

## Кузбасс 2035: национальные интересы и стратегические приоритеты развития региона

*С.Е. Цивилев*

*губернатор Кемеровской области – Кузбасса  
650064, Кемерово, Советский просп., д. 62*

**Аннотация.** В статье рассматриваются стратегические приоритеты и обосновываются конкурентные преимущества Кузбасса, позволяющие повышать качество жизни населения региона и одновременно эффективно реализовывать национальные интересы, локализованные в Кемеровской области, а также региональные интересы. На основе теории стратегии и методологии стратегирования профессора В.Л. Квинта в работе анализируются принятые к реализации стратегические контуры и приоритеты развития региона на период 2035 года и на более длительную перспективу. Основными контурами приоритетов, которые соответствуют национальным и региональным интересам, являются: достойная жизнь кузбассовцев, обеспечение социальной, экологической, экономической и финансовой безопасности, диверсификация экономики, системы жизнеобеспечения населения (водоснабжение и водоотведение), расширение и углубления внешнеэкономических связей на основе развития новых отраслей экономики и преобразование Кузбасса в транспортный центр и хаб Сибири, развитие международной кооперации и трансграничных культурно-туристических связей, трансформация образовательного и научного потенциала региона в соответствии с выдвинутыми приоритетами его развития. Рассмотрено воздействие глобального тренда – цифровизация – на перспективы развития производительных сил Кемеровской области-Кузбасса.

**Ключевые слова:** стратегия, стратегирование, Кузбасс, национальные интересы, стратегические приоритеты, качество жизни, цифровизация

**Для цитирования:** Цивилев С.Е. Кузбасс 2035: национальные интересы и стратегические приоритеты развития региона. *Экономика в промышленности*. 2020. Т. 13. № 3. С. 281–289. DOI: 10.17073/2072-1633-2020-3-281-289

## Kuzbass 2035: National Interests and Strategic Priorities of the Regional Development

*S.E.Tsivilev*

*Governor of the Kemerovo region – Kuzbass,  
62, Sovetskiy avenue, Kemerovo*

**Abstract.** The author examines strategic priorities and establishes the competitive advantages of the Kuzbass region, which make it possible to increase the quality of life for the local people in the region, and at the same time to perform an efficient implementation of both regional and national interests located within the Kemerovo region. Using Dr. Vladimir L. Kvint's theory of strategy and methodology of strategizing, the author analyzes the strategic framework and priorities of the region's development through the year 2035 and beyond. The basic priorities which conform to the national and regional interests of the region, are a decent quality of life for the Kuzbass people, maintaining ecological, economic and financial security, diversification of the economy, maintenance of the life-sustaining water supply and drainage system, expansion and intensification of foreign economic relations as a result of the development of new industries in the region, as well as the transformation of the Kuzbass region into the transport center and hub of Siberia; the development of international cooperation and cross-border cultural and tourist links, transformation of educational and scientific potential of the region in accordance with its development priorities. In addition, the author studies the influence of digitalization as a global trend on the opportunities for the development of productive forces in the Kuzbass region.

**Keywords:** strategy, strategizing, Kuzbass, national interests, strategic priorities, life quality, digitalization

**For citation:** Tsivilev S.E. Kuzbass 2035: National Interests and Strategic Priorities of the Regional Development. *Ekonomika v promyshlennosti = Russian Journal of Industrial Economics*. 2020. Vol. 13. No. 3. Pp. 281–289. (In Russ.). DOI: 10.17073/2072-1633-2020-3-281-289

