

# Институциональные механизмы стратегического партнерства России и Китая: инновационная интеграция

© 2016 г. Т. Л. Савостова, А. Л. Бирюков\*

Россия и Китай проявляют взаимный интерес к развитию сотрудничества, росту инвестиций и реализации крупных проектов. Активизация совместных усилий в области разработки природных ресурсов Сибири и Дальнего Востока, развития современных технологий в нефтехимии, других направлениях науки и техники на паритетных условиях дает новые возможности для интеграции инновационных технологий и реализации совместных высокотехнологических проектов. С 2014 г. в российско-китайском партнерстве был отмечен серьезный экономический подъем. Россией и Китаем заключен контракт на поставку по «восточному» маршруту 38 млрд куб. м российского природного газа в год в течение 30 лет. Для реализации этого проекта начато строительство газопровода «Сила Сибири». Газопровод должен не только стать каналом поставки российского газа в Китай и другие страны региона, но и связать газотранспортные системы России в единую сеть. Партнерство между Москвой и Пекином практически перешло на новый, более качественно высокий уровень. За исключением крупных энергетических и инфраструктурных проектов, необходимо, чтобы субъектами двустороннего торгово-экономического сотрудничества стали предприятия. Такой подход позволит сформировать стандартную рыночную конъюнктуру, которая станет главной предпосылкой и гарантией расширения взаимодействия.

Одновременно с рыночными инструментами Москва и Пекин активно используют институциональные механизмы стратегического партнерства. Так, в настоящее время активно работают три межправительственные комиссии на уровне вице-премьеров и 20 отраслевых подкомиссий, которые непосредственно обеспечивают баланс интересов участников рынка. Соглашение между Центральным банком России и Народным банком КНР об использовании национальных валют в международных расчетах дает возможность российским и китайским компаниям использовать в качестве валюты как рубль, так и юань, при этом выбор полностью зависит от предпочтений участвующих сторон. Модернизация экономики России предполагает обновление промышленной базы и опережающее развитие транспортной инфраструктуры страны, значительная часть этой задачи может быть решена при участии Китая в интересах развития приграничных территорий России.

В перспективе между Китаем и Россией возможно создание энергетического моста, который позволит реализовать концепцию энергетического кольца Северо-Восточной Азии. Россия проводит курс на модернизацию производственной инфраструктуры и переход на инновационное развитие в целях создания отечественной конкурентоспособной продукции. Китайские центры индустриализации высоких технологий заинтересованы в сотрудничестве в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и выходу российских высоких технологий на китайский рынок. То есть, научно-техническое и инновационное сотрудничество России и Китая отвечает интересам стратегического партнерства и взаимодействия между нашими странами.

Инновационное развитие наших стран требует долгосрочных программ, больших финансовых затрат, создание высокотехнологичных зон (научных парков) и инкубаторов, формирование общих «технологических платформ», стимулирование совместного инвестирования в развитие высоких технологий, создание необходимой инновационной инфраструктуры.

**Ключевые слова:** институциональные механизмы, стратегическое управление, инновационная инфраструктура, экономическая интеграция.

## Обновленное партнерство

Задачи России в восточном регионе связаны, прежде всего, с необходимостью развития экономики Дальнего Востока, эффективным использованием имеющихся нефтегазовых ресурсов, а также укрепления стратегического сотрудничества с Китаем. Сегодня Россия и Китай ориентированы на модернизацию экономик и укрепление своих позиций на миро-

\* Савостова Т.Л. — канд. экон. наук, доц., каф. «Государственное управление и право», МГИМО (У) МИД России. 119454, Москва, просп. Вернадского, д. 76, t.savostova@inno.mgimo.ru.

Бирюков А. Л. — д-р техн. наук, проф., зав. каф. «Защита в чрезвычайных ситуациях», РГАУ — МСХА им. К.А. Тимирязева. 127550, Москва, ул. Прянишникова, д. 19, azchs@mail.ru

вой арене, включая борьбу за безопасность. Китай в свою очередь стремится обеспечить дальнейшее сближение с Россией, укрепляя контакты в экономике и торговле, а также в сфере инновационного, энергетического и гуманитарного сотрудничества.

Отношения двух стран в сфере политики и экономики заметно активизировались в 2013 г. после визита в Москву Председателя КНР Си Цзиньпина – это была его первая зарубежная столица, которую он посетил с официальным визитом после своего избрания на высшие государственный и партийный посты. По результатам встреч лидеров двух стран появились новые возможности по включению азиатской части России, и, прежде всего, Дальнего Востока и Восточной Сибири, в систему хозяйственных связей с КНР. Особенно с провинциями Хэйлунцзян, Цзилинь, и другими, не имеющими прямого выхода к морю, что представляет собой важное условие для перспективного социально-экономического развития приграничных территорий двух стран.

Дополнительным стимулом для активного развития сотрудничества с Китаем и переходу на качественно новый уровень отношений повлияли антироссийские санкции, которые определили изменения во взаимоотношениях между Россией, странами Евросоюза и США. Диверсификация экономических связей двух стран на фоне кризиса российско-американских отношений повышает интерес к развитию отношений России и Китая по многим направлениям.

