

Владимир Андреевич Роменец — выдающийся ученый и организатор

© 2018 г. Ю.Н. Райков*

С Владимиром Андреевичем Роменцом связана целая эпоха создания современного института стали и сплавов и НИТУ «МИСиС». Тридцать лет он проработал в качестве одного из главных руководителей института, был проректором по научной работе, проректором по учебной работе, первым проректором и почти пятьдесят лет заведующим кафедрой экономики, а затем возглавлял Институт экономики и менеджмента.

Я познакомился с Владимиром Андреевичем в 1967 году, будучи еще студентом второго курса кафедры порошковых материалов. Это было другое время, с другими традициями и другими, не совсем понятными сегодня порядками. В те годы существовала практика после окончания рабочего дня подмены секретаря в ректорате института студентами, которых рекомендовал комитет комсомола. Дежурство длилось с 5:15 вечера до 8:00 утра, один раз в 5 дней и являлось хорошей финансовой поддержкой к стипендии. Так, в течение двух лет я регулярно исполнял функции вечернего секретаря, а после ухода руководства был ответственным дежурным по институту (у нас это называлось «ночным ректором»).

Тогда невозможно было и предположить, что судьба свяжет меня с Владимиром Андреевичем на целых 50 лет по разным вопросам – общественным, научным, организационным – и просто по жизни. Возглавляя комитет комсомола в 1974–1976 годах и в дальнейшем дважды работая первым заместителем председателя профкома института, я был в гуще большой работы всего коллектива института тех лет. Комсомол и профсоюзы были в то время проводниками решений ректората и партийной организации. Это была эпоха громких дел, партийных и комсомольских съездов, собраний и конференций, встреч руководителей братских партий, движения за «образцовый вуз», общественно-политической практики студентов, овощных баз, многих других акций и мероприятий, которые уже достаточно давно исчезли из нашей жизни.

Для меня одним из памятных этапов деятельности Владимира Андреевича на посту проректора по учебной работе является разработка системы управления качеством подготовки специалистов, которая

потребовала огромной работы всего профессорско-преподавательского коллектива. Под его руководством в начале семидесятых впервые была разработана научно обоснованная методика составления учебных планов. Ее основой стали профили специальностей, по которым определялся перечень изучаемых дисциплин. В институте была создана типовая методическая разработка учебного курса. При ее составлении формулировалась цель курса исходя из профили специальности и определились приобретаемые умения и навыки с указанием обеспечивающих учебных дисциплин. Все эти новшества, составление знаменитых УМКД (учебно-методический комплекс документации), естественно, вызывали много споров, а порой и непонимание.

В результате разработанная в институте в 70–80-е годы прошлого столетия система управления качеством подготовки специалистов получила высокую оценку Минвуза СССР и была рекомендована для распространения в других вузах.

Владимир Андреевич Роменец относился к тем личностям, для которых дело, которым он занимается, должно быть самым главным не только для него, но и для всех других, и делать его следует не просто на «хорошо», а на «отлично». И он всегда был готов убеждать, спорить, доказывать, а порой, если это необходимо в интересах дела, идти и на конфликт.

Я знаю немало профессоров, преподавателей, руководителей кафедр, которым было очень непросто решать учебно-производственные и кадровые вопросы с Владимиром Андреевичем. Одной из причин была высокая планка требовательности и компетентности. Обладая широкой эрудицией и огромным опытом во всех сферах жизни института, зная и чувствуя все пружины этого непростого механизма, В.А. Роменцу удавалось с ходу увидеть те или иные просчеты и неточности как в действиях руководителей кафедр и деканатов, так и в документах. Готовясь к обсуждению вопросов с Владимиром Андреевичем, мне тоже приходилось тщательно редактировать и проверять все документы, внутренне готовиться к разговору.

Владимир Андреевич много сил отдавал работе с молодежью, хорошо зная специфику работы комсомола (в 1949–1950 годах он возглавлял комсомол Института стали), был постоянным участником ежегодных отчетно-выборных комсомольских конференций. Именно он выступал с «программной речью»

* Генеральный директор АО «Институт Цветметобработка».

от имени ректората и, конечно, главное внимание уделял учебным вопросам, дисциплине и организации самостоятельной работы студентов.

В 1970-е годы комсомол был одной из важнейших составляющих существующей общественно-политической системы. Работа со студентами целиком осуществлялась через систему комсомольских организаций, факультетов, курсов, групп. Одной из главных задач комитета ВЛКСМ института было обеспечение высокой успеваемости и дисциплины студентов. В.А. Роменец как проректор по учебной работе был противником любых нарушений учебного графика, различного рода пропусков занятий даже по уважительным причинам. Однако общественная работа нередко требовала освобождения студентов от учебных занятий, поэтому подписывать соответствующие приказы у Владимира Андреевича было делом тонким, необходимы были серьезные аргументы. Иногда даже приходилось деликатно напоминать о его комсомольском прошлом. Но я не припомню случая, когда не удавалось убедить В.А. Роменца и положительно решить возникавшие вопросы.