## 库兹巴斯2035年：地区发展的国家利益和战略优先事项

齐维列夫·谢·叶

克麦罗沃州-库兹巴斯州长，  
克麦罗沃市，苏维埃大街62号

简评：本文分析研究了战略优先事项，并论证了库兹巴斯的竞争优势，这使能够改善该地区居民的生活质量，同时有效地实现克麦罗沃地区本地化的国家利益以及地区利益。基于昆特·弗·利教授的战略理论和方法论，文章分析了已经制定并即将实施的该地区在2035年期间和更长期发展的战略纲要和优先事项。与国家地区利益相对应的优先事项的主要架构是：库兹巴斯居民体面的生活，确保社会、环境、经济和金融安全，经济多样化，生命支持系统（供水和排水），在新的经济领域发展的基础上扩大和深化对外经济关系和将库兹巴斯转变为西伯利亚的交通中心和枢纽，发展国际合作和跨境文化和旅游交流合作，根据该地区的发展优先事项，转变该地区的教育和科学潜力。研究了数字化全球趋势对克麦罗沃地区-库兹巴斯生产力发展前景的影响。

关键词：战略，战略规化，库兹巴斯，国家利益，战略优先事项，生活质量，数字化

### Введение

Усиливающиеся в течение XX–XXI вв. тренды глобализации и международной экономической интеграции ни в коем случае не привели к ослаблению значимости национальных экономик и более того, интенсифицировали, как это особенно ярко проявилось в последние десятилетия, тренды экономического национализма и регионализации внутригосударственных социально-экономических систем. Это объясняется тем, что национальные интересы государства в конечном счете находят свое материальное и интеллектуальное воплощение на территориях конкретных регионов, и чем мощнее регион экономически, чем выше уровень жизни в регионе, тем в большей степени национальная экономика любой страны реализует свои интересы и приоритеты на данных территориях. Именно одним из таких регионов, в котором сфокусированы многие национальные интересы и приоритеты индустриальной стратегии России, является Кемеровская область – Кузбасс. При этом степень эффективности реализации национальных, а также

региональных интересов самого Кузбасса и корпоративных приоритетов хозяйствующих субъектов, функционирующих на его территории, должна определяться уровнем и качеством жизни населения Кемеровской области и степенью удовлетворенности их материальных и духовных потребностей.

Кузбасс в 2021 году празднует знаменательный 300-летний юбилей. За столь короткий по историческим меркам период этот российский регион прошел выдающийся путь от малозаселенной и слаборазвитой провинции до одного из главных индустриальных центров России, в котором прогрессивное производство сочетается с высоким уровнем и качеством жизни населения.

На рубеже своего трехсотлетия Кузбасс имеет все необходимые стартовые условия для ускорения социально-экономического развития. Именно для выбора и достижения ориентиров нового процветания, селекции конкурентных преимуществ, имеющихся в регионе, и тех, которые требуют опережающего развития, было принято решение о разработке стратегии

социально-экономического развития Кузбасса на следующие 15 лет. Оценивая перспективы дальнейшего развития, руководство Кузбасса пришло к выводу о необходимости немедленного начала разработки долгосрочной стратегии развития, но осуществить эту работу было решено в 2 этапа. На первом из них нужно было разработать силами самих кузбассовцев – профессиональных экономистов, инженеров, технологов и руководителей – первый стратегический сценарий развития. Такая работа была осуществлена тысячей местных специалистов и экспертов за 5 месяцев. Однако руководству региона продолжали поступать многочисленные предложения, требующие дальнейшего учета в уже намеченном варианте социально-экономического развития. Созревало понимание, что принятие столь важного и долгосрочного документа, как Стратегия региона, предопределяющего жизнь сотен тысяч людей, требует привлечения к участию в этой работе профессионалов стратегирования. Руководство Кузбасса приняло решение обратиться в главный учебно-научный центр России – Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова. Для разработки новой Стратегии социально-экономического развития Кузбасса до 2035 года была приглашена команда профессионалов Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ (ЦСИ МГУ) под руководством крупного исследователя и практика стратегирования В.Л. Квинта [1]. На стадии предварительного изучения экономического и социального комплекса Кузбасса, начиная с мая 2019 г., были проанализированы и в некоторой степени использованы предложения лидеров и руководителей Кузбасса, ученых, профессионалов и специалистов из Кемеровской области. Сотрудники различных профильных учреждений и правительства региона, руководители и ведущие специалисты предприятий и научно-исследовательских институтов Кузбасса внесли полезные предложения, позволившие ученым ЦСИ МГУ сформулировать представленные оценки, рекомендации и выводы, выявить и учесть объективные экономические, социальные, экологические интересы и тренды, в наибольшей степени воздействующие на перспективы развития Кемеровской области.