В 2014 г. российско-китайское партнерство активно развивается: заключен контракт на поставку по «восточному» маршруту 38 млрд куб. м российско-го природного газа в год в течение 30 лет. Для реализации этого проекта начато строительство газопровода «Сила Сибири». Газопровод должен не только стать каналом поставки российского газа в Китай и другие страны региона, но и связать газотранспортные системы России в единую сеть [1]. Этот проект стал основой для планирования и реализации комплекса других двухсторонних контрактов: заключены соглашения об увеличении объемов поставок сырой нефти, создаются и начинают действовать совместные предприятия по разведке и добыче нефти в нашей стране, завершается строительство крупного совместного нефтеперегонного завода в КНР, китайские компании подключились к газовым проектам на российском арктическом и сахалинском шельфе [2].

Подписание газового контракта по «восточному» маршруту в Китай дает возможность активизировать инвестиционное сотрудничество, в таких областях, как транспортная инфраструктура, включая высокоскоростное железнодорожное сообщение, продвижение технологических обменов и производственной кооперации в разработке и производстве энергетического оборудования, строительстве, сфере услуг и т. д. У России появилась возможность использовать и реализовать стратегическое партнерство с Китаем в направлении укрепления взаимодействия по ключевым проектам в сфере гражданского авиационного, атомного машиностроения, а также в реа-

лизации Программы российско-китайского сотрудничества в области космоса на 2013–2017 гг.

Таким образом, партнерство между Москвой и Пекином практически перешло на новый, более качественно высокий уровень. Председатель КНР Си Цзиньпин называет Китай и Россию «конструктивными силами», которые помогают поддерживать международный стратегический баланс, а политика Китая в отношении России ориентирована на достижение «взаимного выигрыша сторон», что позволяет решить проблему доверия, которая является основой в отношениях наших государств [3]. Обновленное партнерство двух стран, даст возможность российскому бизнесу оценить и почувствовать перспективы и взаимные выгоды от расширения китайских инвестиций в российскую экономику, поскольку Китай с пониманием относится к стремлению России изменить структуру внешней торговли, которая традиционно была ориентирована на экспорт энергоресурсов и готов в определенной степени содействовать этому процессу.

Одновременно с рыночными инструментами Москва и Пекин активно используют институциональные механизмы стратегического партнерства. Так, в настоящее время активно работают три межправительственные комиссии на уровне вице-премьеров и 20 отраслевых подкомиссий, которые непосредственно обеспечивают баланс интересов участников рынка [4]. При реализации принимаемых проектов и программ необходимо, чтобы субъектами двустороннего торгово-экономического сотрудничества становились конкретные предприятия, поскольку такой подход позволит сформировать необходимую рыночную конъюнктуру, которая станет главной предпосылкой и гарантией расширения взаимодействия. Этому процессу способствует также расширение стратегического партнерства за счет роста взаимного внешнеторгового оборота между нашими странами, который в 2014 г. составил 95,28 млрд долл., в том числе, экспорт России в КНР составил 41,6 млрд долл., импорт из КНР – 53,68 млрд долл.

В первом полугодии 2015 г. на мировом рынке началось снижение цен на энергоресурсы, что привело к сокращению товарооборота между нашими странами примерно на 30 %, который составил в сумме немногим больше 31 млрд долл., при этом объем товаров экспорта/импорта практически не изменился. Произошедшие кризисные явления мировой экономики, а также западные санкции против российских компаний, практически не повлияли на развитие экономических отношений России и Китая. Более того, снижение цен на нефть открывает перед Россией уникальную возможность по изменению структуры экономики, развитию высокотехнологичных отраслей промышленности и снижению зависимости от экспорта энергоносителей.

В условиях санкций западных стран и волатильности цен на энергоресурсы, экономическое сотрудничество продолжает развиваться: двусторонняя межправительственная комиссия по инве-

стиционному сотрудничеству констатирует, что к настоящему времени в разной стадии готовности находятся около 60 крупных совместных инвестиционных проектов, то есть обеспечение товарооборота в 100 млрд долл. в год в ближайшей перспективе не снимается [5]. Соглашение между Центральным банком России и Народным банком КНР об использовании национальных валют в международных расчетах дает возможность российским и китайским компаниям использовать в качестве валюты как рубль, так и юань, при этом выбор полностью зависит от предпочтений участвующих сторон [6].

### **Приграничное сотрудничество: проектное управление**

Модернизация экономики России предполагает обновление промышленной базы и опережающее развитие транспортной инфраструктуры страны, значительная часть этой задачи может быть решена при участии Китая в интересах развития приграничных территорий России. Так, одним из важных элементов этого процесса является «Программа сотрудничества между регионами Дальнего Востока и Восточной Сибири РФ и Северо-Востока КНР на 2009–2018 гг.» [7]. По данным Минрегионразвития России, на российской территории на стадии практической реализации находятся 22 проекта. В рамках данной Программы на территории РФ создаются производства с высокой степенью переработки сырьевых товаров для последующей реализации в России и Китае, а также на рынках третьих стран, одновременно предлагается также ликвидировать недостатки в производственных связях российских и китайских предприятий, содействовать их интеграции в производственные цепочки мировых ТНК.

