприятия [2].

Эти действия связаны с перенаправлением финансовых ресурсов из первичных во вторичные сектора экономики¹, т.е. из производств, обеспечивающих добычу и первичную обработку сырья,



* Разделение секторов в экономике Узбекистана принято по классификации Г.К. Саидовой [4].

к комплексу производств, способных обеспечивать многовариантную переработку сырья, с выпуском продуктов, востребованных мировым рынком. Вопросы рационального привлечения финансовых ресурсов при разработке наукоемких технологий с обеспечением мультипликативного эффекта при формировании валового национального продукта представлены в работе проф. НИТУ «МИСиС» А.Ф. Лещинской [3].

В настоящее время реструктуризацию приватизированных предприятий цветной металлургии, в соответствии с закономерностями развития экономики, принято рассматривать как процесс трудовых, технологических, организационных и институциональных преобразований. Составные элементы становления конкурентоспособного предприятия в металлургической отрасли, представлены на рис. 1.

Внедрение реструктуризации и интеграции, т.е. рационально проведенного третьего этапа приватизации, обеспечит опережающий рост экспорта наукоемкой продукции.

В целях расширения масштаба реструктуризации приватизированных предприятий Республики, органы государственного управления Узбекистана должны расширить на субъекты хозяйствования спектр косвенных методов и внедрить комплекс мер экономического воздействия, отраженные в постановлении Президента Республики Узбекистан № ПП-2200 от 03.07.2014 г. [5]. Эти меры включают:

1. Формирование здоровой конкурентной среды для отечественных товаропроизводителей, заставляющей их самих стремиться к обновлению своих производственных мощностей;
2. Внедрение стимулирующего налогообложения доходов субъектов реструктуризации, включая таможенные пошлины, налоговые льготы,
3. Уменьшение налогооблагаемой базы на величину прибыли, направляемой на модернизацию производства;
4. Принятие стимулирующих бюджетно-кредитных мер, включая предоставление стратегически важным приватизированным предприятиям государственных заказов, целевых кредитов, долгосрочных ссуд;
5. Формирование системы гибкого ценообразования, начиная от введения стимулирующих закупочных цен на отдельные виды продукции, кон-



Рис. 1. Составные элементы, обеспечивающие реструктуризацию предприятий в металлургии

(Constituent elements, to ensure enter-prize restructuring in the steel industry)

Примечание: составлено автором

чая снижением акцизов и введением специальных пошлин на импортные товары.

Учитывая специфический характер переходного периода становления рыночных отношений в Республике Узбекистан, органам государственного управления, заинтересованным в развитии приватизированных предприятий, имеющих госпакеты акций, необходимо, помимо косвенных методов, применять прямые экономические методы воздействия на участников данного процесса, отраженные в нормативно-правовых документах [1, 5, 6].

К прямым экономическим методам воздействия государства на процессы реструктуризации стратегически важных приватизированных предприятий следует отнести такие из них, как:

1. Целевую финансовую поддержку акционерных предприятий, осуществляющих реструктуризацию производства, за счет доходов, полученных от приватизации государственного имущества;
2. Предоставление государственных гарантий под кредиты международных финансовых институтов или крупных зарубежных банков, выделяемых на нужды реструктуризации приватизированных предприятий;
3. Осуществление отчислений средств на модернизацию производства приватизированных предприятий из государственного фонда трудозанятости, дорожного фонда и других внебюджетных источников;

4. Предоставление существенных налоговых льгот для иностранных инвесторов, осуществляющих прямые инвестиции на нужды реструктуризации деятельности акционерных предприятий;

5. Совершенствование механизма денежно – кредитного обеспечения акционерных предприятий, осуществляющих реструктуризацию производства;

6. Содействие развитию лизинговых отношений, проектного финансирования, созданию венчурных фондов, и т.д.

В целях расширения масштабов и повышения качества реструктуризации приватизированных предприятий, целесообразно использовать широкий спектр способов реструктуризации акционерных предприятий, предлагаемых узбекским ученым Р.А. Яушевым [7]:

1. Реструктуризация путем изменения масштабов предприятия, то есть его укрупнения (слияние, присоединение и др.) или сокращения (разделение, выделение и др.);

2. Реструктуризация путем влияния на характер собственности и характер корпоративного контроля за счет реструктуризации уставного фонда (эмиссия, продажа, выкуп, конвертация акций или долей) или реструктуризации кредиторской задолженности (погашение, списание, отсрочка, продажа и др.);

3. Реструктуризация путем изменения внутренней структуры управления предприятием за счет модернизации организационной структуры, перераспределения полномочий, изменения функций управленческих служб и т.п.;

4. Реструктуризация путем изменения производственной структуры предприятия за счет модернизации производства, открытия филиалов, создания центров финансовой ответственности, выявления и использования других внутренних резервов.