#### **Реализация национальных и региональных интересов Кузбасса на основе его конкурентных преимуществ**

В процессе выбора главных направлений дальнейшего развития Кузбасса были учтены те

национальные и региональные интересы и ценности, а также конкурентные преимущества, которые в значительной степени уже реализуются через функционирование инновационных предприятий и организаций региона. Именно наличие этих конкурентных преимуществ оказало существенное влияние на обоснование и выбор разработчиками Стратегии новых стратегических приоритетов Кузбасса и позволяет усилить эффективность деятельности региона по реализации национальных интересов, локализованных в Сибири. Особое значение на выбор главных направлений стратегического развития Кузбасса оказывают, прежде всего, имеющиеся конкурентные преимущества в сфере образования и в целом формирования человеческого потенциала. Среди них, в первую очередь, можно назвать следующие:

- Опорные школы Российской академии наук (3 лица).
  - Президентское кадетское училище [2].
  - Кадетские школы-интернаты МЧС и полиции.
  - Детские технопарки «Кванториум42» [3].
  - Кузбасский центр по работе с одаренными детьми [4].
  - Центры для одаренных школьников региона «Интеллектуал КемГУ» [5], «УникУМ» [6], «Трамплин» [7].
  - Опорный вуз Кузбасса – Кемеровский государственный университет.
  - Научно-образовательный центр мирового уровня «Кузбасс» [8].
  - Центр опережающей профессиональной подготовки Кузбасса [9].
  - Сибирский кластер искусств [10].
  - Школы олимпийского резерва.
  - Спортивно-туристический комплекс Шерегеш [11].
  - Кузбасский региональный институт развития профессионального образования [12].
  - Кузбасский региональный институт повышения квалификации и переподготовки работников образования [13].
  - Президентская программа подготовки управленческих кадров в Кузбассе [14] и другие.
- Также в Кузбассе осуществляется большое количество проектов, направленных на разностороннее развитие личности, удовлетворение на высоком уровне социальных потребностей жителей и гостей региона:
- Национальный чемпионат «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) [15].
  - Стратегическая инициатива «Кадры будущего для регионов» [16].

- Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» [17].
- Федеральный проект «Современная школа»
- Региональный проект «Кадры для цифровой экономики»
- Информационная система «Электронная школа 2.0».
- Профориентационный портал «Профориентир» [18].
- Региональная геоинформационная система (РГИС) «Кузбасс» [19].
- Комплексная площадка для развития студенческого самоуправления в профессиональных образовательных организациях «Время первых» (региональный форум, школа актива студентов «Активизация», Акселератор социально-значимых проектов студентов Кузбасса [20].
- Федеральный проект «Успех каждого ребенка» [21].
- Федеральный проект «Молодые профессионалы».
- Федеральный проект «Учитель будущего».
- Консорциум «Вернадский – Кузбасс».
- Региональный профориентационный проект «Сто дорог – одна моя» [22].
- Образовательный проект «Юные звезды Кузбасса» [23].
- Федеральный проект «Билет в будущее» [24].
- Региональный управленческий конкурс «Профессиональная команда-2035. Кадры для Кузбасса» [25].
- Региональный проект «Моя новая школа».