Предполагается, что Китайская сторона при участии российских специалистов будет проводить модернизацию предприятий тяжелой и добывающей промышленности Северо-Восточного Китая. Реализация этой программы даст возможность через совместные крупные инвестиционные проекты в сфере освоения ресурсного, энергетического потенциала России, ускорить развитие транспортной инфраструктуры за счет привлечения китайских инвестиций, что позволит в максимально короткие сроки обеспечить опережающее развитие дальневосточных территорий России, а также развитие экономических отношений приграничных областей двух стран. Следует отметить, что за последние 20 лет потребности Китая в электроэнергии постоянно растут, поэтому на плановой основе намечается переход к осуществлению крупных совместных инвестиционных проектов, связанных с разработкой и созданием новых генерирующих мощностей на территории России для передачи энергии в Китай по высоковольтным линиям. В перспективе между Китаем и Россией возможно создание энергетического моста, который позволит реализовать кон-

цепцию энергетического кольца Северо-Восточной Азии.

В соответствии с принятыми договоренностями, Россия может размещать заказы в Китае на длительный срок, а Поднебесная – может поставлять свою продукцию в те российские регионы, куда европейцам экспортировать невыгодно – это Сибирь и Дальний Восток. Общее количество российских проектов с прямыми инвестициями в Китае достигло порядка 2500, что свидетельствует о довольно высоком уровне инвестиционной активности в Китае российского среднего и малого бизнеса. Основными отраслями российско-китайского двухстороннего инвестиционного сотрудничества являются энергетика (атомная энергетика, транспортировка и переработка российской нефти, экспорт в Китай российской электроэнергии, строительство и реконструкция объектов энергогенерации), освоение месторождений полезных ископаемых, переработка древесины, строительство, торговля, промышленное производство [8].

В настоящее время ряд российских инвестиционных проектов реализуется в Китае – это строительство завода по производству пентооксида ванадия в г. Шуаняшань провинции Хэйлунцзян с участием ГК «Петропавловск» – производство запущено в 2010 г.; строительство завода по производству титановой губки в г. Цзямусы провинции Хэйлунцзян с участием ГК «Петропавловск»; строительство нефтеперерабатывающего завода в г. Тяньцзинь с участием ОАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной нефтяной корпорации (CNPC) [9]; организация совместного предприятия по производству электропроводов и кабелей учредителями являются НИИ ядерной физики Новосибирского отделения АН РФ и шанхайская торгово-промышленная компания «Чжунган» [10].

Таким образом, можно утверждать, что, несмотря на сложную мировую конъюнктуру в сфере финансов и падения цен на углеводороды, Россия и Китай выходят на новый уровень отношений, поскольку обычная торговля практически сменилась развитием новых механизмов в торгово-экономическом сотрудничестве. Ежегодный прирост по этому показателю составляет десятки процентов, партнеры намерены довести товарооборот к 2020 году до 200 млрд долл.

### **Механизмы инновационного развития**

В настоящее время в России определен курс на модернизацию производственной инфраструктуры и переход на инновационное развитие в целях создания отечественной конкурентоспособной продукции. Китайские центры индустриализации высоких технологий заинтересованы в сотрудничестве в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и выходе российских высоких технологий на китайский рынок. То есть, научно-техническое и инновационное сотрудничество России и Китая

отвечает интересам стратегического партнерства и взаимодействия между нашими странами.

В соответствии с принятыми соглашениями, планируется, что Россия будет выделять в качестве своей доли технику и технологии, Китай – денежные средства для совместного освоения и производства. Взаимодействие наших стран в сфере высоких технологий было подтверждено на седьмом Международном инновационном форуме «Пуцзян», который прошел 25–26 октября 2014 г. в г. Шанхае (КНР). Поэтому не удивительно, что к настоящему времени Россия и Китай реализуют совместные проекты более, чем по 40 направлениям, общий объем инвестиций в которые превышает 20 млрд долл [11]. На стадии реализации находятся более 70 совместных проектов фундаментальных и прикладных исследований: геологоразведочные работы на территории как России, так и Китая, исследования в области оптики, металлообработки, гидравлики, аэродинамики, твердых топливных элементов и т.д. Приоритетными в области научно-производственного сотрудничества также являются промышленные и медицинские лазеры, компьютерные технологии, энергетика (в том числе атомная, а также ветровая, солнечная и др.), экология. Российско-китайское научно-техническое сотрудничество во многом связано с различными направлениями химии, это: геохимия, каталитические процессы, новые материалы, включая полимеры, пигменты и т.д. Инновационное развитие наших стран требует долгосрочных программ, больших финансовых затрат, подготовки и привлечения высококвалифицированных специалистов по различным областям знаний, создания необходимой инфраструктуры. Особенно это важно при реализации дорогостоящих и объемных проектов, связанных с авиацией и космосом, например, по космическим системам ГЛОНАСС и «Бэйдоу» [12].

