



# ТЭК как драйвер экономического развития России: текущее состояние и перспективы

*О.Д. Захарова, Н.А. Харитоновна*

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
125993, Москва, Ленинградский просп., д. 49

**Аннотация.** Рассмотрены место и роль крупнейших организаций топливно-энергетического комплекса России с точки зрения их влияния на важнейшие макроэкономические показатели, отражающие развитие национальной экономики. Кризис, который произошел в 2014 г., внес серьезные корректировки в деятельность каждой из компаний, поскольку указанный период отличился такими негативными явлениями, как нестабильный курс рубля, высокий уровень инфляции, запрет иностранных инвестиций, ограничения в международной торговле и т.д. Однако крупнейшие компании топливно-энергетического комплекса России смогли адаптироваться к внешним условиям и восстановить свои конкурентные позиции к концу второго десятилетия XXI века. Авторы исследовали период с 2014 по 2019 гг., в течение которых произошли определенные положительные изменения в структуре экономики России, что, однако, не изменило позиции топливно-энергетического комплекса как драйвера экономического развития. В статье также рассмотрена в динамике роль топливно-энергетического комплекса во внешнеэкономической деятельности страны. Предложен механизм установления вклада конкретного юридического лица в ВВП страны. Выполнены соответствующие расчеты, характеризующие степень участия рассматриваемых в статье компаний в формировании важнейшего макроэкономического показателя национальной экономики. Полученные результаты могут быть полезны при формировании стратегии компаний, планировании налоговой нагрузки, формировании инвестиционной политики, а также при оценке уровня их социальной ответственности перед обществом. Авторы проанализировали структуру нефтегазовых доходов России за 2018–2019 гг., что позволило получить представление о характере процессов, протекающих в последние годы при формировании бюджета России, а также акцентировать внимание на необходимости расширения инвестиционного потенциала топливно-энергетического комплекса и изменения степени участия государства при формировании долгосрочной инвестиционной стратегии развития отечественных компаний топливно-энергетического комплекса.

**Ключевые слова:** вклад в национальную экономику, нефтегазовые доходы, инвестиционный потенциал, экономический рост

## Fuel and energy complex as a driver of economic development of Russia: current condition and perspective

*O.D. Zakharova, N.A. Kharitonova*

Financial University under the Government of Russian Federation,  
49 Leningradsky Prospekt, Moscow 125993, Russia

**Abstract.** The authors study the role and the place of the key enterprises of Russian fuel and energy complex in terms of their impact on the most important macroeconomic indicators of national economy development. The crisis of 2014 made significant changes in each company's activity due to fluctuating ruble's exchange rate, high inflation, ban on foreign investment, restrictions on international trade, etc. However, the largest companies of Russian fuel and energy complex were able to adjust to external conditions and reestablish their competitive position by the end of the second decade of the 21st century. The authors examined the period from 2014 to 2019 which is remarkable for a number of positive changes in the economic structure of Russia. Yet, the fuel and energy complex still remains the driver of the economic development. Also, the article studies the role of fuel and energy complex in foreign economic activity in dynamics. The authors suggest the scheme of calculating the contribution of a certain legal entity into the country's

GDP. They made all the relevant calculations characterizing the degree of the mentioned companies' participation in establishing the most important macroeconomical indicator of the national economy. The results obtained can be of great value in building a company's strategy, planning taxes, creating investment policy as well as estimating the level of their social responsibility. The authors analyzed the structure of oil and gas income of Russia in 2018-2019 to view the nature of the process which has been going on in budgeting of Russia in recent years and point out the need for increasing the investment potential of fuel and energy complex and altering the degree of government's participation in creating the long-term investment strategy of developing national fuel and energy enterprises.

**Keywords:** contribution into national economy, oil and gas income, investment potential, economic growth

**For citation:** Zakharova O.D., Kharitonova N.A. Fuel and energy complex as a driver of economic development of Russia: current condition and perspective. *Ekonomika v promyshlennosti = Russian Journal of Industrial Economics*. 2020. Vol. 13. No. 2. Pp. 257–268. (In Russ.). DOI: 10.17073/2072-1633-2020-2-257-268

## 燃料和能源综合体作为俄罗斯经济发展的引擎：现状和前景

O.D.扎哈罗娃, N.A.哈利多诺娃

俄罗斯联邦政府财政金融大学, 125993, 莫斯科, 列宁格勒大街 40 号

简评. 从对反映国民经济发展的最重要的宏观经济指标的影响的角度出发, 研究了俄罗斯最大的燃料和能源联合体组织的地位和作用。2014年发生的危机使每个公司的活动发生了重大调整, 因为该时期的特点是卢布汇率不稳定, 通货膨胀率高, 禁止外国投资, 限制国际贸易等负面现象。然而, 到21世纪第二个十年末, 俄罗斯最大的能源公司能够适应外界条件并恢复了竞争地位。作者调查了2014年至2019年这段时间, 在此期间, 俄罗斯经济结构发生了某些积极变化, 然而, 这并没有改变燃料和能源综合体作为经济发展引擎的地位。文章还动态讨论了燃料和能源综合体在国家对外经济活动中的作用。作者提出了建立特定法律实体对国家GDP贡献的机制。进行了相应的计算, 以表征本文中讨论的公司参与形成国民经济最重要的宏观经济指标的程度。获得的结果可用于制定公司战略, 计划税收负担, 制定投资政策以及评估公司对社会的责任程度。作者分析了俄罗斯2018-2019年的石油和天然气收入结构, 这使人们有可能了解近年来俄罗斯财政预算形成过程的性质, 以及着重需要扩大燃料和能源综合体的投资潜力和改变政府对国内能源公司制定长期投资发展战略的参与度。