Для ОАО «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» является многопрофильным и уникальным предприятием имеющим в своем составе гидрометаллургическое, порошковое, проволочное и плавно-прокатное производства, обеспечивающие глубокую переработку металлов по безотходной технологии с замкнутым технологическим циклом. Предприятие имеет 50-летний опыт работы по производству вольфрамовой и молибденовой импортозамещающей (ламповое производство) и экспортоориентированной продукции [2]. Сокращение экономических связей с предприятиями бывшего СССР, ориентированных на военно-промышленный комплекс, а также на такие отрасли, как специальная металлургия, радиоэлектроника и светотехника, отрицательно сказалось на финансово-экономическом состоянии УзКТЖМ и привело к значительным финансовым потерям.

ОАО «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» третий этап приватизации требует значительных финансовых ресурсов, осуществление которых за счет индивидуальных источников фактически невозможен. Процесс интеграции источ-

ников для обеспечения реструктуризации представлен на **рис. 2**, где показана разработанная нами схема широкого спектра совокупного финансового обеспечения УзКТЖМ.

Предлагаемая схема финансового обеспечения реструктуризации и интеграции ОАО «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» направлена на формирование Холдинговой компании «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» и входящих в него четырех акционерных компаний: АК «Молибден», АК «Вольфрам», АК «Свет» и АК «Инженеринг». Контрольным пакетом акций которых, должно владеть государство. Реструктуризация путем изменения производственной структуры предприятия выведет предприятие из предкризисного состояния, обеспечит его платежеспособность и финансовую устойчивость.

Таким образом, рациональное использование государственных активов, вложенных в акционерные предприятия реального сектора национальной экономики, становится не только одним из каналов пополнения бюджетных средств, но и важнейшим фактором развития корпоративных отношений сектора, и углубления акционирования в масштабах Республики Узбекистан.

Полученные средства из собственных и внешних источников финансирования, источников финансовых институтов, а также государственных источников могут пойти на модернизацию технологий производства, получение новых высоколиквидных продуктов, таких, как вольфрама-молибденовые катализаторы для нефтегазовой отрасли, ферровольфрам, ферромolibден и др.

Возрастающая потребность на мировом рынке в вольфраммолибденовой продукции для обеспечения нужд сталеплавильной промышленности, вызывает необходимость восстановления производственных мощностей комбината. Сохранение уникального производства ОАО «УзКТЖМ» обеспечит его репутацию как производителя конкурентной и качественной продукции.

Модернизация производства на основе вовлечения инвестиций для разработки проектов реконструкции и развития обогатительных фабрик предприятия направлена, прежде всего, на поддержку промышленности Республики Узбекистан. ОАО «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» является монополистом в области производства вольфрамовой и молибденовой продукции на экономическом пространстве СНГ. У предприятия есть все предпосылки для обеспечения высокой переработки металлопродукции и обеспечения роста ее объемов с последующей интеграцией в мировую экономику.

Библиографический список

1. Указ Президента Республики Узбекистан №УП-4483 от 13.11.2012 г. Об образовании Государственного комитета Республики Узбекистан по приватизации,