Таким образом, необходимо учитывать, что создание инновационной системы – это процесс, способствующий развитию не только экономики и науки, он охватывает сферы государственного строительства, образования, культуры, где большую роль будет играть международное научно-техническое сотрудничество, а также региональная интеграция<sup>1</sup>.

Одним из важных направлений развития сотрудничества в сфере инноваций является разработка и производство институтами РАН научного оборудования и наукоемкой продукции по заказу китайских организаций. Так, институты СО РАН поставляют в КНР промышленные ускорители и приборы для физики высоких энергий, оборудование для холодного газодинамического напыления порошковых материалов, уникальное высоковольтное оборудова-

ние, установки для упрочнения поверхностей металлов, оборудование для тепловых электростанций.

Еще одним перспективным направлением инновационного сотрудничества России и Китая являются китайско-российские технопарки в китайских городах Харбин (провинция Хэйлунцзян), Чанчунь (провинция Цилинь), Яньтай (провинция Шаньдун). Так, в центрах научно-технического сотрудничества провинции Шаньдун и Хэйлунцзян планируется производить самолеты гражданского и военного назначения, военное оборудование, космические летательные аппараты, газовые турбины и другое крупное оборудование гражданского назначения с использованием передовых российских инноваций [13].

При российском участии построена первая очередь Тяньваньской АЭС, которая признана самой безопасной в Китае. С 2011 г. в КНР функционирует экспериментальный реактор на быстрых нейтронах, который был подготовлен при помощи российских специалистов. Таким образом, Китай стал четвертой в мире страной, после России, Японии и Франции, обладающей подобной технологией.

Более того, китайско-российский технопарк в городе Чанчунь является своего рода культурным трансфертом высоких знаний и технологий из России в Китай. К настоящему времени уже построены комплексные инкубаторы, два стандартных завода, возведены «Китайско-российская совместная лаборатория грибов», «Китайско-российская совместная лаборатория редкоземельных функциональных материалов», «Китайско-российская совместная лаборатория чистой энергии и смежных технологий» и три совместные международные лаборатории, 2 зарубежных центра передачи технологий<sup>2</sup>.

В государственном научно-техническом парке в г. Чанчунь планируется внедрение в массовое производство российских технологий институтов РАН. В числе предложенных для реализации совместных проектов – разработка новых составов пигментов для окрашивания пластмасс и полимеров и создание совместной технологии их производства, разработка и создание оптоволоконных лазерных систем для технологического использования и др. [14].

Анализ показывает, что, при содействии российских специалистов Китай постепенно становится серьезным конкурентом на мировом рынке по ряду направлений, в том числе, в сфере ядерных услуг. Видимо, при передаче в пользование Китаю уникальных российских технологий в рамках совместных крупных инновационных проектов, должна присутствовать определенная осторожность.

<sup>1</sup> Инновационный взгляд из Китая. URL: <http://review.uz.ru/article/188> (дата обращения: 15.03.2016).

<sup>2</sup> Там же.

### Евразийская интеграция

На саммитах БРИКС и ШОС, которые прошли в Уфе в июле 2015 г., рассмотрена и принята Стратегия экономического партнерства стран БРИКС до 2020 г., которая направлена на расширение делового сотрудничества в целях ускорения социально-экономического развития и повышения конкурентоспособности участников БРИКС в мировой экономике. Принята также Стратегия дальнейшего развития Шанхайской организации сотрудничества до 2025 г. Индия и Пакистан из наблюдателей перешли в постоянные члены ШОС, что усиливает глобальную и региональную повестку организации, поскольку Индия имеет серьезные технологические и инвестиционные ресурсы. Таким образом, взаимные связи между Россией и Китаем развиваются не только в двустороннем, но и в многостороннем формате и, прежде всего, это касается БРИКС и ШОС.

Главная особенность этого нового периода – повышение активности в экономической сфере, подготовка и реализация крупных инвестиционных проектов. Среди них соглашение по поставкам природного газа, рассчитанное на 30 лет, сотрудничество в космосе, строительство высокоскоростных железных дорог, совместная разработка и производство широкофюзеляжных самолетов для дальних магистралей и тяжелых вертолетов, строительство западной ветки газопровода и т.д. Появление таких масштабных проектов является отражением активного развития экономических связей между двумя странами.

Следует отметить, что позиции наших стран по многим ключевым вопросам международных и экономических отношений стали сближаться, при этом придается важное значение поиску новых направлений развития. Так, в Москве в апреле 2015 г. прошла конференция «Высокие технологии XXI века. Инновации на пространстве ШОС», организованная Российской национальной частью и секретариатом Делового Совета ШОС, Российским фондом развития высоких технологий и Деловым клубом ШОС [15]. В ходе данной конференции состоялась презентация свыше 20 новых перспективных проектов, связанных со сферами ТЭК, АПК, транспорта, строительства, медицины, системами жизнеобеспечения. Обсуждались проблемы и перспективы формирования рынка высокотехнологичной продукции на пространстве ШОС, отраслевые проекты, инновационные технологии для развития энергетики и сельского хозяйства, вопросы импортозамещения и т.д.