**关键词:** 对国民经济的贡献, 油气收入, 投资潜力, 经济增长

### Введение

Топливо-энергетический комплекс (далее – ТЭК) для Российской Федерации на протяжении всей истории ее существования во многом определял результативность развития экономики страны в целом, что обусловлено, с одной стороны, наличием богатейших запасов топливно-энергетических ресурсов (далее – ТЭР), которыми не располагают многие даже крупные и более экономически развитые страны. С другой стороны, в настоящее время Россия отстает от промышленно развитых дер-

жав в части развития отраслей обрабатывающего производства, прежде всего, машиностроения, что не позволяет ей успешно конкурировать на рынке продукции машиностроения. В этой связи, можно говорить о том, что состояние и перспективы развития ТЭК России, в обозримом будущем, будут во многом определять не только динамику макроэкономических показателей в стране, но и оказывать влияние на тенденции развития мировой экономики в целом, учитывая тот факт, что добываемые на территории Российской Федерации ТЭР экспортируются во многие страны мира.

Таблица 1

ТОП-10 российских компаний по капитализации и выручке за 2019 год [TOP 10 Russian companies by capitalization and revenue for 2019]				
Место*	Компания	Капитализация (млрд руб.)	Выручка (млрд руб.)	Отрасль
1 (2)	ПАО «НК «Роснефть»	4219	6850	Нефтегазодобыча и нефтепереработка
2 (4)	ПАО «Сбербанк»	3736	3160	Банки и финансовые услуги
3 (1)	ПАО «ЛУКОЙЛ»	3478	7479	Нефтегазодобыча и нефтепереработка
4 (3)	ПАО «Газпром»	3376	6414	Нефтегазодобыча и нефтепереработка
5 (8)	ПАО «НОВАТЭК»	3192	832	Нефтегазодобыча и нефтепереработка
6 (10)	ПАО «ГМК «Норильский никель»	1915	729	Производство цветных металлов
7 (5)	ПАО «Газпром нефть»	1525	1810	Нефтегазодобыча и нефтепереработка
8 (7)	ПАО «Татнефть»	1477	911	Нефтегазодобыча и нефтепереработка
9 (6)	ПАО «Сургутнефтегаз»	892	1537	Нефтегазодобыча и нефтепереработка
10 (9)	ПАО «НЛМК»	878	756	Производство черных металлов

Источник: РИА Рейтинг [2], Рейтинг РБК 500 [3].  
\* В скобках – место в рейтинге по выручке.

События весны 2020 г., связанные с резким падением цен на нефть, а также охватившая население всей планеты пандемия коронавируса, свидетельствуют о том, что система энергообеспечения стран требует согласованности действий всех государств, как располагающих запасами ТЭР, так и экспортирующих их.

Следует подчеркнуть, что в настоящее время глобальная конкуренция за энергетические ресурсы уже начинает трансформироваться в конкуренцию энергоэффективных технологий и оборудования, современных инженерных и управленческих решений назревших проблем, что в долгосрочной перспективе может привести к существенному снижению энергопотребления и «энергетической автотрофности» общества, существующего на основе замкнутого цикла энергетического обмена [1, С. 8]. Таким образом, конкуренция в ТЭК за счет количества и ценовых факторов может потерять свою актуальность, уступив позиции межнациональным интеграционным процессам, что ускорит разработку и внедрение современных технологий в промышленном производстве, включая энергетику, а также в общественной жизни.

### Материалы и методы

Поскольку положение ТЭК РФ определяется эффективностью и результативностью хозяйствования отдельных энергетических предприятий и компаний, целесообразно рассмотреть стратегии экономического развития крупнейших из них, которые по уровню капитализации и выручки находятся в первой десятке экспертного рейтинга (табл. 1). Следует подчеркнуть, что 7 из 10 компаний, вошедших в состав ТОП-10 – это представители ТЭК. А возглавляют рейтинги нефтегазовые

компании, как по уровню капитализации (НК «Роснефть», так и выручке (ПАО Лукойл). И если по уровню капитализации ПАО Сбербанк занимает вторую позицию, то по размеру выручки он оказался только на 4 месте в указанном рейтинге. Компании металлургической отрасли занимают 6 и 10 позиции по уровню капитализации и 9–10 – по размеру выручки.

На текущий момент в составе ТЭК России присутствуют все возможные направления деятельности, связанные с добычей и использованием ТЭР, включая и возобновляемые виды ресурсов, однако, доля последних пока еще крайне мала, о чем свидетельствует сложившаяся структура топливно-энергетического баланса (далее ТЭБ) страны (рис. 1). В обозримом будущем структура ТЭБ, безусловно, будет претерпевать изменения, как в мировом масштабе, так и в рамках отдельных стран, включая Россию (рис. 2). При этом основной тренд в развитии ТЭБ – это оптимальное сочетание всех видов ТЭР: от традиционных углеводородов, атомной энергии, биотоплива, энергии воды, солнца, ветра).

Безусловно, природный газ для России является основным видом топлива. На долю возобновляемых источников энергии (далее – ВИЭ) приходится ничтожно мало – менее 1 %, тогда как в мировом ТЭБ их доля по прогнозу на 2020 год уже достигает 6 %.

Различия в структуре ТЭБ в мировом и российском масштабе определяется влиянием таких факторов, как уровень мировых цен на природное энергетическое сырье, зависимость многих стран от импорта ТЭР, а также активной позицией ряда государств в отношении использования ВИЭ.

