

24. BP Global Statistical Review of World Energy, 2013. Available at: <http://www.bp.com>. (accessed: 10.02.2015).

25. BP Statistical Review of World Energy June 2014 Available at: <http://www.bp.com/statisticalreview> (accessed: 12.02.2015).

26. «Fortune Global 500» URL: [http:// money.cnn.com/magazines/fortune/global500/](http://money.cnn.com/magazines/fortune/global500/) (accessed: 12.02.2015).

**Information about authors:** *G.I. Panaedova* – Doctor of Economics Sciences, Professor, *L.N. Khripkova* – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

УДК 669:338.1

## Российская трубная отрасль 2014: обзор современного состояния, проблемы и перспективы развития

© 2015 г. Е.А. Иваненко \*

Трубная отрасль – одна из наиболее перспективных отраслей российской промышленности: стальные трубы являются продукцией с высокой добавленной стоимостью и широко применяются как в бытовом строительстве, так и в строительстве нефте- и газопроводов. При этом в период финансовой нестабильности необходимо обеспечение платежеспособного спроса со стороны отраслей – потребителей трубной продукции.

В данной статье, во-первых, приводится краткий обзор производства и потребления трубной продукции в России в 2013–2014 гг., а также современных тенденций в трубной отрасли. Во-вторых, рассматриваются позиции российских предприятий, производящих трубопрокат, на мировом рынке и рынке Таможенного союза с точки зрения их конкурентоспособности. Анализ рынка и основных конкурентов позволяет сделать вывод о том, что Россия обладает необходимым потенциалом для развития отрасли и усиления своего положения на рынке. Также описываются уже существующие и потенциальные крупномасштабные нефтегазовые проекты, оказывающие непосредственное влияние на отрасль внутри страны и открывающие дополнительные возможности для экспорта. В статье раскрываются внутриотраслевые и внешние негативные факторы и проблемы, а также меры для их устранения, которые уже были реализованы и которые еще необходимо принять.

Анализ проведен на основе статистических данных, опубликованных Некоммерческой организацией «Фонд развития трубной промышленности» (далее – НО «ФРТП»), и с учетом Стратегии развития черной металлургии России на 2014–2020 годы и на перспективу до 2030 года, утвержденной Приказом Министерства промышленности и торговли РФ от 5 мая 2014 г. № 839.

Исследование показало определенную эффективность российских предприятий по производству трубной продукции, но в то же время выявлена необходимость в доработке стратегии Российской Федерации в области трубной промышленности и реализации конкретных мер, направленных на повышение ее конкурентоспособности.

Результаты исследования содержат конкретные статистические данные и позволяют составить наиболее полное представление о состоянии российской трубной отрасли в настоящее время и возможностях ее развития.

**Ключевые слова:** трубная отрасль, конкурентоспособность, производство, трубы нефтегазового сортамента, «Сила Сибири», Евразийский экономический союз.

Стальные трубы являются продуктом высшего передела в черной металлургии, то есть изделием с высокой добавленной стоимостью, что свидетель-

ствует о стратегической важности трубной отрасли как объекта развития российской экономики [1].

Трубная отрасль России за последние 10 лет совершила серьезный технологический рывок и в настоящее время производит практически весь сортамент трубной продукции, являясь конкурентоспособной на рынке Таможенного союза, Евразийского экономического союза, а также на мировом рынке [2].

\* Аспирант, Государственный университет управления. 109542, Москва, Рязанский проспект, 99, [ivanenko.ekaterina1991@yandex.ru](mailto:ivanenko.ekaterina1991@yandex.ru).

По данным Фонда развития трубной промышленности, за 10 месяцев 2014 г. в России было произведено 9,15 млн т стальных труб, потреблено – 8,7 млн т (**рис. 1**). Аналогичные показатели в 2013 г. составили 10,05 млн т и 9,5 млн т [3; 4].