Важной задачей реализации российской национальной инновационной системы является ее интеграция в мировую экономику, в регионы, в которых имеются стратегические интересы для нашей страны. Одним из таких регионов является Азиатско-Тихоокеанский – один из самых динамично развивающихся и перспективных в современной мировой экономике. В настоящее время АТЭС объединяет 21 экономику, это: Австралия, Бруней, Вьетнам,

Гонконг, Индонезия, Канада, КНР, Республика Корея, Малайзия, Мексика, Новая Зеландия, Папуа – Новая Гвинея, Перу, Россия (с 1998 г.), Сингапур, США, Таиланд, Тайвань, Филиппины, Чили, Япония. Эти экономики формируют около 54 % мирового ВВП, 44 % оборота международной торговли, более 40 % объема прямых иностранных инвестиций, в этих странах проживает более 1/3 населения планеты (2,8 млрд человек)<sup>1</sup>. На форум приходится 70 % мирового экономического роста.

Пока доля России в экспорте наукоемкой продукции АТЭС, в первую очередь, гражданского назначения, составляет около 0,5 % от общего объема экспорта, в то время как в США – 36 %, Японии – 30 %, Китая – 6 %<sup>2</sup>. Реализация Стратегии инновационного развития Российской Федерации до 2020 г. позволит увеличить долю инновационно активных предприятий с нынешних 9,3 % до 40–50 %, а долю России на мировом рынке высокотехнологичной продукции с нынешних 0,3 % до 2 %; также планируется увеличить до примерно 3 тыс. количество патентов, регистрируемых российскими компаниями в ЕС, США и Японии<sup>3</sup>.

В год своего председательства в АТЭС в 2012 г., Россией был сделан особый акцент на сотрудничестве в области инноваций, рассматривая эту проблему в качестве ключевого элемента региональной интеграции стран-участниц АТЭС. Особое внимание было уделено как созданию условий, благоприятных для развития инновационных технологий в различных отраслях экономики (энергетика, сельское хозяйство, медицина), так и выработке мер по облегчению ведения инновационного бизнеса, в первую очередь малого и среднего.

Важнейшим приоритетом России в рамках АТЭС является инновационное сотрудничество с Китаем, рынок научно-технической продукции которого потенциально крупнейший в мире. Успешным примером инновационного сотрудничества России и КНР является крупнейший в мире завод по производству литий-ионных аккумуляторов – это совместное предприятие «РОСНАНО» и китайской компании *Thunder Sky*. Аккумуляторы для электротранспорта и энергетики производятся по технологии китайских специалистов с учетом рекомендаций российских ученых. На первом этапе в производстве используются импортные материалы и комплектующие при переходе в дальнейшем на отечественное сырье и комплектующие. Вокруг основного производства

<sup>1</sup> Саммит АТЭС во Владивостоке. URL: <http://ria.ru/spravka/20120831/733714826.html> (дата обращения: 15.03.2016).

<sup>2</sup> Инновационное сотрудничество в регионе АТЭС: возможности для России. URL: <http://www.apec-center.ru/trends/38/116/print> (дата обращения: 15.03.2016).

<sup>3</sup> Стратегия инновационного развития Российской Федерации до 2020 г.

будет образован кластер сопутствующих высокотехнологических производств<sup>1</sup>.

Таким образом, для России восточное направление внешнеэкономической деятельности и внешней политики в настоящее время приобрело важное самостоятельное значение.

### Заключение

Главная особенность обновленного стратегического взаимодействия России и Китая – активное развитие отношений в экономической сфере, подготовка и реализация крупных инвестиционных проектов. Газовый контракт, рассчитанный на 30 лет по «восточному» маршруту в Китай дает новый стимул инвестиционному сотрудничеству, в том числе, в транспортной сфере, высокоскоростном железнодорожном сообщении, продвижении технологических и производственных обменов между предприятиями двух стран.

Товарооборот между Россией и Китаем в 2014 г. превысил рубеж в 95 млрд долл. и приблизится к отметке в 100 млрд долл. Снижение цен на энергоресурсы на мировом рынке 2015 г. привело к сокращению товарооборота между странами примерно на 30 %, но объем товаров экспорта/импорта практически не изменился. Межправительственная комиссия по инвестиционному сотрудничеству России и Китая подтвердила, что экономическое сотрудничество в 2014–2016 гг. активно развивается, около 60 крупных инвестиционных проектов готовятся к реализации, индикативный показатель товарооборота в 100 млрд долл. должен быть достигнут в ближайшей перспективе.