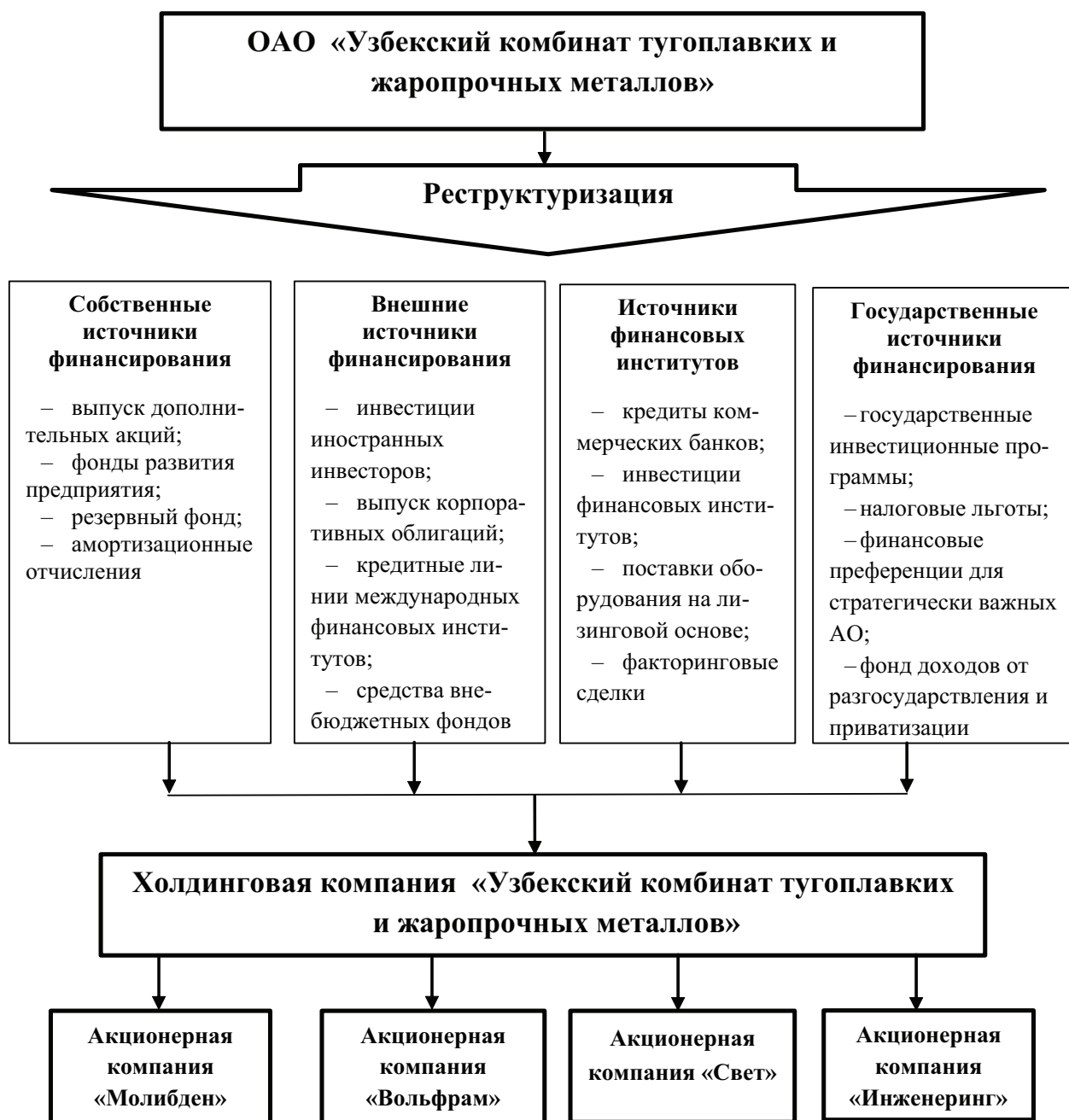


Рис. 2. Схема финансового обеспечения реструктуризации и интеграции ОАО «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов (УзКТЖМ)»
 (Scheme of financial support restructuring and integration of Open JSC «Uzbek Refractory and heat-resistant metals (UzKTZhM)»)
 Примечание: составлено автором

демонополизации и развитию конкуренции. URL: http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=31297466 (дата обращения:08.08.2014).

2. ОАО «Узбекский комбинат тугоплавких и жаропрочных металлов» (УзКТЖМ) URL: <http://2386.uz.all.biz>. (дата обращения:08.08.2014).

3. *Лещинская А.Ф.* Методология финансирования разработок наукоемких технологий. М.: РГТЭУ, 2012. 277 с.

4. *Саидова Г.К.* Реструктуризация предприятий реального сектора экономики Узбекистана. Ташкент: 2012 Сборник ГКИ РУз. С. 3.

5. Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан № 154 от 31 мая 2012 г. ПКМ №154 от 31.05.2012 «О дополнительных мерах по эффективному использованию и распоряжению объектами государственного имущества». URL: <http://archive.gki.uz/ru/privatizatsiya/pkm-154-ot-31-maya-2012-g>. (дата обращения:08.08.2014).

6. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-2200 от 03.07.2014г. «О дополни-

тельных мерах по реализации объектов государственной собственности субъектам малого бизнеса и частного предпринимательства». URL: <http://archive.gki.uz/ru/privatizatsiya/pp-2200-ot-03-07-2014g>. (дата обращения:05.08.2014).