Вышеназванные конкурентные преимущества в сфере развития человеческого потенциала и преобразование социальной среды Кузбасса позволят с наибольшей эффективностью реализовывать конкурентные преимущества региона во всех отраслях его экономики. Кузбасс – это регион стратегических возможностей не только для его жителей, но и для России в целом, которые проявляются в следующем:

- Крупнейшая в России ресурсная и развитая индустриальная база угольно-химического промышленного комплекса. Доказанные запасы угля в Кузбассе составляют пять процентов мировых, а ежегодная добыча каменного угля превышает 180 млн т;
- Высокотехнологичная индустрия металлургического производства. В Кемеровской области действуют крупнейшие в России предприятия цветной (Новокузнецкий алюми-

евый завод) и черной металлургии (площадка рельсового проката ЗСМК, Западно-Сибирский металлургический комбинат, завод «Кузнецкие ферросплавы» в Новокузнецке, Анжеро-Судженский филиал ОАО «Кузнецкие ферросплавы», Гурьевский металлургический завод). Ресурсная база металлургических производств также обеспечивается за счет разведанных и активно разрабатываемых в Кузбассе запасов руды (Анжеро-Судженский рудник; ресурсная база Российского межотраслевого холдинга СИБПЛАЗ, Темиртауское месторождение, Шерегешское месторождение, Казское месторождение, Таштагольское месторождение);

- Развитая тяжелая индустрия: доля промышленности в валовом региональном продукте составляет более 50 %. Кемеровское ОАО «Азот» – крупнейшее химическое предприятие Западной Сибири;

- Огромный сырьевой потенциал: на территории Кемеровской области детально разведано и поставлено на Государственный баланс около 500 месторождений различных полезных ископаемых;

- Обширные сельскохозяйственные территории, обладающие потенциалом развития современных агропромышленных производств;

- Наличие крупных агропромышленных и пищевых комплексов, сформировавших и поддерживающих успешные бренды. Предприятия агропромышленного комплекса Кемеровской области обеспечивают население хлебом, яйцом, картофелем на 100 %, молоком – на 62 %, мясом – на 48 %. В Кузбассе действуют 12 организаций по племенному животноводству. В регионе активно развиваются свиноводство, птицеводство и рыбное хозяйство;

- Интенсификация процессов внедрения современных технологий в традиционные отрасли промышленности Кузбасса, таких как развитие угольной химии и производство водорода;

- Развитая транспортная инфраструктура: по территории Кузбасса проходят участки железнодорожных магистралей широтного направления международного значения: Транссибирская железнодорожная магистраль на севере, Южно-Сибирская – на юге. Крупнейшие железнодорожные узлы – Мариинск, Тайга, Юрга, Топки, Белово-Артышта, Новокузнецк. Область имеет прямое железнодорожное сообщение со всеми регионами страны. Действуют 3 аэропорта: в городе Кемерово (статус международного с 1998 года), в городе Новокузнецке (статус международно-

го с 2012 года) и в городе Таштаголе (аэропорт местного значения);

- Выгодное географическое положение, формирующее потенциал развития торгово-экономических отношений как с соседними регионами Сибири, так и с зарубежными рынками (в том числе крупнейшего мирового потребителя сырья и продукции различных отраслей – Китая) посредством интеграции в международные транспортные системы, проходящие и строящиеся по территории Кузбасса;

- Экспортная ориентированность: в 2019 г. внешнеэкономические связи развивались со 109 странами мира. На экспорт отправлялось свыше 50 % добываемого угля и производимой металлургической и химической продукции;

- Высокий потенциал развития наукоемких производств, сформированный как высшими учебными заведениями Кузбасса, так и научно-производственной базой крупнейших компаний региона;

- Финансово-банковская система, обладающая потенциалом развития в соответствии с принятыми к реализации стратегическими приоритетами;

- Высокий уровень энергетической обеспеченности производств и коммунального хозяйства региона;

- Инициатива НОЦ-Кузбасс «Чистый уголь – зеленый Кузбасс» [26];

- Богатый туристско-рекреационный потенциал, позволяющий развивать на территории области различные виды туризма: от горнолыжного до экологического.