Современное состояние и перспективы дальнейшего развития ТЭК России специали-

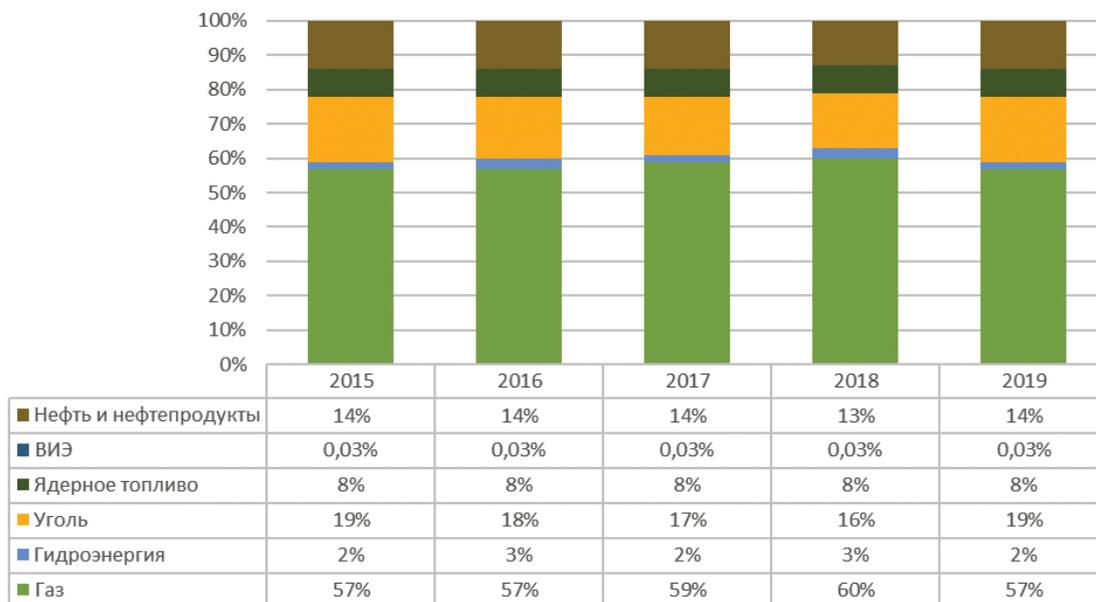


Рис. 1. Структура топливно-энергетического баланса по потреблению в Российской Федерации [4]  
[The structure of the fuel and energy balance of consumption in the Russian Federation [4]]

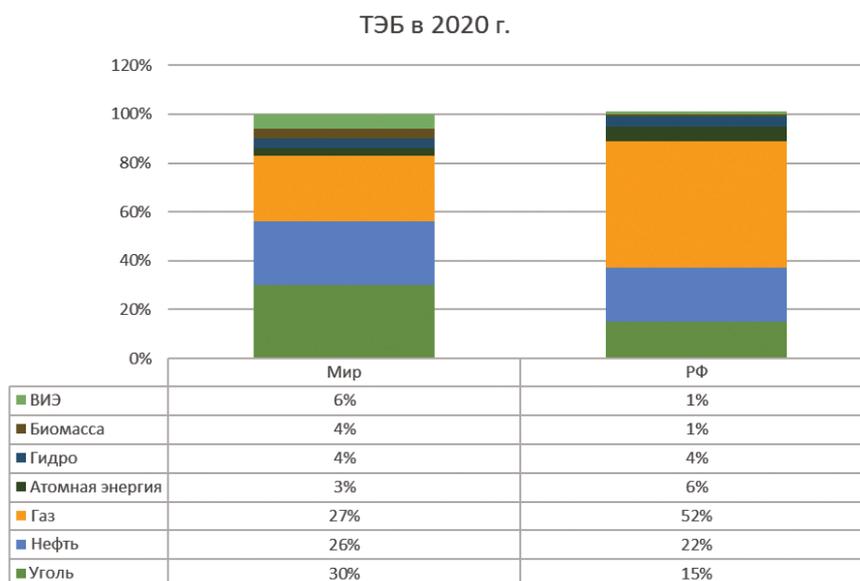


Рис. 2. Структура ТЭБ в мире и в РФ (прогноз на 2020 год)  
[The structure of fuel and energy balance in the world and in the Russian Federation (forecast for 2020)]  
Источник: Международный центр устойчивого энергетического развития под эгидой ЮНЕСКО (МЦУЭР) [5]

сты [6] связывают с реализацией ряда его важнейших функций таких как:

- целевой, определяющей масштаб и качество энерго- и теплоснабжения предприятий и населения;
- интеграционной, обеспечивающей взаимосвязь между отраслями производства, регионами и государствами (ТЭК использует продукцию таких отраслей, как: машиностроение,

металлургия, транспортный комплекс и т.д., способствуя выполнению целевых функций других отраслей);

- регулирующей, обеспечивающей, через установленный порядок взаимодействия структурных составляющих ТЭК, непрерывность процесса энергообеспечения страны в целом.

Не менее значимыми является функция: формирования бюджета Российской Федерации



Рис. 3. Динамика доходов федерального бюджета, нефтегазовых доходов и относительной доли нефтегазовых доходов в суммарных доходах федерального бюджета

[Dynamics of federal budget revenues, oil and gas revenues and the relative share of oil and gas revenues in total federal budget revenues]

благодаря внешнеэкономической деятельности организаций ТЭК. Занимая лидирующие позиции в мире по запасам, а также по добыче нефти и газа, Россия в значительной части формирует федеральный бюджет за счет нефтегазовых доходов, относительная доля которых, хотя и остается достаточно высокой, регулярно колеблется, имея явно выраженную тенденцию к снижению, равно как и вклад организаций ТЭК в ВВП (рис. 3).