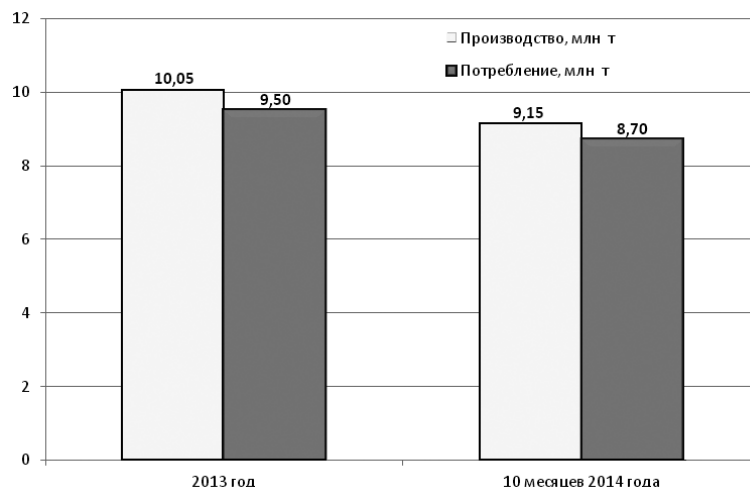
Таким образом, показатели производства и потребления стальных труб в России в течение последних двух лет остаются примерно на одном уровне. При этом объем потребления составляет около 95 % от объема производства.

В 2013 г. в общем объеме потребления трубной продукции доля труб для строительства и жилищно-коммунального хозяйства составляет 50 %, доля промышленных труб – 32 %, доля труб большого диаметра – 18 %. В 2014 г. произошли серьезные изменения в структуре потребления в пользу увеличения спроса на трубы большого диаметра (на 35,3 %), в основном в связи с началом реализации нефтегазового проекта «Сила Сибири» [4].

Трубы большого диаметра применяются в таких областях, как машиностроение, изготовление металлоконструкций, транспортировка химически активных и агрессивных веществ, строительство и прокладка систем водоснабжения, однако они наиболее востребованы со стороны топливно-энергетического комплекса при транспортировке нефти и газа [5].

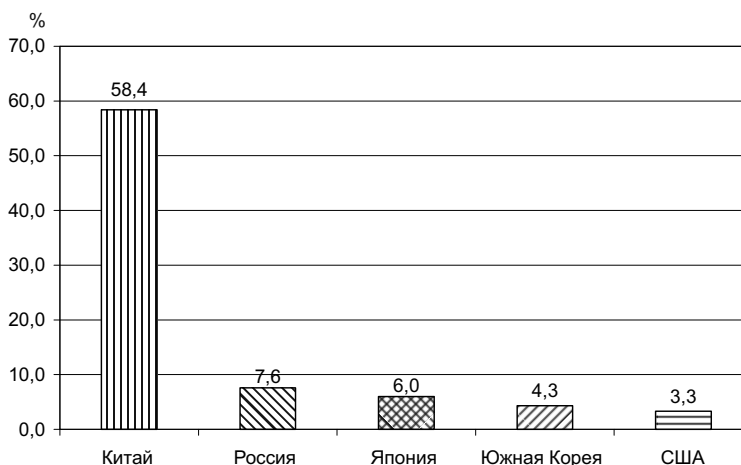
Начиная с 2008 г. Россия занимает второе место в мире по объемам производства стальных труб с долей 7,6 % мирового производства, уступая лишь Китаю (58,4 %). Также можно выделить Японию с долей 6,0 %, Южную Корею – 4,3 %, США – 3,3 % (**рис. 2**)<sup>1</sup>.

На протяжении 2008–2014 гг. наблюдается мировая тенденция по увеличению спроса на трубопрокат и, соответственно, его производства (со 126 до 153 млн т/год). При этом доля производства Китая выросла (с 34,9 до 58,4 %), в то время как доля России остается примерно на том же уровне (6,2–7,6 %). Следует отметить, что мощности по производству труб в Китае составляют 107 млн т/г., тогда как в России – 19 млн/г. (менее 18 % от потенциала Китая), что существенно



**Рис. 1. Сравнение объемов производства и потребления стальных труб в России в 2013 и за 10 месяцев 2014 гг.**

[Comparison of the production and consumption of steel pipes in Russia in 2013 and for 10 months of 2014]



**Рис. 2. Государства–крупнейшие производители стальных труб**

[Countries – the largest producers of steel pipes]

но ограничивает возможности российских трубных предприятий по завоеванию мирового рынка [4; 6].

Мировой рынок трубной продукции в настоящее время тесным образом связан с топливно-энергетическим комплексом, который в последние годы в связи с построением новых маршрутов по доставке нефтехимической продукции предъявляет высокий спрос на трубы большого диаметра, используемые при прокладке нефте- и газопроводов.