#### **Стратегические контуры приоритетов развития Кузбасса**

На основе определения наиболее влияющих на развитие Кузбасса глобальных, национальных и региональных трендов и интересов, а также выявления и детального анализа конкурентных преимуществ Кемеровской области Центром стратегических исследований ИМИС МГУ были разработаны и согласованы с руководством региона следующие контуры и приоритеты Стратегии Кузбасса 2035:

**1. Контур «КУЗБАСС – РЕГИОН ДОСТОЙНОЙ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ!» включает в себя:**

**Приоритет 1.** Кузбасс – Центр профессионального превосходства.

**Приоритет 2.** Кузбасс – Центр высокого качества жизни населения.

**Приоритет 3.** Кузбасс – Центр достойного труда.

**Приоритет 4.** Кузбасс – Центр новых компетенций и рабочих мест зеленой экономики.

**2. Контур «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ КУЗБАССА» включает:**

**Приоритет 1.** Стратегирование продовольственной безопасности Кузбасса (обеспечение продуктовой безопасности Кузбасса в устойчивых условиях и в чрезвычайные периоды, создание стратегического резерва пресной воды в Кузбассе).

**Приоритет 2.** Стратегирование экологической безопасности Кузбасса (стратегирование снижения загрязнения окружающей среды на территории Кемеровской области – Кузбасса, стратегирование бережного и рационального использования лесов; преодоление последствий экстенсивной модели лесопользования, обоснование стратегической целесообразности создания Фонда рекультивации земель Кузбасса, стратегирование развития экологического машиностроения в Кузбассе).

**Приоритет 3.** Стратегирование информационной и финансовой безопасности в условиях цифровизации Кемеровской области (технологическая и финансовая безопасность, контроль воздушного пространства, интегрированные интеллектуальные системы безопасности, создание цифрового центра принятия решений).

**3. Контур «СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИКИ КУЗБАССА» включает:**

**Приоритет 1.** Полезные ископаемые – основа развития приоритетных отраслей промышленности Кузбасса.

**Приоритет 2.** Стратегические преобразования угольно-промышленного комплекса Кузбасса.

**Приоритет 3.** Стратегическая модернизация проходческого и добычного оборудования на предприятиях угольного комплекса Кузбасса.

**Приоритет 4.** Стратегирование модернизации химической промышленности Кузбасса.

**Приоритет 5.** Стратегирование формирования новых зеленых отраслей и производств Кузбасса.

**Приоритет 6.** Стратегирование развития водородной энергетики Кузбасса.

**Приоритет 7.** Стратегирование обеспеченности природным газом населения и предприятий региона.

**Приоритет 8.** Стратегические преобразования агропромышленного комплекса Кузбасса.

**Приоритет 9.** Стратегические преобразования туризма, выставочно-ярмарочной деятель-

ности и международных культурных связей (притяжение талантливых людей, всесезонный отдых и досуг, спортивный туризм)

**Приоритет 10.** Стратегирование развития городской инфраструктуры и создание благоприятной городской среды (в том числе в моногородах).

**Приоритет 11.** Стратегическое развитие внутрирегиональной транспортной системы Кузбасса.

**Приоритет 12.** Стратегическое развитие железнодорожного транспорта Кузбасса и высокоскоростных магистралей национальной стратегической значимости.

**4. Контур «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СИСТЕМ ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЯ КУЗБАССА (ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ)» содержит:**

**Приоритет 1.** Обеспечение Кузбасса безопасными и эффективными источниками водоснабжения.

**Приоритет 2.** Актуализация схем водоснабжения и водоотведения всех городов и муниципальных образований Кузбасса.

**Приоритет 3.** Повышение надежности и бесперебойности функционирования систем водоснабжения и водоотведения Кузбасса

**Приоритет 4.** Повышение энергоэффективности работы систем водоснабжения и водоотведения Кузбасса.

**Приоритет 5.** Модернизация контроля качества воды и сточных вод в централизованных и нецентрализованных системах водоснабжения и водоотведения Кузбасса.

**Приоритет 6.** Применение наилучших доступных технологий в системах водоснабжения и водоотведения Кузбасса.

**Приоритет 7.** Стратегирование системы водоснабжения и водоотведения Кузбасса на основе «Цифрового водоканала».

**Приоритет 8.** Повышение экологической ответственности абонентов систем водоснабжения и водоотведения – предприятий, организаций и населения Кузбасса.