Министерство финансов Российской Федерации осуществляет планирование и мониторинг нефтегазовых доходов, начиная с 2006 г., в соответствии с разработанной методикой и статьей 96.6 Бюджетного кодекса РФ (далее – БК РФ), согласно которым указанные доходы в составе федерального бюджета формируются за счет:

- налога на добычу полезных ископаемых в виде углеводородного сырья (нефть, газ горючий природный из всех видов месторождений углеводородного сырья, газовый конденсат из всех видов месторождений углеводородного сырья) (далее – НДПИ);

- вывозных таможенных пошлин на нефть сырую, газ природный и товары, выработанные из нефти;

- налога на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья (далее – НДД).

При прогнозировании нефтегазовых доходов федерального бюджета используются среднегодовые значения следующих показателей:

- цены на нефть сырую марки «Юралс» (40 долл. США за один баррель в ценах 2017 г. с ежегодной индексацией на 2 %, начиная с 2018 г.);

- экспортной цены на газ природный (прогнозируемое значение среднегодовой экспортной цены на газ природный, умноженное на соотношение базовой цены на нефть к прогнозируемой цене на нефть);

- обменный курс доллара США к рублю.

Превышение фактически поступивших в бюджет сумм в виде НДС и таможенных пошлин над расчетными (базовыми) значениями, используемыми при планировании федерального бюджета, составляют дополнительные нефтегазовые доходы, формирующие Фонд национального благосостояния страны. Согласно статье 96.10 БК РФ пополнение Фонда национального благосостояния возможно также за счет доходов от управления его средствами.

Таким образом, именно сочетание всех функций ТЭК определяет вклад его организаций в экономику страны, что подтверждается их долей в ВВП России, которая, имея тенденцию к сокращению, согласно официальным сообщениям, в настоящее время составляет около 20–25 % [7]. Однако, официальные источники Федеральной службы государственной статистики России (табл. 2) уже зафиксировали более низкое значение указанного показателя.

Развивая идею целесообразности оценки вклада ТЭК в ВВП страны, авторы предприняли попытку определить степень участия крупнейших компаний ТЭК в формировании данного макроэкономического показателя России

Таблица 2

Доля ТЭК в ВВП России за 2014–2019 годы  
[FEC share in Russia's GDP for 2014–2019]

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Изменение 2019/2014, %
ВВП, млрд руб.	79 058	83 094	86 014	92 101	103 876	110 046	+39,20
Доля ТЭК в ВВП, %	29,0	27,0	22,0	22,6	23,0	19,8	-31,72

Источник: Федеральная служба государственной статистики [8].

Таблица 3

Доля компаний ТЭК в ВВП России в 2019 году  
[Share AUC-companies in Russia's GDP in 2019]

	ПАО «НК «Роснефть»	ПАО «ЛУКОЙЛ»	ПАО «Газпром»	ПАО «НОВАТЭК»	ПАО «Газпром нефть»	ПАО «Татнефть»	ПАО «Сургутнефтегаз»
Выручка, млрд руб.	6850	7479	6414	832	1810	911	1537
МЗ, млрд руб.	5063	0	3415	295	913	159	245
Доля в ВВП, %	2	7	3	0,49	0,82	0,68	1,17

Источник: Расчеты авторов на основании данных официальных сайтов компаний [9–15].

Таблица 4

Роль энергоносителей во внешней торговле России, %  
[The role of energy in foreign trade of Russia, %]

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019/2014
Экспорт товаров, млрд долл.	496,8	341,4	281,7	353,5	443,1	420,4	-15,4%
Из них ТЭР	336,74	209,144	160,76	204,44	274,3	246,9	-26,7%
Уголь	11,6	9,5	8,9	13,5	17	16	+37,9%
Нефть	153,9	89,6	73,7	93,4	129,2	121,4	-21,1%
Газ	54,7	41,8	31,3	38,7	49,1	41,6	-23,9%
Нефтепродукты	115,8	67,5	46,2	58,2	78,2	66,9	-42,2%
Электроэнергия	0,74	0,744	0,66	0,64	0,8	0,9	+21,6%
Импорт	307,9	193	191,5	238,1	248,6	242,8	-21,1%
Из них импорт ТЭР	3,562	2,631	1,440	2,051	1,977	1,545	-56,6%
Уголь	0,594	0,431	0,26	0,48	0,406	0,367	-38,2%
Нефть	0,308	0,648	0,0429	0,069	0,064	0,08	-74,00%
Газ	0,224	0,173	0,122	0,137	0,17	0,18	-19,6%
Нефтепродукты	2,111	1,078	0,755	0,885	0,931	0,884	-58,1%
Электроэнергия	0,325	0,301	0,26	0,48	0,406	0,034	-89,5%
Экспорт ТЭР/Э товаров, %	67,78%	61,26%	57,07%	57,83%	61,90%	58,73%	-13,4%
Импорт ТЭР/И товаров, %	1,16%	1,36%	0,75%	0,86%	0,80%	0,64%	-44,8%
Экспорт ТЭР/Импорт ТЭР	94,537	79,492	111,647	99,678	138,746	159,81	+69,00%

Источник: Федеральная служба государственной статистики [8].