21 мая 2014 г. был подписан контракт между Россией (ОАО «Газпром») и Китаем (Китайская Национальная Нефтегазовая Корпорация-КННК) об экспорте российского газа сроком на 30 лет, что делает этот проект самым масштабным в истории нефтегазовой отрасли. Стоимость контракта составляет 400 млрд долл., при этом стоимость необходимой для поставок газа инфраструктуры – 70 млрд долл.

<sup>1</sup> Стратегия развития черной металлургии России на 2014–2020 гг. и на перспективу до 2030 года (утв. Приказом Министерства промышленности и торговли РФ от 5 мая 2014 г. № 839).

Нефтепровод «Сила Сибири» планируется проложить из Иркутской области в Китай через Владивосток (ветку до Владивостока планируется завершить до 2017 г.) для поставок газа из Якутии в Приморский край и страны Азиатско-Тихоокеанского региона [7]. Необходимо отметить, что контракт предполагает поставки газа в объеме 38 млрд м<sup>3</sup>/г. (с возможностью увеличения до 61 млрд м<sup>3</sup>/г. с 2018 г.). В ближайшей перспективе доля Китая в экспорте российского газа может составить почти 20 % (для сравнения, в 2014 г. экспорт российского газа в Европу, Турцию и страны СНГ составил около 195 млрд м<sup>3</sup>). Таким образом, возможна переориентация российской нефтегазовой отрасли на Восток, что позволит «Газпрому» в случае необходимости прекратить поставки газа в государства, с которыми у России сложились напряженные политические отношения, а также при возникновении трудностей с оплатой российской продукции [8].

Для снижения затрат на инфраструктуру и энергоснабжение маршрут нефтепровода «Сила Сибири» пройдет вдоль трассы действующего магистрального нефтепровода «Восточная Сибирь – Тихий океан» [9].

Данный проект имеет огромное значение для российской трубной отрасли. Для строительства газопровода в Китай потребуется около 7100 км трубопровода (по подсчетам Ассоциации производителей труб, это 2,6 млн т трубной продукции, из них 120 тыс. т необходимо для прокладки газопровода уже в 2014 г.). Корпорация «Северсталь» (Ижорский трубный завод) выиграла тендер на поставку 61 тыс. т трубной продукции общей стоимостью 4,7 млрд руб., ОМК (Выксунский металлургический завод) и ЧТПЗ (Челябинский трубопрокатный завод) – каждый на поставку 30 тыс. т на общую сумму 2,3 млрд руб. [10; 11].

Необходимо отметить, что в соответствии с нынешним состоянием производственных мощностей российских предприятий, выпускающих стальную продукцию, выход России со второго места на позиции мирового лидера по производству труб в ближайшие годы не является достижимой целью. Основными задачами для развития отрасли ставятся освоение производства новых высокотехнологичных видов труб, расширение и поиск новых рынков сбыта как внутри страны, так и за ее пределами.

Хорошей возможностью для реализации поставленных задач на внутреннем рынке может послужить импортозамещение некоторых видов ввозимых трубных изделий, так как спрос на стальные трубы в России практически эквивалентен объему производства (при этом импорт в 2014 г. составил более 0,5 млн т труб). К таким видам продукции относятся, например, буровые и обсадные трубы из специальных марок стали, применяемые при разработках шельфовых месторождений в особо сложных климатических условиях и агрессивных средах. В целях стимулирования внутреннего спроса также необходимо развитие отраслей, потребляющих эксклюзивную трубную продукцию из антикоррозионных материалов, которая используется в топливно-энер-

гетическом комплексе. Кроме того, должны быть усовершенствованы механизмы внутреннего рынка трубной продукции для создания более благоприятных условий российским производителям и повышения качества продукции, освоения новых видов производства труб [12].

Для увеличения доли российской продукции на мировом и внутреннем рынках трубной продукции необходима поддержка государства в части заключения новых международных контрактов и реализации существующих проектов в отраслях и комплексах народного хозяйства, потребляющих трубную продукцию (прежде всего, топливно-энергетический комплекс, освоение новых месторождений природных ископаемых).

Помимо положительных тенденций, наблюдаемых в российской трубопрокатной промышленности в последние годы, существует ряд нерешенных проблем и угроз.

Существующие проблемы отрасли условно можно разделить на внутриотраслевые (высокие удельные расходы сырья и энергоресурсов, зависимость от повышения цен на услуги естественных монополий, сложная транспортная логистика, обострение проблемы обеспечения предприятий квалифицированными специалистами) и внешние (дискриминационные барьеры в отношении российской трубной продукции на мировом рынке, высокий экспортный потенциал стран Азиатско-Тихоокеанского региона; прежде всего за счет дешевой рабочей силы вследствие густонаселенности стран региона, а также высокого промышленного потенциала)<sup>2</sup>.