**5. Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ, НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ, КУЛЬТУРНЫХ И СПОРТИВНЫХ СВЯЗЕЙ И РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ КООПЕРАЦИИ» включает:**

**Приоритет 1.** Преобразование Кузбасса в торговый центр и хаб Сибири.

**Приоритет 2.** Создание «Торгового Дома Кузбасса», электронной платформы

«KuzbassTrade» и геоинформационной платформы «KuzbassInvest».

**Приоритет 3.** Формирование глобального стратегического бренда Кузбасса.

**6. Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА КУЗБАССА И ЦИФРОВИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ» включает:**

**Приоритет 1.** Развитие цифровых технологий в экономике Кузбасса

**Приоритет 2.** Эффективное участие Кузбасса в федеральном проекте «Цифровой Обь-Иртышский бассейн».

**Приоритет 3.** Развитие ситуационных центров в системе цифрового потенциала Кемеровской области – Кузбасса.

**Приоритет 4.** Применение в ситуационных центрах Кузбасса прогнозных и стратегических механизмов имитационного моделирования.

**7. Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ КУЗБАССА» содержит:**

**Приоритет 1.** Трансформация финансовой системы и авангардных финансовых институтов развития

**Приоритет 2.** Развитие рынка ценных бумаг в Кузбассе.

Принятые приоритеты являются крайне амбициозными и прорывными по целому ряду направлений. Их реализация потребует привлечения существенных материальных, трудовых, финансовых и инфраструктурных ресурсов. Необходимо обеспечивать концентрацию имеющихся и привлекаемых в регион дополнительных ресурсов исключительно на тех приоритетах, которые приняты в Стратегии. Крупномасштабные проекты, связанные с диверсификацией экономической системы Кузбасса и строительством объектов внутри- и межрегиональной транспортной инфраструктуры целесообразно финансировать как из федерального бюджета (в той части, которая обеспечит безусловную реализацию прежде всего национальных интересов России, сконцентрированных в Кемеровской области), так и за счет внутренних ресурсов региона. Эти ресурсы создаются и накапливаются как предприятиями Кузбасса, так и сбережениями населения. Эффективная трансформация накоплений в инвестиционные ресурсы является одной из важнейших задач в процессах формирования регионального рынка инновационной направленности, призванной способствовать повышению качества жизни людей. Развитая реги-

ональная финансово-инвестиционная система, включающая институты внебиржевой и биржевой торговли долговыми и долевыми ценными бумагами предприятий Кемеровской области-Кузбасса, приведет к существенному повышению эффективности инвестиционной деятельности в течение стратегируемого периода и в дальнейшей перспективе. Это позволит региону в меньшей степени ориентироваться на софинансирование из федерального бюджета. Важным решением для реализации крупных инфраструктурных проектов должна стать также эмиссия региональных целевых инфраструктурных облигаций. Они позволят привлекать как внутрирегиональные, так и внешние инвестиции целевого характера.

### **Заключение**

Реализация приоритетных направлений социально-экономического преобразования Кузбасса должна обеспечить новое качество жизни населения региона. В целом Стратегия ориентирована на усиление привлекательности Кузбасса для людей разных возрастов, в том числе на основе формирования благоприятной среды для реализации всех граней человеческого потенциала. Стратегия призвана повысить материальную и интеллектуальную удовлетворенность жителей и гостей Кузбасса качеством культурной, образовательной среды, высоким развитием сферы здравоохранения и жилищно-бытового обслуживания. Особое внимание в Стратегии концентрируется на улучшении качества окружающей среды, потребляемой воды и продуктов питания, производимых в регионе. Все эти значительные преобразования в жизни населения Кемеровской области станут возможными лишь на основе последовательной и неуклонной реализации заложенных в Стратегии кардинальных преобразований многоотраслевой и диверсифицированной экономики Кузбасса. Это потребует последовательных и многолетних усилий лидеров Кузбасса на региональном, муниципальном и корпоративных уровнях в процессе долгосрочной реализации Стратегии. В конечном счете реализация Стратегии превратит Кузбасс в лидеры инновационного технологического развития не только индустрии России, но и укрепит его позиции как центра прорывных инициатив, нового кластера международного туризма Сибири, национального транспортно-логистического хаба, связывающего западные и южные районы России как с Северным морским путем, так и с Китаем. Основная цель всех этих преобразо-

ваний – Человек и повышение качества жизни кузбассовцев.