(табл. 3), используя упрощенный вариант расчета. Вычисления по итогам 2019 г. (ВВП в целом по стране – составил 110 трлн руб.) были выполнены на основании данных официальной бухгалтерской отчетности рассматриваемых компаний, исходя из предположения, что вклад хозяйствующих субъектов ВВП страны в целом определяется по сумме его годовой выручки за минусом НДС и акцизов, уменьшенной на величину материальных затрат, в состав которых кроме стоимости сырья материалов, входят также услуги производственного характера.

В итоге, доля крупнейших семи компаний ТЭК из рейтинга Топ-10 2019 г. по вкладу в ВВП РФ составила около 14 %. При этом вклад

каждой из рассмотренных компаний находится в зависимости от организационной и технологической структур, степени интеграции и, безусловно, масштабов деятельности.

### Результаты

Для оценки перспектив развития ТЭК России представляет интерес рассмотрение степени участия комплекса во внешнеэкономическом обороте страны за период с 2014 года, используя известный методической подход [16]. За рассмотренный период имели место изменения не только в структуре экспорта ТЭР по отношению к его общей величине по стране, но и в экспортируемых видах ресурсов (табл. 4). Значение первого показателя за период с 2014

Таблица 5

Структура внешнеторгового оборота России, % [The structure of foreign trade turnover of Russia, %]			
	2013	2019	Изменение, %
АТЭС	25%	31%	+24
ЕС	49,60%	43,10%	-13,10
СНГ	13,40%	11,80%	-11,94
Другие страны	12,60%	14,10%	+11,91

Источник: Федеральная служба государственной статистики [8].



Рис. 4. График цены на нефть марки Brent  
[Brent Oil Price Chart]

Источник: онлайн-графики цен на нефть Brent и WTI [17].

по 2019 гг. сократилось на 13 % и составило в 2019 г. 58,73 %. При этом положительная динамика по стоимостному объему экспорта имела место только по углю и электроэнергии.

Импорт ТЭР, несмотря на его незначительную долю в общей структуре имеет устойчивую тенденцию к снижению по всем рассматриваемым видам ресурсов.

Безусловно, что на динамику внешнеторгового оборота России не мог не сказаться глобальный экономический кризис 2014 г., что привело к трансформации его структуры в пользу стран АТЭС (табл. 5).

Согласно данным прогноза долгосрочно-социально-экономического развития РФ на период до 2030 г., значительное влияние на географическую структуру внешней торговли России оказало развитие Единого экономического пространства, а также вступление РФ в ВТО. При этом следует подчеркнуть, что развитие внешней торговли со странами СНГ и даль-

него зарубежья будет продолжаться основываться на топливно-сырьевой направленности торговли. Что касается стран ЕС, то эксперты предсказывают дальнейшее снижение уровня экспорта и импорта между Россией и государствами, входящими в указанный союз. Основной направленностью внешней торговли России будут являться азиатские страны, а также страны Латинской Америки. Кроме того, предполагается более широкое участие России в международных энергетических проектах.

### Обсуждение

2020 г. является непростым для мировой экономики в целом, что связано с непростой ситуацией на нефтегазовом рынке, обусловленной как политическими, так и экономическими событиями, результатом чего явился резкий обвал цены на нефть (рис. 4).

Причиной сложившейся динамики является отказ России вступать в соглашение по



**Рис. 5. Взаимосвязь курса доллара США и индекса РТС**  
 [The relationship between the US dollar and the RTS index]  
 Источник: Котировки МосБиржа [18].

цене на нефть с ОПЕК, т.к. предложенная цена способна снизить ВВП нашей страны на 19 %, что, безусловно, прогнозировалось российскими экспертами, но все-таки такой сценарий развития нефтяного рынка не может устраивать Россию. Цена на нефть марки Brent упала ниже 20 \$ за баррель впервые с 2002 г. Данная ситуация привела к тому, что акции многих российских компаний ТЭК теряют свою ценность, а к концу 2020 г. можно ожидать ухудшение финансового положения многих отечественных компаний данной отрасли. С начала 2020 г. курс доллара имеет положительную динамику, что отрицательно сказывается на индексе РТС (рис. 5).

Следует подчеркнуть, что во все существующие прогнозы экспертов, свои корректировки внес коронавирус, который может стать одной из главных причин очередного кризиса в мировой экономике.

Сложившаяся в мире ситуация, безусловно, обострит технологическую конкуренцию среди компаний ТЭК, что предполагает расширение инвестиционной деятельности не только в части внедрения современных технологических решений, но и более широкое использование достижений цифровизации. В настоящее время российский ТЭК является заказчиком 25 % рынка IT услуг, создавая интеллектуальные месторождения, «умные» скважины, модели облачных вычислений, развивая бокчейн, и автоматизированные центры управления и т.д. [19].

Основной задачей Правительства РФ является не только активное участие в крупнейших международных энергетических проектах, что подтверждается статистическими данными, отражающими уровень инвестиций как по стране в целом, так и в отраслях ТЭК, но и поддержание отечественного рынка нефтепродуктами и сохранение инвестиционного потенциала в секторе.

В перспективе развитие российского ТЭК должно быть ориентировано не столько на имеющийся ресурсный потенциал страны, сколько на развитую инфраструктуру, научно-технический и интеллектуальный капитал и вписываться в логику устойчивого развития как экономики России в целом и ее отдельных регионов, так и всего мирового хозяйства [1, С. 9]. При этом долгосрочное развитие ТЭК должно явиться результатом синергетического взаимодействия совершенствующей институциональной среды, модернизированной инфраструктуры и инновационной активности на основе цифровизации промышленного производства и управления обществом в целом [20].