В настоящее время в рамках Таможенного союза (Россия, Белоруссия, Казахстан, Армения, с 01.05.2015 г. – Киргизия) существует риск постепенного замещения российской трубной продукции на импорт из третьих стран, которые используют методы недобросовестной конкуренции, такие как демпинг (иногда такие цены находятся даже на уровне ниже себестоимости самих товаров) и государственные субсидии на экспорт товаров.

Следствием вступления России во Всемирную торговую организацию явилось снижение импортных пошлин на стальные трубы до уровня 5–13,8 %. Использование методов недобросовестной конкуренции отдельными импортерами привело к резкому увеличению импорта в 2013 г. в Россию и Таможенный союз трубной продукции китайского, европейского и украинского производства. В целях защиты внутреннего рынка в отношении трубной продукции украинской компании «Интерпайп» и холоднодеформированных нержавеющей труб из Китая были введены антидемпинговые пошлины на уровне около 19 %.

<sup>2</sup> Стратегия развития черной металлургии России на 2014–2020 гг. и на перспективу до 2030 года (утв. Приказом Министерства промышленности и торговли РФ от 5 мая 2014 г. № 839).

Данные меры, а также действующая защитная мера в виде квоты на импорт нержавеющей труб позволили сохранить общий объем импорта трубной продукции в Россию в 2013 г. на уровне предшествующего года [14].

В 2014 г. были внесены важные изменения в защитное законодательство Евразийского экономического союза, среди которых можно выделить следующие:

- ретроактивное применение мер торговой защиты (заключается во вводе заградительной пошлины с самого начала антидемпингового расследования, то есть до принятия решения о ее применении) позволит исключить неконтролируемый резкий рост недобросовестного импорта, который часто происходит после инициирования антидемпингового расследования;

- сокращение сроков антидемпингового расследования на начальном этапе (орган, проводящий расследование, принимает письменные комментарии и сведения от заинтересованных лиц в течение 60 дней вместо 90 дней, как было ранее) способствует оперативности применения защитных мер в отношении национальной промышленности союза [13; 14].

Одновременно с разработкой новых защитных инструментов рынка Таможенного союза Евразийской экономической комиссией осуществлялось приведение всех нормативно-правовых документов объединения в соответствие с законодательством Всемирной торговой организации и международными договорами стран-участниц в целях унификации правовой базы союза и устранения возможных противоречий [15].

В настоящее время проводится работа по модернизации технической базы и созданию единой статистической базы Таможенного союза с информацией о торговых потоках между странами союза и другими странами в разрезе конкретных видов товаров. Данная мера способствует повышению качества получаемых статистических данных, используемых в том числе для принятия важных оперативных и стратегических решений в области регулирования импорта и экспорта трубной продукции на рынке союза, а также облегчает контроль соблюдения квот, применения защитных пошлин, позволяет проводить анализ импортируемой продукции на территорию союза в разрезе государств-экспортеров, конкретных поставщиков (в случае возникновения подозрений в применении странами-участниками союза, третьими странами методов недобросовестной конкуренции реализуются специальные меры защиты национального рынка)<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Стратегия развития черной металлургии России на 2014–2020 гг. и на перспективу до 2030 года (утв. Приказом Министерства промышленности и торговли РФ от 5 мая 2014 г. № 839).

Указанные инструменты являются основой для успешной реализации и развития преимуществ Евразийского экономического союза. В то же время существуют риски, которые необходимо учитывать в процессе дальнейшей интеграции союза в мировое экономическое пространство. При формировании зон свободной торговли с третьими странами возможно снижение тарифной защиты российской продукции, что требует всесторонней проработки решений при заключении договоров о формировании таких зон. По данным Министерства иностранных дел Российской Федерации, по состоянию на конец 2014 г. около 40 стран и объединений выразили заинтересованность в заключении договоров о зоне свободной торговли с ЕАЭС, в том числе Китай. Также ведутся переговоры со странами Европейской Ассоциации свободной торговли, Турцией, Индией, странами Латинской Америки и т.д.<sup>4</sup> [15].