В жизни, как известно, нередко наступают переломные моменты, когда необходимо принять решение: куда двигаться дальше. Так случилось и со мной летом 1984 года после окончания специального факультета Всесоюзной академии внешней торговли. Я решил посоветоваться с Владимиром Андреевичем, который поддержал меня при поступлении в академию. Неожиданно для меня он предложил возглавить вновь созданный на кафедре сектор технико-экономических исследований в цветной металлургии. Так, закончив академию, пройдя закалку научной школой кафедры ОМД – Ивана Николаевича Потапова, и будучи кандидатом технических наук, я пошел в экономику.

Любая кафедра – это сложный организм со своими характерами, амбициями, пристрастиями. Не была исключением и кафедра экономики образца восьмидесятых годов прошлого столетия, которая включала около 40 человек профессорско-преподавательского состава и более 150 сотрудников различных научных и учебных подразделений. Преподавательский коллектив состоял из разных специалистов, пришедших с других кафедр института, и молодых выпускников кафедры экономики. Необходим был авторитет и знания В.А. Роменца, чтобы этот непростой коллектив работал слаженно и без потрясений, его слово было определяющим во всех возникающих коллизиях.



В.А. Роменец (слева) и Ю.Н. Райков (справа)

Моя работа на кафедре экономики совпала с созданием на Новолипецком металлургическом комбинате первой опытно-промышленной установки, исключавшей применение кокса для выплавки чугуна и позволяющей перерабатывать неподготовленную железосодержащую шихту. Это было итогом более чем 15-летней напряженной работы коллектива ученых по превращению научной идеи в конкретные разработки и оборудование, созданию процесса «Ромелт». Было проведено более 20 опытных плавов, получено более 40 тыс. т чугуна, отработаны различные технологические режимы процесса.

На сегодняшний день защищены десятки диссертаций, написаны сотни статей, вышла научная монография «Процесс «Ромелт» под редакцией В.А. Роменца, где очень подробно рассказано обо всех сложных этапах научного и организационного становления процесса. Вспоминаю наши совместные поездки по Китаю, где в 1988–1989 годах я работал в Пекинском университете науки и техники. Это были одни из первых попыток продвижения процесса «Ромелт» на мировой рынок. Тогда еще не были проданы первые лицензии японским фирмам Nippon Steel Corp. и Nisso IVA1 и американской фирме Kaizer Engineering и приходилось рассказывать и доказывать преимущества процесса «Ромелт». В.А. Роменец с присущей ему энергией встречался с десятками китайских специалистов в институте черной металлургии в Пекине, колесил по провинциям, проводя встречи, семинары на металлургических заводах и фирмах, рассказывал и объяснял технологические и экономические преимущества процесса. К сожалению, китайские компании в то время боялись первыми осваивать новый процесс, ожидая признания ведущих мировых металлургических компаний.

В.А. Роменец умел держать удар. Вспоминается, думаю, определенно важный в жизни В.А. Роменца, да и всего института 1986 год. Ректор института –

знаменитый П.И. Полухин, возглавлявший МИСиС более 20 лет, покидает свой пост. Ему 75 лет. Для коллектива института было естественно, что его сменит В.А. Роменец (к тому моменту проректор по учебным вопросам). Они вместе стояли у руля МИСиС с 1965 года, именно в этот период создается современный вуз. Строится главный корпус института, студенческие общежития в Беляево, реконструируется учебный корпус факультета цветных металлов, создаются филиалы в городах Электросталь, Липецк, Старый Оскол и многое другое. Министр высшего образования СССР В.П. Елютин издает соответствующий приказ. Но такое назначение требовало по тем временам согласования (одобрения) ЦК КПСС. Время шло, а согласование затягивалось. Не всем хотелось видеть такую самостоятельную крупную личность во главе МИСиС. Владимир Андреевич не стал ждать и сам отказался от должности. К сожалению, как вскоре стало ясно, пришедшее новое руководство не вполне соответствовало требованиям тех перемен, перед которыми стояли высшая школа и страна в целом. Положение пришлось исправлять позже также при активной поддержке В.А. Роменца.

В непростые для высшей школы 90-е годы прошлого века особенно наглядно проявились способности В.А. Роменца чутко реагировать на все требования нового времени. С присущей ему энергией

и требовательностью он перестраивает подготовку специалистов с учетом новых реалий в экономике с использованием мирового опыта рыночных отношений. Создаются новые учебные дисциплины, начинается подготовка специалистов – инженеров-менеджеров.

В 2001 году, уже являясь несколько лет генеральным директором ОАО «Институт Цветметобработка» (Гипроцветметобработка), я защитил докторскую диссертацию по экономике и управлению народным хозяйством. Вскоре В.А. Роменец пригласил меня прочитать курс «Основы предпринимательства» для студентов технологических специальностей. Так я снова стал преподавателем кафедры в качестве профессора и членом докторского диссертационного совета.

В двухтысячные годы на базе кафедры Экономики и менеджмента по инициативе В.А. Роменца создается Институт экономики и управления промышленными предприятиями (ЭУПП), куда вошли четыре кафедры. Начинается подготовка бакалавров и магистров по направлениям «Экономика», «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление», «Управление персоналом», «Бизнес-информатика», «Государственный аудит».