До последнего времени более четверти всех инвестиций в основной капитал в целом по России связано с развитием организаций ТЭК (табл. 6), что позволяло комплексу развиваться экстенсивно, наращивая объемы добываемых ресурсов.

В 2019 г. было отмечено заметное сокращение объема инвестиций, как в абсолютном, так

Таблица 6

Доля инвестиций ТЭК в экономике РФ [9] [The share of fuel and energy complex investments in the Russian economy [9]]						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Инвестиции в основной капитал всего в стране в трлн руб.	14,6	15,7	15,9	18,1	19,4	16,77
% от ВВП	20,3	20,2	21,1	21,5	21,7	20,99
Инвестиции в основной капитал ТЭК, трлн руб.	3,5	3,6	3,6	3,7	3,8	3,6
Доля ТЭК в суммарных инвестициях в стране, %	25,9	26,1	26,5	27	27,1	26,6
Доля инвестиций ТЭК в ВВП, %	5,3	5,8	5,7	5,8	6,1	5,8

Таблица 7

Структура нефтегазовых доходов бюджета Российской Федерации в 2018–2019 годах [The structure of oil and gas revenues of the budget of the Russian Federation in 2018–2019]							
Показатели	2018 г.		2019 г.		Абсолютное отклонение		Темп прироста (снижения), %
	млрд руб.	%	млрд руб.	%	млрд руб.	%	
Нефтегазовые доходы, всего	9 017,8	100,00	7 924,3	100,00	-1 093,5	-	-12,13
НДПИ, в том числе:	6 009,9	66,64	5 971,7	75,36	-38,2	+8,72	-0,63
нефть	5 232,3	58,02	5 175,5	65,31	-56,8	+7,29	-1,09
газ	630,6	6,99	627,0	7,91	-3,6	+0,92	-0,57
газовый конденсат	147,0	1,63	169,2	2,14	+22,2	+0,51	+15,17
Экспортная пошлина в том числе:	3 007,9	33,35	2 276,0	28,72	-731,9	-4,63	-24,33
нефть	1 550,0	17,19	1 115,5	14,07	-434,5	-3,12	-28,03
газ	809,2	8,97	695,7	8,78	-113,5	-0,19	-14,03
нефтепродукты	648,7	7,19	464,9	5,87	-183,8	-1,32	-28,33
НДД	н/д	н/д	101,1	1,27	+101,1	+1,21	н/д
Акциз на нефтяное сырье без $K_{демп}$	н/д	н/д	-142,4	-1,80	н/д	н/д	н/д
$K_{демп}$	н/д	н/д	-282,1	-3,55	н/д	н/д	н/д
Справочно:							
Базовый объем нефтегазовых доходов	4 756,3	52,74	4 967,4	62,68	+211,1	+9,94	+4,44
Дополнительные нефтегазовые доходы	4 261,5	47,26	2 956,9	37,32	-1 304,6	-9,94	-30,61

Примечание: Расчеты выполнены авторами на основании данных Министерства финансов РФ.

и относительном выражении, что явилось реакцией на усугубляющуюся ситуацию с нефтегазовыми доходами не только по стране в целом (табл. 7), но и для отдельных хозяйствующих субъектов. В этой связи, нефтяники стремятся получить налоговые вычеты в обмен на инвестиции.

С просьбой о предоставлении дополнительных льгот обратились ПАО Сбербанк, кредитуемый проекты по расширению добычи нефти в Арктике, а также ПАО «НК Роснефть» и ПАО «Газпром нефть», активно занимающиеся разработкой Приобского месторождения нефти. При этом ПАО «НК Роснефть» в обмен на предоставленные льготы готово принять на себя обязательства по реализации масштабных инвестиционных проектов, что может обеспечить рост загрузки Северного морского пути.

В настоящее время, по оценкам Минфина РФ, почти 50 % нефти добывается на территориях, к которым в той или иной степени могут быть применены налоговые льготы, что обусловлено выработанностью действующих месторождений. Считается, что к 2035 г. этот

показатель может достигнуть 90 %. Для российского бюджета – это ни что иное, как выпадающие доходы, ежегодный размер которых уже превысил 1,2 трлн руб., что представляет достаточно заметную величину как к сумме нефтегазовых доходов, так и доходной части бюджета в целом. В результате, по оценкам Минфина РФ уже к 2022 г. профицит бюджета не превысит 300 млрд руб. против 1,9 трлн руб. в 2019 г. Эксперты считают, что при сохранении сложившейся ситуации с налоговой нагрузкой на нефтегазовый бизнес, сумма выпадающих доходов в ближайшие 5–10 лет может возрасти вдвое. Именно эта, достаточно серьезная ситуация с формированием бюджета, обусловила введение моратория на налоговые льготы, которые запросили в 2019 г. у Правительства РФ

Новые проекты в Арктике, безусловно, призваны компенсировать падение добычи нефти на зрелых месторождениях, а возможно и нарастить добычу в целом по стране, однако, в условиях, когда в мире наметилась тенденция с сокращению потребления углеводородов, крупномасштабные проекты по развитию

новых нефтеносных регионов могут оказаться для России менее привлекательными, чем те, которые направлены на глубокую переработку углеводородного сырья с получением продукции, характеризующейся более высокой долей добавленной стоимости. А льготы, предоставляемые нефтеперерабатывающим заводам, более эффективными, с позиции формирования доходной части бюджета страны.