Проанализировав современное состояние российской трубной отрасли, изучив факторы влияния на нее, существующие проблемы и риски, а также ее потенциал, можно сделать вывод о том, что отрасль является одной из самых перспективных в структуре российской промышленности. При этом свободный экспорт продукции затруднен дискриминационными барьерами, активно применяемыми к российскому трубопрокату на внешнем рынке.

Мировой экономический кризис 2008 г. негативно сказался на состоянии трубной отрасли, так же как и на многих других отраслях народного хозяйства. Прежде всего, произошло сокращение инвестиций потребителей труб в строительный сегмент и нефтегазовую отрасль, что повлекло за собой спад объемов заказов и, соответственно, производства трубной продукции. В посткризисный период происходило планомерное восстановление и развитие отрасли, вплоть до наступления следующего кризиса, и хотя в 2014 г. уровень спроса и объемы производства за год не снизились, но и не превысили уровня 2013 г.

Стабильность спроса на российский трубопрокат на ближайшие годы обеспечена рядом газотранспортных проектов (план реализации – до 2030 г.). К наиболее значительным и перспективным проектам можно отнести проект «Сила Сибири», о котором говорилось выше, «Южный поток» (поставки газа в Восточную Европу до Австрии по дну Черного моря), «Бованенково – Ухта» и «Ухта – Торжок» (газоснабжение с месторождений полуострова Ямал через Архангельскую область в центральные районы России и далее при необходимости европейским потребителям). Вместе с тем нельзя исключать возможность отказа от некоторых существующих газопроводных проектов в связи с их нерентабельностью при установлении низких цен на нефтепродукцию.

<sup>4</sup> Там же.

Таким образом, в условиях финансовой нестабильности и сокращения инвестиций в отрасли единственным выходом из ситуации представляется развитие и укрепление внешних деловых связей России в рамках Таможенного союза и достижение новых договоренностей с третьими странами в целях обеспечения стабильности спроса на российскую металлопродукцию.

Для дальнейшего развития отрасли необходима государственная поддержка в виде стимулирования спроса отраслей – потребителей трубной продукции (нефтегазовая, строительная отрасли) за счет формирования новых проектов на территории России и за рубежом, совершенствования внутреннего законодательства для создания комфортных условий предпринятиям при освоении новых видов высокотехнологичной продукции, в целях создания аналогов импортируемой продукции.

#### Библиографический список

1. Трудные перспективы трубной отрасли // ЗАО «Метал-Стил». 2007. URL: <http://www.magchermet.ru/info/market/ncik101.news> (дата обращения: 20.05.2014).
2. Трубная отрасль РФ: итоги, перспективы и риски // ИИС «Металлоснабжение и сбыт». 1995–2015. URL: <http://www.metalinfo.ru/ru/news/68578> (дата обращения: 01.09.2014).
3. Итоги работы российской трубной отрасли в 2013 году. Перспективы и риски 2014 года // НО «Фонд развития трубной промышленности». М., 2013. URL: [www.frtf.ru/sites/default/files/important/Презентация\\_о\\_трубной\\_отрасли\\_РФ.pdf](http://www.frtf.ru/sites/default/files/important/Презентация_о_трубной_отрасли_РФ.pdf) (дата обращения: 01.09.2014).
4. ФРТП озвучил итоги развития российской трубной промышленности в 2014 году // Фонд развития трубной промышленности. 2014. URL: <http://www.frtf.ru/node/497> (дата обращения: 18.01.2015).
5. Трубы большого диаметра // Единая трубная компания. 2009–2015. URL: <http://pipe-etk.ru/truby-stalnye/truby-elektrosvarynye/truby-pryamoshovnye-530-1420-mm> (дата обращения: 05.09.2014).

6. Вокруг трубы: Российский Союз Поставщиков Металлопродукции: Новости РСПМ и его членов. 1997–2015 // Oli&Gas Journal Russia URL: <http://www.rspm.ru/ru/about/news/?id=11321> (дата обращения: 19.01.2015).

7. Сила Сибири // Википедия. 2015. URL: [http://www.wikipedia.org/wiki/Сила\\_Сибири](http://www.wikipedia.org/wiki/Сила_Сибири) (дата обращения: 21.01.2015).

8. Электронное периодическое издание Ведомости // ЗАО Бизнес Ньюс Медиа. 1999–2015. URL: <http://www.vedomosti.ru/newsline/news/38207221> (дата обращения: 21.01.2015).