Основой экономической интеграции стран БРИКС является развитие реального сектора экономики за счет промышленного развития в приоритетных отраслях на основе современных технологий и инноваций с привлечением предприятий среднего бизнеса к международному промышленному партнерству. Инновационное сотрудничество в рамках БРИКС, включает создание высокотехнологических зон (научных парков) и инкубаторов, формирование общих «технологических платформ», стимулирование совместного инвестирования в развитие высоких технологий, исследовательских и инновационных центров.

Россия как крупный производитель и экспортер основных энергоресурсов на мировой рынок заинтересована в стабильности поставок, их наращивании и диверсификации, рассматривает Китай и Индию, другие страны БРИКС, ШОС, АТЭС с точки зрения перспектив взаимодополняющих возможностей в экономической сфере на основе национальных приоритетов в вопросах модернизации и технологического развития экономики. Промышленный сектор стран БРИКС, становясь ядром реальной экономики, уменьшает зависи-

мость национальной экономики от сырьевых секторов и обеспечивает реализацию жизненно важных задач: создание новых мощностей, модернизацию существующих предприятий и диверсификацию промышленности и экономики в целом. За исключением крупных энергетических и инфраструктурных проектов, необходимо, чтобы субъектами двустороннего торгово-экономического сотрудничества стали предприятия. Такой подход позволит сформировать стандартную рыночную конъюнктуру, которая станет главной предпосылкой и гарантией расширения взаимодействия.

Создание Банка развития БРИКС и Пула валютных резервов будет способствовать реализации российско-китайских инвестиционных проектов. Особую актуальность такое сотрудничество приобретает в условиях санкций против российских компаний, которые стали стимулом активизации российско-китайского экономического сотрудничества и взаимных расчетов в национальных валютах. В долгосрочной перспективе функции НБР не должны ограничиваться предоставлением только инфраструктурных кредитов. Банк должен приобретать черты института устойчивого и «инклюзивного» развития, поддерживая проекты экономического роста и предоставляя для этих целей доступное долгосрочное финансирование. Это позволит обеспечить устойчивость проектов Банка.

В перспективе экономическое сотрудничество России и Китая должно получить развитие в открытии новых сфер взаимодействия, что позволит сделать структуру китайско-российского экономического сотрудничества более гибкой, рациональной и всесторонней. Для дальнейшего развития экономического и научно-технического сотрудничества двух стран необходимо формирование кластерной системы приграничных территорий, которая даст возможность использовать преимущества промышленно-инновационных сетей для формирования устойчивых научно-производственных кооперационных региональных и федеральных связей.

### Библиографический список

1. Путин поручил регионам содействовать в строительстве газопровода «Сила Сибири». URL: <http://www.newsru.com/finance/10aug2015/silasibiri.html> (дата обращения: 15.03.2016).
2. Инновационный взгляд из Китая. URL: <http://review.uz/ru/article/188> (дата обращения: 15.03.2016).
3. Китай и Россия – соседи, которые становятся все более близкими. URL: [http://www.kitaichina.com/se/txt/2013-03/26/content\\_530065.htm](http://www.kitaichina.com/se/txt/2013-03/26/content_530065.htm) (дата обращения: 15.03.2016).
4. Медведев и Ли Кэцян проведут 20-ю встречу глав правительств РФ и КНР. URL: <http://special.tass.ru/politika/2534687> (дата обращения: 15.03.2016).
5. Товарооборот между Россией и Китаем в 2015 году не достигнет намеченных 100 миллиардов долларов. URL: <http://deita.ru/news/economy/28.08.2015/4958736-tovarooborot-mezhdu-rossiei-i-kitaem-v-2015-godu-ne-dostignet-namechennykh-100-milliardov-dollarov/> (дата обращения: 15.03.2016).

<sup>1</sup> «Сколково» слишком мало по китайским масштабам. URL: [http://community.sk.ru/press/b/pressabout/archive/2012/05/03/\\_1c20\\_skolkovo\\_1d20\\_-slishkom-malo-pokitayskim-masshtabam.aspx](http://community.sk.ru/press/b/pressabout/archive/2012/05/03/_1c20_skolkovo_1d20_-slishkom-malo-pokitayskim-masshtabam.aspx) (дата обращения: 15.03.2016).

6. Банк России заключил соглашение о валютном свопе с Народным Банком Китая. URL: [http://cbr.ru/press/pr.aspx?file=13102014\\_154408if2014-10-13T15\\_39\\_28.htm](http://cbr.ru/press/pr.aspx?file=13102014_154408if2014-10-13T15_39_28.htm) (дата обращения: 15.03.2016).

7. Программа сотрудничества между регионами Дальнего Востока и Восточной Сибири РФ и Северо-Востока КНР (2009–2018 годы). URL: <http://www.lawinrussia.ru/kabinet-yurista/zakoni-i-normativnie-akti/2010-07-18/programma-sotrudnichestva-mezhdu-regionami-dalnego-vostoka-i-vostochnoy-sib> (дата обращения: 15.03.2016).

8. URL: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn\\_ru\\_relations/cn\\_rus\\_projects/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn_ru_relations/cn_rus_projects/) (дата обращения: 15.03.2016).