В последние два года В.А. Роменец возвращается к одному из значимых вопросов, которым он занимался всю жизнь, – качеству учебного процес-



На даче в Монино

Верхний ряд, слева направо: К. Косырев, Г. Миловзоров, В. Арутюнов, Е. Калашников, В. Делян, В. Валавин, В. Петраков.
Нижний ряд, слева направо: А. Асабин, Ю. Райков, Ю. Карabasов, Владимир Андреевич, Галина Матвеевна, В. Соловьев.
Дама с собачкой: Л. Делян

са. По его инициативе создается Совет института по качеству подготовки специалистов. И здесь снова В.А. Роменец – конкретный, не признающий неточностей, требующий системного подхода во всем, что касается учебного процесса.

В.А. Роменец – ученый, организатор, педагог – для многих поколений выпускников и сегодня остается примером творческого, ответственного отношения к делу. За прошедшие годы кафедрой подготовлено свыше трех тысяч экономистов-инженеров, экономистов-менеджеров цветной и черной металлургии. Десятки выпускников кафедры, тех, кто прошел школу Владимира Андреевича, возглавляют ведущие металлургические компании, заводы, научно-исследовательские коллективы.

При всей внешней сдержанности, некоторой «сухости» он был очень гостеприимным хозяином. В 90-е – начале 2000 годов была добрая традиция собираться 20 августа на день рождения Владимира Андреевича на их даче в Монино. Здесь по-хозяйски господствовала Галина Матвеевна – главная опора Владимира Андреевича в семье, в житейских проблемах и болезнях. Для нее не было преград, когда Владимиру Андреевичу нужна была помощь.

Владимир Андреевич Роменец – заслуженный деятель науки и техники, был отмечен многими государственными премиями и наградами РФ. Но главная награда для человека – это память сотен, тысяч людей в России, а сегодня уже во многих уголках мира, которые с теплом и благодарностью вспоминают В.А. Роменца.

Ученый, Организатор, Педагог

© 2018 г. Т.Г. Философова *

...Ушел из жизни мой Учитель. Роменец Владимир Андреевич. Это был выдающийся человек. Лауреат Государственной премии, лауреат премии Президента в области образования, заслуженный деятель науки и техники РФ, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, Почетный металлург... Не буду здесь перечислять все регалии – не это главное. Главное другое – талантливый ученый, талантливый организатор, талантливый педагог, человек высокой внутренней культуры, тонко чувствующий время. Владимир Андреевич очень много успел сделать в своей жизни. Ученик академика Ивана Павловича Бардина, он передавал традиции научной школы своим ученикам.

...Мое знакомство с Владимиром Андреевичем состоялось, когда он, заведующий кафедрой экономики и одновременно первый проректор, вручал нам, первокурсникам, которые пришли учиться на его кафедру, студенческие билеты и (его ноу-хау!) пакет первокурсника. Каждому пожимая руку, говорил напутственные слова. До сих пор помню: «Сдала на отлично, а учись еще лучше!» Не останавливаться – это принцип, которому он учил нас и которому следовал сам.

Благодаря авторитету Владимира Андреевича наша кафедра дружила с Академией наук, с предприятиями, проектными и научно-исследовательскими институтами. Он лично подбирал кандидатуры преподавателей, и к нам, студентам, на лекции приходили академики, профессора РАН, ведущие специалисты-практики. Так, курс по проектированию (что-то похо-

жее на современное Управление проектами) читал заместитель директора по экономике знаменитого тогда огромного проектного института, человек с огромным опытом и феноменальной памятью Петр Андреевич Ширяев; курс по математическому моделированию – известный во всем мире специалист в области теории оптимального управления, добрейший Лев Ильич Розоноэр. Когда я сама начала читать лекции в МИСиС, в соседней аудитории рассказывал о своей теории Сергей Юрьевич Глазьев.

Среди предметов учебного плана наряду с достаточно традиционными (например математическим анализом или анализом хозяйственной деятельности) были новейшие курсы по кибернетике, ЭВМ и программированию, психологии, эстетике. Все новое, о чем еще нельзя было прочитать в учебнике. Очень серьезное отношение было к студенческой практике: каждый год и без каких-либо поблажек один-два месяца по разработанной программе постепенного «погружения в специальность». Не хочу никого обидеть, но позже, встречая выпускников других экономических вузов, работавших рядом с выпускниками МИСиС, часто приходилось слышать, что у МИСиСовцев гораздо легче происходит переход от студенческой скамьи к трудовой деятельности.

Мне повезло: в аспирантуре Владимир Андреевич предложил мне заниматься исследованием экономических аспектов научно-технического прогресса (говоря сегодняшним языком – экономической инноваций), стал руководителем моей кандидатской работы. Появилась возможность более тесного общения, продолжительных бесед. Горжусь – это была первая научная работа, доказывавшая возможность и выявляющая направления эффективного применения новой технологии прокатки, созданной в МИСиС

* Д-р экон. наук, профессор, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».