9. Сила Сибири // ОАО «Газпром». 2003–2015. URL: <http://www.gazprom.ru/about/production/projects/pipelines/ykv/> (дата обращения: 21.01.2015).

10. Газовый договор России с Китаем: эксперты рассказали подробности // ООО «ДиджиталВенчез». 2000–2014. URL: <http://finance.bigmir.net/news/economics/48584-Gazovyy-dogovor-Rossii-s-Kitaem-eksperty-rasskazali-podrobnosti> (дата обращения: 14.11.2014).

11. Начались поставки труб для строительства ГТС «Сила Сибири» // ООО «Газпром трансгаз Томск». 2015. URL: <http://tomsk-tr.gazprom.ru/press/news/2014/08/145231/> (дата обращения: 17.11.2014).

12. Трубное производство России: от импорта к экспорту // Журнал «Стратегия». 2014. URL: <http://strategyjournal.ru/ru/trubnoe-proizvodstvo-rossii-ot-importa-k-eksportu> (дата обращения: 05.04.2015).

13. Ретроактивные пошлины на металлопрокат // ООО «Металлсити». 2014. URL: <http://металлсити35.рф/статьи/ретроактивные-пошлины-на-металлопрокат.html> (дата обращения: 25.01.2015).

14. Отраслевые риски // Трубная металлургическая компания. 2013. URL: <http://report2013.tmk-group.ru/reports/tmk/annual/2013/gb/Russian/6035.html> (дата обращения: 15.04.2015).

15. Евразийская экономическая комиссия // Официальный сайт ЕАЭС. 2015. URL: <http://www.eurasiancommission.org> (дата обращения: 05.03.2015).

*Ekonomika v promyshlennosti (Economy in the industry)*  
2015, no. 2, April – June, pp. 12 – 17  
ISSN 2072-1633

#### Russian pipe industry 2014: review of current situation, problems and future prospects

**E. Ivanenko** – State University of Management, 109542, Moscow, Ryazanskiy prospect, 99. [ivanenko.ekaterina1991@yandex.ru](mailto:ivanenko.ekaterina1991@yandex.ru)

Pipe industry is one of the most perspective sectors of Russian industry: steel pipes are products with high added value and are widely used both in constructing industry and in construction of oil and gas pipelines.

However in the period of financial instability it is necessary to ensure the effective demand from industries – consumers of pipe products. The paper, firstly, presents a brief overview of the production and consumption of pipe products in Russia in 2013–2014., as well as current trends in the pipe industry. Secondly, it describes the position of Russian enterprises producing pipe rolling in the world and the Customs Union markets, in terms of their competitiveness. The analysis of the market and its main competitors allows to conclude that Russia has the necessary potential for the development

of the industry and strengthening its position stronger in the market. The article also mentions the existing and potential large-scale oil and gas projects which have a direct impact on the industry in the country and provides additional opportunities for exports. There are formulated the internal and external negative factors and problems and their solutions, which have already been implemented or still need to be taken. Analysis is based on statistics published by the non-profit organization «Pipe Industry Development Fund» and on figures presented in the Development Strategy of Russia's steel industry for 2014 – 2020 and up to 2030, approved by the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation dated May 5, 2014 No. 839. The study showed a certain effectiveness of Russian companies producing steel tubes, but at the same time it highlights the need to improve the strategy of the Russian Federation in the pipe industry and stresses the necessity to implement specific measures aimed at improving its competitiveness. The study provide specific statistical data and presents a complete picture of the current state of the Russian pipe industry and the possibilities of its development.

**Keywords:** pipe industry, competitiveness, production, pipes for oil and gas pipelines, "The power of Siberia", Eurasian Economic Union