### **Библиографический список**

1. *Квинт В.Л.* Концепция стратегирования. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. 170 с.
2. Президентское кадетское училище. URL: <http://kempku.mil.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).
3. Научно-образовательный центр мирового уровня «Кузбасс». URL: <https://xn--42-bmce4b.xn--p1ai/> (дата обращения: 23.07.2020).
4. Центр опережающей подготовки Кузбасса. URL: <https://corp42.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).
5. Сибирский кластер искусств. URL: <http://mincult-kuzbass.ru/kultura-i-iskusstvo/sibirskiy-klaster-iskusstv/> (дата обращения: 23.07.2020).
6. Спортивно-туристический комплекс Шерегеш. URL: <http://www.sheregesh.su/> (дата обращения: 23.07.2020).
7. Кузбасский региональный институт развития профессионального образования. URL: <http://www.krirpo.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).
8. Кузбасский региональный институт повышения квалификации и переподготовки работников образования. URL: <https://ipk.kuz-edu.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).
9. Президентская программа подготовки управленческих кадров в Кузбассе. URL: <https://pprog42.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).
10. Кванториум 42. URL: <https://www.kvantorium42.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).
11. Кузбасский центр по работе с одаренными детьми. URL: <http://kemsirius.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).
12. «Интеллектуал КемГУ». URL: <https://kemsu.ru/university/structure/institutes/institute-of-professional-orientation/center-of-children-creativity/> (дата обращения: 23.07.2020).
13. Центр детского научного и инженерно-технического творчества при КузГТУ «УникУм». URL: <https://www.kuzstu.ru/the-applicant/scientific-educational-center-preinitarray-training/scientific-educational-center-preinitarray-training.php> (дата обращения: 23.07.2020).
14. Центр детского научного и инженерно-технического творчества «Трамплин». URL:

<https://lk4.ru/tramplin/> (дата обращения: 23.07.2020).

15. «Молодые профессионалы». URL: <https://worldskills.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).

16. «Кадры будущего для регионов». URL: <https://mob-edu.ru/projects/meo-kadry-budushhego-dlya-regionov/> (дата обращения: 23.07.2020).

17. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда». Электронная школа 2.0. URL: <https://futurerussia.gov.ru/cifrova-obrazovatelnaa-sreda> (дата обращения: 23.07.2020).

18. Профориентационный портал «Профориентир». URL: <http://proforientir42.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).

19. Министерство цифрового развития и связи Кузбасса. URL: <https://digital42.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).

20. Акселератор социально-значимых проектов студентов Кузбасса. URL: <https://omfvr.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).

21. Федеральный проект «Успех каждого ребенка». URL: <https://futurerussia.gov.ru/uspeh-kazdogo-rebenka> (дата обращения: 23.07.2020).

22. Проект «Сто дорог – одна моя». URL: <http://proforientir42.ru/proekty/sto-dorog-odna-moya/> (дата обращения: 23.07.2020).

23. Образовательный проект «Юные звезды Кузбасса». URL: <https://odt-kuzbass.ru/uchastvuj-i-pobezhdaj/yunye-zvezdy-kuzbassa.html> (дата обращения: 23.07.2020).

24. Инициатива «Билет в будущее». URL: <http://proforientir42.ru/proekty/bilet-v-budushhee/> (дата обращения: 23.07.2020).

25. «Профессиональная команда – 2035. Кадры для Кузбасса». URL: <http://komanda2035.ru/> (дата обращения: 23.07.2020).

26. «Чистый уголь – зеленый Кузбасс». URL: <http://kuzbass85.ru/2019/08/23/chistyj-ugol-zelenyj-kuzbass/> (дата обращения: 23.07.2020).