9. ОАО «НК «Роснефть» и Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорации (CNPC) одобрили ТЭО строительства Тяньцзиньского НПЗ. URL: <http://neftrossii.ru/taxonomy/term/540/0> (дата обращения: 15.03.2016).

10. Основные итоги инвестиционного сотрудничества России и Китая. URL: <http://karatmg.com/news/item/124-osnovnye-itogi-investitsionnogo-sotrudnichestva-rossii-i-kitaya> (дата обращения: 15.03.2016).

sotrudnichestva-rossii-i-kitaya (дата обращения: 15.03.2016).

11. Россия и Китай расширяют сотрудничество в высокотехнологичном секторе. URL: <http://www.rg.ru/2014/09/23/sotrudnichestvo.html> (дата обращения: 15.03.2016).

12. Россия и Китай договорились о взаимной эксплуатации спутниковых навигационных систем ГЛОНАСС и Бэйдоу. URL: [http://space-team.com/prensa/detail/qlonass\\_i\\_beidou\\_transgranichnyy\\_proekt/](http://space-team.com/prensa/detail/qlonass_i_beidou_transgranichnyy_proekt/). (дата обращения: 15.03.2016).

13. URL: <http://www.nbenegroup.com/understanding/innovation.html> (дата обращения: 15.03.2016).

14. Китайско-российский научно-технический парк в Чанчуне создает платформу для развития научно-технического сотрудничества двух стран. URL: <http://www.chinastudy.ru/news/show/id/699> (дата обращения: 15.03.2016).

15. Конференция Международного форума «Высокие технологии XXI века. Инновации на пространстве ШОС». URL: <http://riss.ru/events/16442/> (дата обращения: 15.03.2016).

---

*Ekonomika v promyshlennosti = Economy in the industry*  
2016, no. 2, April–June, pp. 108–115  
ISSN 2072-1633 (print)  
ISSN 2413-662X (online)

**Institutional Mechanisms for the Strategic Partnership Between Russia and China: The Innovative Integration**

**T.L. Savostova** – MGIMO University, 76 Prospekt Vernadskogo, Moscow 119454, Russia, [t.savostova@inno.mgimo.ru](mailto:t.savostova@inno.mgimo.ru).

**A.L. Biryukov** – Russian State Agrarian University – MTAA named after K.A. Timiryazev, 19 ul. Pryanishnikova, Moscow 127550, Russia, [azchs@mail.ru](mailto:azchs@mail.ru).

**Abstract.** Russia and China have mutual interests in developing cooperation, increasing investment and implementing major projects. Enforcing joint efforts in the development of natural resources in Siberia and the Far East, the development of modern technologies in the petrochemical industry and other fields of science and technology on equal conditions provide new opportunities for the integration of innovative technologies and the implementation of joint science intensive projects. Since 2014 a serious economic growth in the Russian-Chinese partnership is registered. Russia and China signed a contract for the supply through «Eastern» route 38 billion of cubic metres of Russian natural gas per year for the period of 30 years. To implement the project the construction of the pipeline «Power of Siberia» has started. The pipeline must not only become a channel for the delivery of Russian gas to China and other countries in the region, but also to link Russian gas transportation systems into one single network. The partnership between Moscow and Beijing, raised practically to a

new, qualitatively higher level. In addition to large-scale energy and infrastructure projects, it is necessary that enterprises become subjects of the bilateral trade and economic cooperation. Such an approach would create standard market conditions, which will be the main premise and guarantee of the interaction expansion. Simultaneously with the market-based instruments, Moscow and Beijing are actively using the institutional mechanisms of the strategic partnership. So, currently three intergovernmental commissions are active at the level of deputy prime ministers and 20 branch subcommittees, which directly provide a balance between interests of market participants. The agreement between the Central Bank of Russia and the People's Bank of China on the use of national currencies in international transactions enables Russian and Chinese companies to use as a currency both the ruble and yen, and the choice depends entirely on preferences of the parties involved. The modernization of the Russian economy suggests updating the industrial base and advanced development of transport infrastructure, a significant portion of this problem can be solved with the participation of China in the development of border areas of Russia. In the future it is possible to create an energy bridge between China and Russia, which will implement the concept of North-East Asia Energy Ring. Russia is pursuing a policy to modernize its production infrastructure and the transition to an innovative development in order to create a domestic competitive products. Chinese centers of industrialization of high technologies are interested in cooperation in the field

of research and development activities and of Russian high technologies entering the Chinese market. The scientific, technical and innovative cooperation between Russia and China conforms with the interests of strategic partnership and cooperation between our countries. The innovative development of our countries requires long-term programs, large financial investments, the creation of high-tech zones (science parks) and incubators, establishment of common «technology platforms», encouraging joint investment in the development of high technology, to create the necessary innovation infrastructure.