#### References

1. *Trudnye perspektivy trubnoi otrasli*. [Difficult pipe industry prospects] ZAO «Metal-Stil». 2007. URL: <http://www.magchermet.ru/info/market/ncik101.news> (accessed: 20.05.2014). (In Russ).
2. *Trubnaya otrasl' RF: itogi, perspektivy i riski* [Pipe industry of Russia: results, prospects and risks] IIS «Metallosnabzhenie i sbyt». 1995–2015. Available at: <http://www.metalinfo.ru/ru/news/68578> (accessed: 01.09.2014). (In Russ).
3. *Itogi raboty rossiiskoi trubnoi otrasli v 2013 godu. Perspektivy i riski 2014 goda*. [Outcome of the Russian pipe industry in 2013. Outlook and Risks 2014]. NO «Fond razvitiyatrubnoipromyshlennosti». Moscow: 2013. Available at: [www.frtp.ru/sites/default/files/important/Prezentatsiya\\_o\\_trubnoi\\_otrasli\\_RF.pdf](http://www.frtp.ru/sites/default/files/important/Prezentatsiya_o_trubnoi_otrasli_RF.pdf) (accessed: 01.09.2014). (In Russ).
4. *FRTP ozvuchil itogi razvitiya rossiisko itrubnoi promyshlennosti v 2014 godu*. [Pipe Industry Development Fund announced the results of the Russian pipe industry in 2014] *Fond razvitiyatrubnoipromyshlennosti*. 2014. Available at: <http://www.frtp.ru/node/497> (accessed: 18.01.2015). (In Russ).
5. *Truby bol'shogo diametra*. [Pipes of big diameter]. *Edinaya trubnaya kompaniya*. 2009–2015. Available at: <http://pipe-etk.ru/truby-stalnye/truby-elektrosvarynye/>

*truby-pryamoshovnye-530-1420-mm* (accessed: 05.09.2014). (In Russ).

6. *Vokrug truby. Rossiiskii Soyuz Postavshchikov Metalloproduksii: Novosti RSPM i ego chlenov. 1997-2015*. [Around the pipe: Russian Union of Metal and Steel Suppliers: News RSPM and its members. 1997–2015.]. Oli&Gas Journal Russia. Available at: <http://www.rspm.ru/ru/about/news/?id=11321> (accessed: 19.01.2015). (In Russ).
7. *Sila Sibiri*. [Power of Siberia]. Vikipediya. 2015. Available at: [http://www.wikipedia.org/wiki/Sila\\_Sibiri](http://www.wikipedia.org/wiki/Sila_Sibiri). (accessed: 21.01.2015). (In Russ).
8. *Elektronnoe periodicheskoe izdanie Vedomosti*. [Electronic periodical]. ZAO *BiznesN'yus Media*. 1999–2015. Available at: <http://www.vedomosti.ru/newslines/news/38207221> (accessed: 21.01.2015). (In Russ).
9. *Sila Sibiri*. [Power of Siberia] OAO «Gazprom». 2003–2015. Available at: <http://www.gazprom.ru/about/production/projects/pipelines/ykv/> (accessed: 21.01.2015). (In Russ).
10. *Gazovyi dogovor Rossii s Kitaem: eksperty rasskazali podrobnosti*. [The gas agreement between Russia and China: experts told the details.]. OOO «Didzhital Venchez». 2000–2014. Available at: <http://finance.bigmir.net/news/economics/48584-Gazovyi-dogovor-Rossii-s-Kitaem--eksperty-rasskazali-podrobnosti> (accessed: 14.11.2014). (In Russ).
11. *Nachalis' postavki trub dlya stroitel'stva GTS «Sila Sibiri»*. [Started to supply pipes for the construction a gas pipeline «Power of Siberia»]. OOO «Gazprom transgaz Tomsk». 2015. Available at: <http://tomsk-tr.gazprom.ru/press/news/2014/08/145231/> (accessed: 17.11.2014). (In Russ).
12. *Trubnoe proizvodstvo Rossii: ot importa k eksportu*. [Russian pipe production from imports to exports]. *Zhurnal «Strategiya»*. 2014. Available at: <http://strategyjournal.ru/ru/trubnoe-proizvodstvo-rossii-ot-importa-k-eksportu> (accessed: 05.04.2015). (In Russ).
13. *Retroaktivnyeposhlinynametalloprokat*. [Retroactive duty on metal]. OOO «Metallsiti». 2014. Available at: <http://metallsiti35.rf/stat'i/retroaktivnye-poshliny-na-metalloprokat.html> (accessed: 25.01.2015). (In Russ).
14. *Otraslevye riski*. [Industry risks] *Trubnaya metallurgicheskaya kompaniya*. 2013. Available at: <http://report2013.tmk-group.ru/reports/tmk/annual/2013/gb/Russian/6035.html> (accessed: 15.04.2015). (In Russ).
15. *Evrasiiskayaekonomicheskayakomissiya*. [Eurasian Economic Commission]. *Ofitsial'nyi sait EAES*. 2015. Available at: <http://www.eurasiancommission.org> (accessed: 05.03.2015). (In Russ).

**Information about author** – Graduate student