## References

1. Kvint V.L. The Concept of Strategizing. Kemerovo: Kemerovo State University, 2020. 170 p. (In Russ.)

2. Presidential Cadet School Available at: <http://kempku.mil.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

3. World-Class Research and Academic Centre “Kuzbass”. Available at: <https://xn--42-bmce4b.xn--p1ai/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

4. Center for advanced professional training of Kuzbass. Available at: <https://copp42.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

5. Siberian art cluster. Available at: <http://mincult-kuzbass.ru/kultura-iskusstvo/sibirskiy-klaster-iskusstv/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

6. Sports and tourist complex Sheregesh. Available at: <http://www.sheregesh.su/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

7. Kuzbass Regional Institute for the Development of Professional Education. Available at: <http://www.krirpo.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

8. Kuzbass Regional Institute for Advanced Studies and Retraining of Educators. Available at: <https://ipk.kuz-edu.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

9. Presidential program for training management personnel in Kuzbass. Available at: <https://pprog42.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

10. Kvantorium 42. Available at: <https://www.kvantorium42.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

11. Kuzbass center for work with gifted children. Available at: <http://kemsirius.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

12. “Intellectual KemGU”. Available at: <https://kemsu.ru/university/structure/institutes/institute-of-professional-orientation/center-of-children-creativity/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

13. Center for Children’s Scientific and Engineering Creativity at KuzGTU «UnikUm». Available at: <https://www.kuzstu.ru/the-applicant/scientific-educational-center-preinitarray-training/scientific-educational-center-preinitarray-training.php> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

14. Center for children’s scientific and engineering creativity “Tramplin”. Available at: <https://lk4.ru/tramplin/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

15. “Molodye professionaly”. Available at: <https://worldskills.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

16. “Personnel of the future for regions”. Available at: <https://mob-edu.ru/projects/meo-kadry-budushhego-dlya-regionov/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

17. Federal project “Digital educational environment”. Electronic school 2.0. Available at: <https://futurerussia.gov.ru/cifrova-obrazovatelnaa-sreda> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

18. Vocational guidance portal “Proforientir”. Available at: <http://proforientir42.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

19. Ministry of Digital Development and Communications of Kuzbass. Available at: <https://digital42.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

20. Accelerator of socially significant projects of students of Kuzbass. Available at: <https://omfvp.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

21. Federal project “Success of every child”. Available at: <https://futuresussia.gov.ru/uspeh-kazdogo-rebenka> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

22. Project “One Hundred Roads – One Mine”. Available at: [\[sto-dorog-odna-moya/\]\(http://sto-dorog-odna-moya/\) \(accessed: 23.07.2020\). \(In Russ.\)](http://proforientir42.ru/proekty/</a></p></div><div data-bbox=)

23. Educational project “Young stars of Kuzbass”. Available at: <https://odt-kuzbass.ru/uchastvuj-i-pobezhdaj/yunye-zvezdy-kuzbassa.html> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

24. Ticket to the Future Initiative. Available at: <http://proforientir42.ru/proekty/bilet-v-budushhee/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

25. “Professional team – 2035. Personnel for Kuzbass”. Available at: <http://komanda2035.ru/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

26. “Clean coal – Green Kuzbass”. Available at: <http://kuzbass85.ru/2019/08/23/chistyj-ugol-zelenyj-kuzbass/> (accessed: 23.07.2020). (In Russ.)

---

#### **Информация об авторах / Information about the authors**

*Цивилев Сергей Евгеньевич* – губернатор Кемеровской области – Кузбасса, [postmaster@ako.ru](mailto:postmaster@ako.ru), 650064, Кемерово, Советский просп., д. 62

*Sergey E. Tsvilev* – Governor of the Kemerovo Region – Kuzbass, [postmaster@ako.ru](mailto:postmaster@ako.ru), 62 Sovetskiy avenue, Kemerovo 650064, Russia

*Поступила в редакцию 20.08.2020 г.; после доработки 09.09.2020 г.; принята к публикации 17.09.2020 г.*