Так или иначе, в настоящее время в Минфине РФ проводится работа по инвентаризации предоставляемых нефтяникам льгот, чтобы при формировании бюджетов на ближайшую перспективу отказаться от неэффективных и предоставить те, которые позволят отрасли компенсировать выпадающие, по этой причине доходы, не увеличивая, тем самым, нагрузку на другие сектора национальной экономики.

### Заключение

Таким образом, ТЭК является очень чувствительным сектором экономики к макроэкономическим изменениям. Кризис 2014 г. существенно повлиял на экономику России в целом, а также на результативность и эффективность функционирования ТЭК, однако, российские компании смогли максимально возможно снизить проявившиеся риски.

Последствия вновь начавшегося кризиса на данный момент достаточно сложно оценить, но можно сказать, что 2020 г. будет являться переломным для всей национальной экономики и, особенно, для ТЭК.

Стоит отметить, что анализ вклада компаний ТЭК в ВВП России стоит оценивать не только основываясь на оценке финансового состояния данных компаний и экономического развития страны в целом, но и не стоит забывать про влияние установленных экономических санкций, снижения мировых цен на энергоносители, а также колебания курса рубля по отношению к иностранной валюте.

Начало 2020 г. показало, что резкий рост курса доллара привел к резкому снижению цен на нефть. Российские энергетические компании еще не смогли в полном объеме ощутить влияние данных последствий, но уже сейчас многие эксперты говорят о том, что стоит задуматься над способами укрепления экономики России в целом и компаний ТЭК в частности.

Однако, главными стратегическими целями ТЭК РФ до 2030 г. продолжают оставаться расширение рентабельной базы добычи, развитие инфраструктуры, модернизация пере-

рабатывающих отраслей, ввод новых мощностей, поддержание сотрудничества со странами АТЭС. Таким образом, российские компании ТЭК направляют вектор своего развития и укрепления конкурентных мощностей на технологические факторы.

### Библиографический список

1. Бушуев В.В., Громов А.И., Белогорьев А.М., Мастепанов А.М. Энергетика России: постстратегический взгляд на 50 лет вперед. М.: ИАЦ «Энергия», 2016. 96 с.
2. Топ-100 крупнейших по капитализации компаний России – Рейтинг 2019. URL: <https://riarating.ru/infografika/20190129/630115992.html> (дата обращения: 28.04.2020).
3. Рейтинг РБК 500. URL: <https://www.rbc.ru/rbc500/> (дата обращения: 28.04.2020).
4. Государственный доклад о состоянии энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Российской Федерации. URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/d81b29821e3d3f5a8929c84d808de81d/energyefficiency2019.pdf> (дата обращения: 20.04.2020)
5. Бушуев В.В., Мастепанов А.М., Куричев Н.К., Белогорьев А.М., Громов А.И. Мировая энергетика–2050 (Белая книга). М.: ИЦ «Энергия», 2011. 360 с.
6. Корнеев Д.Г. Функционально-структурный аспект исследования топливно-энергетического комплекса России // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 1-1. С. 749.
7. Новак А. К 2024 году мы можем увеличить инвестиции в ТЭК на 50 %. URL: <https://minenergo.gov.ru/node/13952> (дата обращения: 22.04.2019).
8. Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://www.gks.ru/> (дата обращения: 22.04.2020).
9. Официальный сайт НК Роснефть. URL: <https://www.rosneft.ru/> (дата обращения: 28.04.2020).
10. Официальный сайт ЛУКОЙЛ. URL: <https://lukoil.ru/> (дата обращения: 28.04.2020).
11. Официальный сайт Газпром. URL: <https://www.gazprom.ru/> (дата обращения: 28.04.2020).
12. Официальный сайт ПАО НОВАТЭК. URL: <http://www.novatek.ru/> (дата обращения: 28.04.2020).
13. Официальный сайт ПАО Газпром нефть. URL: <https://www.gazprom-neft.ru/> (дата обращения: 28.04.2020).

14. Официальный сайт Татнефть. URL: <https://www.tatneft.ru/> (дата обращения: 28.04.2020).

15. Официальный сайт ПАО Сургутнефтегаз. URL: <https://www.surgutneftegas.ru/> (дата обращения: 28.04.2020).

16. Малахов В.А., Несытых К.В. О роли топливно-энергетического комплекса в экономике России // Проблемы прогнозирования. 2016. № 5(158). С. 59–69.

17. Цены на нефть сегодня. Онлайн графики цен нефти Brent и WTI. URL: <http://www.profinance.ru/chart/BRENT/max/?s=BRENT&p=QlJFTlQjMyMxMCM5OTAjNTEwIzEyIzAjIyM=> (дата обращения: 24.04.2020).

18. RTSI Котировки МосБиржа. URL: [http://mfd.ru/marketdata/ticker/?id=1986#id=1986%2C53%24%2C174577&start=29.01.2020&aggregateMode=Average&timeframe=1440&i0=EMA&i1=EMA&i1\\_Period=50&i2=MACD&count=NaN&type=Line&CompareTo=53%24%7CDollar%20США](http://mfd.ru/marketdata/ticker/?id=1986#id=1986%2C53%24%2C174577&start=29.01.2020&aggregateMode=Average&timeframe=1440&i0=EMA&i1=EMA&i1_Period=50&i2=MACD&count=NaN&type=Line&CompareTo=53%24%7CDollar%20США) (дата обращения: 22.04.2020).

19. Использование криптовалют и технологии блокчейн в ТЭК. URL: <http://corporationenergy.ru/upload/Использование%20криптовалют%20и%20технологии%20блокчейн%20в%20ТЭК.pdf> (дата обращения: 26.04.2020).