7. Яушев Р.А. // Экономика и класс собственников. 2012. № 3. С.4

Ekonomika v promyshlennosti=Economy in the industry
2014, no. 3 (23) – July – September, pp. 100–105
ISSN 2072–1633

**Privatization and restructuring
of the iron and steel enterprises in Uzbekistan**

N.M. Yakubov – Tashkent State Technical University, 100095, Uzbekistan, Tashkent, Almazar, st. Universitetskaya, 2, www.tdtu.uz

Abstract: The Republic of Uzbekistan pays a special attention to the expansion of the private sector share and to attraction of private investors to the most important branches of the economy. At the moment the leading place in the steel industry of Uzbekistan take «Uzbek Refractory and heat-resistant metals industrial complex (UzKTZhM)» along with «Navoi MMC», «AMMC» and JSC «Uzmetkombinat», each having a certain share of private capital. The article discusses the causes and characteristics of separate stages of privatization, as well as methods to overcome the current economic difficulties in every historical period under review. In Uzbekistan, the implementation of decentralization and privatization of enterprises took place in three main stages. Period 1990–1995. (formation) – 1995–2000. (development) – 2000 – up to now (restructuring and integration). The author proposes and justifies constituent elements to ensure restructuring of enterprises in the metal industry of Uzbekistan and the scheme of financial support of the open joint stock company «Uzbek refractory and heat-resistant metals industrial complex (UzKTZhM)» restructuring and integration The proposed scheme of financial support of restructuring and integration of «Uzbek Refractory and heat-resistant metals industrial complex» is based on the creation of the holding company «Uzbek Refractory and heat-resistant metals industrial complex» and its constituent four joint-stock companies: JSC «Molybdenum» AK «Wolfram», JSC «Light» and JSC «Engineering». The state should own the controlling stake.

Keywords: Republic of Uzbekistan, restructuring, privatization, metallurgy, joint stock company, scheme of financial support, holding, modernization of production.

References

1. Ukaz Prezidenta Respubliki Uzbekistan № UP-4483 от 13.11.2012 g. Ob obrazovanii Gosudarstvennogo komiteta

Respubliki Uzbekistan po privatizatsii, demonopolizatsii i razvitiyu konkurentsii. [Presidential Decree No. UP-4483 of 13.11.2012, the State Committee on Education of the Republic of Uzbekistan on privatization, de-monopolization and Competition]. Available at: http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=31297466. (accessed:08.08.2014). (In Russ).

2. OAO «Uzbekskii kombinat tugoplavkikh i zharoprochnykh metallov» (UzKTZhM). [Open Joint Stock Company «Uzbek Refractory and heat-resistant metals» (UzKTZhM)]. Available at: <http://2386.uz.all.biz>. (accessed: 08.08.2014). (In Russ).

3. Leshchinskaya A.F. *Metodologiya finansirovaniya razrabotok naukoemkikh tekhnologii*. [Methodology of financing development science intensive technologies]. Moscow: RGTEU, 2012. 277 p. (In Russ).

4. Saidova G.K. *Restrukturizatsiya predpriyatii real'nogo sektora ekonomiki Uzbekistana*. [The restructuring of the real sector of the economy of Uzbekistan]. Tashkent: 2012 Sbornik GKI RUz. p. 3. (In Russ).

5. *Postanovlenie Kabineta Ministrov Respubliki Uzbekistan no. 154 ot 31 maya 2012g. PKM №154 ot 31.05.2012 «O dopolnitel'nykh merakh po effektivnomu ispol'zovaniyu i rasporyazheniyu ob»ektami gosudarstvennogo imushchestva*. [Resolution of the Cabinet of Ministers no. 154 of May 31, 2012 RMB no. 154 from 31.05.2012 «On additional measures for the effective use and disposal of objects of state property»]. Available at: <http://archive.gki.uz/ru/privatizatsiya/pkm-154-ot-31-maya-2012-g>. (accessed: 08.08.2014). (In Russ).

6. *Postanovlenie Prezidenta Respubliki Uzbekistan no. PP-2200 ot 03.07.2014g. «O dopolnitel'nykh merakh po realizatsii ob»ektov gosudarstvennoi sobstvennosti sub»ektam malogo biznesa i chastnogo predprinimatel'stva*. [Decree of the President of the Republic of Uzbekistan no. PP-2200 from 03.07.2014. «On additional measures for the implementation of state-owned small businesses and private entrepreneurship»]. Available at: <http://archive.gki.uz/ru/privatizatsiya/pp-2200-ot-03-07-2014g>. (accessed: 05.08.2014). (In Russ).

7. Yaushev R.A. // *Ekonomika i klass sobstvennikov*. 2012. no. 3. p.4. (In Russ).

Information about authors: Graduate student.