**Keywords:** institutional arrangements, strategic management, innovation infrastructure, economic integration.

### References

1. *Putin poruchil regionam sodeistvovat' v stroitel'stve gazoprovoda «Sila Sibiri»* [Putin instructed the regions to assist in the construction of the gas pipeline «Power of Siberia»]. Available at: <http://www.newsru.com/finance/10aug2015/silasibiri.html> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
2. *Innovatsionnyi vzglyad iz Kitaya* [An innovative view of China]. Available at: <http://review.uz/ru/article/188> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
3. *Kitai i Rossiya – sosedi, kotorye stanovyatsya vse bolee blizkimi* [China and Russia – the neighbors, who are becoming closer]. Available at: [http://www.kitaichina.com/se/txt/2013-03/26/content\\_530065.htm](http://www.kitaichina.com/se/txt/2013-03/26/content_530065.htm) (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
4. *Medvedev i Li Ketsyan provedut 20-yu vstrechu glav pravitel'stv RF i KNR* [Medvedev and Li Keqiang will hold the 20th meeting of the heads of governments of Russia and China]. Available at: <http://special.tass.ru/politika/2534687> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
5. *Tovarooborot mezhdru Rossiei i Kitaem v 2015 godu ne dostignet namechennykh 100 milliardov dollarov* [Trade turnover between Russia and China did not reach the planned \$ 100 billion in 2015]. Available at: <http://deita.ru/news/economy/28.08.2015/4958736-tovarooborot-mezhdru-rossiei-i-kitaem-v-2015-godu-ne-dostignet-namechennykh-100-milliardov-dollarov/> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
6. *Bank Rossii zaklyuchil soglasenie o valyutnom svope s Narodnym Bankom Kitaya* [The Bank of Russia signed an agreement on currency swap with the People's Bank of China]. Available at: [http://cbr.ru/press/pr.asp?x?file=13102014\\_154408if2014-10-13T15\\_39\\_28.htm](http://cbr.ru/press/pr.asp?x?file=13102014_154408if2014-10-13T15_39_28.htm) (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
7. *Programma sotrudnichestva mezhdru regionami Dal'nego Vostoka i Vostochnoi Sibiri RF i Severo-Vostoka KNR (2009–2018)* [Between regions cooperation program of the Far East and Eastern Siberia, Russia and Northeast China (2009–2018)]. URL: <http://www.lawinrussia.ru/kabinet-yurista/zakoni-i-normativnie-akti/2010-07-18/programma-sotrudnichestva-mezhdru-regionami-dalnego-vostoka-i-vostochnoy-sib> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
8. Available at: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn\\_ru\\_relations/cn\\_rus\\_projects/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/cn/cn_ru_relations/cn_rus_projects/) (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
9. *OAO «NK «Rosneft» i Kitaiskoi Natsional'noi Neftegazovoi Korporatsii (CNPC) odobrili TEO stroitel'stva Tyan' tszin'skogo NPZ* [OJSC «NK» Rosneft «and the Chinese National Petroleum Corporation (CNPC) approved the feasibility study of the construction of the Tianjin refinery]. Available at: <http://neftrossii.ru/taxonomy/term/540/0> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
10. *Osnovnye itogi investitsionnogo sotrudnichestva Rossii i Kitaya* [The main results of Russian-Chinese investment cooperation]. Available at: <http://karatmg.com/news/item/124-osnovnye-itogi-investitsionnogo-sotrudnichestva-rossii-i-kitaya> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
11. *Rossiya i Kitai rasshiryayut sotrudnichestvo v vysokotekhnologichnom sektore* [Russia and China expand cooperation in high-tech sector]. Available at: <http://www.rg.ru/2014/09/23/sotrudnichestvo.html> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
12. *Rossiya i Kitai dogovorilis' o vzaimnoi ekspluatatsii sputnikovykh navigatsionnykh sistem GLONASS i Beidou*. [Russia and China have agreed on the mutual exploitation of satellite navigation systems GLONASS and Beidou.]. Available at: [http://space-team.com/prensa/detail/glonass\\_i\\_beidou\\_transgranichnyy\\_proekt/](http://space-team.com/prensa/detail/glonass_i_beidou_transgranichnyy_proekt/) (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
13. Available at: <http://www.nbenegroup.com/understanding/innovation.html> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
14. *Kitaisko-rossiiskii nauchno-tekhnicheskii park v Chanchune sozdaet platformu dlya razvitiya nauchno-tekhnicheskogo sotrudnichestva dvukh stran* [Sino-Russian Science and Technology Park in Changchun creates a platform for the development of scientific and technical cooperation between the two countries] Available at: <http://www.chinastudy.ru/news/show/id/699> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).
15. *Konferentsiya Mezhdunarodnogo foruma «Vysokie tekhnologii XXI veka. Innovatsii na prostranstve ShOS»* [The Conference of the International Forum «High Technologies of the XXI century. Innovations in the SCO space»]. Available at: <http://riss.ru/events/16442/> (accessed: 15.03.2016). (In Russ).

**Information about authors:** *T.L. Savostova* – Candidate Economic Sciences, Associate Professor, *A.L. Biryukov* – Doctor of Technical Sciences, Professor, Head of the Chair.