20. Капранова Л.Д., Погодина Т.В. Финансово-экономическое обеспечение инновационных процессов в топливно-энергетическом комплексе России // Экономика. Налоги. Право. 2019. № 3. С. 77–85

### References

1. Bushuev V.V., Gromov A.I., Belogor'ev A.M., Mastepanov A.M. *Energetika Rossii: poststrategicheskii vzglyad na 50 let vpered* [Russian Energy: A Post-Strategic Look at 50 Years Ahead]. Moscow: IATs «Energiya», 2016. 96 p. (In Russ.)

2. Top 100 largest companies by capitalization in Russia – Rating 2019. Available at: <https://riarating.ru/infografika/20190129/630115992.html> (accessed: 28.04.2020). (In Russ.)

3. Reiting RBK 500. Available at: <https://www.rbc.ru/rbc500/> (accessed: 28.04.2020).

4. State report on the state of energy conservation and energy efficiency in the Russian Federation. Available at: <https://www.economy.gov.ru/material/file/d81b29821e3d3f5a8929c84d808de81d/energyefficiency2019.pdf> (accessed: 20.04.2020). (In Russ.)

5. Bushuev V.V., Mastepanov A.M., Kurichev N.K., Belogor'ev A.M., Gromov A.I.

World Energy –2050 (White Paper). Moscow: IATs «Energiya», 2011. 360 p. (In Russ.)

6. Korneev D.G. Functional and structural aspect of research of fuel and energy complex of Russia. *Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya = Modern problems science and education*. 2015. No. 1-1. P. 749. (In Russ.)

7. Novak A. By 2024, we can increase investment in the fuel and energy complex by 50 %. Available at: <https://minenergo.gov.ru/node/13952> (accessed: 22.04.2020). (In Russ.)

8. Federal State Statistics Service. Available at: <https://www.gks.ru/> (accessed: 22.04.2020). (In Russ.)

9. The official website of Rosneft. Available at: <https://www.rosneft.ru/> (accessed: 28.04.2020). (In Russ.)

10. Official site of LUKOIL. Available at: <https://lukoil.ru/> (accessed: 28.04.2020). (In Russ.)

11. Gazprom official website. Available at: <https://www.gazprom.ru/> (accessed: 28.04.2020). (In Russ.)

12. Official site of PJSC NOVATEK. Available at: <http://www.novatek.ru/> (accessed: 28.04.2020). (In Russ.)

13. Official site of Gazprom Neft PJSC. Available at: <https://www.gazprom-neft.ru/> (accessed: 28.04.2020). (In Russ.)

14. TATNEFT Official Website. Available at: <https://www.tatneft.ru/> (accessed: 28.04.2020). (In Russ.)

15. Official website of PJSC Surgutneftegas. Available at: <https://www.surgutneftegas.ru/> (accessed: 28.04.2020). (In Russ.)

16. Malakhov V.A., Nesytykh K.V. On the role of the fuel-and-energy complex in the Russian economy. *Studies on Russian economic development*. 2016. Vol. 27. No. 5. Pp. 528–536. DOI: 10.1134/S1075700716050087

17. Oil prices today. Online Brent and WTI Oil Price Charts. Available at: <http://www.profinance.ru/chart/BRENT/max/?s=BRENT&p=QlJFTlQjMyMxMCM5TAjNTEwIzEyIzAjIyM=> (accessed: 24.04.2020). (In Russ.)

18. RTSI Quotes Moscow Exchange. Available at: [http://mfd.ru/marketdata/ticker/?id=1986#id=1986%2C53%24%2C174577&start=29.02.020&aggregateMode=Average&timeframe=1440&i0=EMA&i1=EMA&i1\\_Period=0&i2=MACD&count=NaN&type=Line&CompareTo=53%24%7CDollar%20SShA](http://mfd.ru/marketdata/ticker/?id=1986#id=1986%2C53%24%2C174577&start=29.02.020&aggregateMode=Average&timeframe=1440&i0=EMA&i1=EMA&i1_Period=0&i2=MACD&count=NaN&type=Line&CompareTo=53%24%7CDollar%20SShA) (accessed: 22.04.2020). (In Russ.)

19. Using cryptocurrencies and block-chain technology in the fuel and energy com-

plex. Available at: <http://corporationenergy.ru/upload/Ispol'zovanie%20kriptovalyut%20i%20tekhnologii20blokchein%20v%20ТЕК.pdf> (accessed: 26.04.2020). (In Russ.)

20. Kapranova L.D., Pogodina T.V. Financial and Economic Support of Innovation Processes

in the Russian Fuel and Energy Complex. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economy. Taxes. Right.* 2019. No. 3. Pp. 77–85. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2019-12-3-77-85

---

**Информация об авторах / Information about the authors**

*Захарова Олеся Дмитриевна* – магистрант, Zolesic@yandex.ru, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 125993, Москва, Ленинградский просп., д. 49.

*Харитоновна Наталия Анатольевна* – д-р экон. наук, профессор, NAHaritonova@fa.ru, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 125993, Москва, Ленинградский просп., д. 49.

*Olesya D. Zakharova* – Undergraduate, Zolesic@yandex.ru, Financial University under the Government of the Russian Federation, 49 Leningradsky Prospekt, Moscow 125993, Russia.

*Nataliya A. Kharitonova* – Dr. Sci. (Econ.), NAHaritonova@fa.ru, Financial University under the Government of the Russian Federation, 49 Leningradsky Prospekt, Moscow 125993, Russia.

*Поступила в редакцию 27.04.2020 г.; после доработки 15.05.2020 г.; принята к публикации 04.06.2020 г.*