

ФИНАНСОВОЕ И БРЕНДИНГОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Financial and branding support for regional development

© 2020 г. М.К. Алимуратов, К.Л. Астапов, К.Г. Венгер, М.К. Хабекова
УДК 336.6



DOI: 10.17073/2072-1633-2020-3-399-408

Роль финансовых институтов в обеспечении реализации стратегических приоритетов Кузбасса

М.К. Алимуратов¹, К.Л. Астапов¹, К.Г. Венгер², М.К. Хабекова¹

¹ Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,
Московская школа экономики, 119991, Москва, Ленинские горы, д. 1, стр. 61

² Администрация Правительства Кузбасса,
650064, Кемерово, Советский просп., д. 63

Аннотация. Рассматриваются вопросы финансирования реализации стратегических приоритетов развития Кузбасса на период до 2035 г. и более длительную перспективу. Масштабная трансформация региональной экономики требует значительных финансовых ресурсов, в то время как возможности коммерческих банков ограничены. Поэтому основная задача статьи – сформировать взаимосвязанную систему региональных институтов развития, в том числе Государственного фонда поддержки предпринимательства Кемеровской области и Фонда стратегических инвестиционных проектов Кузбасса, региональных банков и рынка ценных бумаг, позволяющих эффективно перераспределять инвестиционные ресурсы в требуемых объемах на всех этапах реализации Стратегии. Развитие рынка ценных бумаг предлагается осуществлять за счет выпуска инфраструктурных и коммерческих облигаций на Московской бирже, формирования торговых площадок биржи в регионах или в федеральных округах, наряду с запуском внебиржевого рынка в Кемеровской области. Регион также может поддерживать эмитентов области за счет компенсации части выплат по корпоративным облигациям, либо предоставления региональными институтами развития гарантий по облигационным займам предприятий Кузбасса. Такой подход позволит привлекать финансы кузбассовцев, размещая их по привлекательной ставке в самом регионе. Дополнительным инструментом аккумулирования средств может стать краудфандинговая платформа. Обосновывается необходимость обеспечения интегрированности приоритетов развития финансовой системы, а также взаимосвязанность стратегий региона, местных органов власти и компаний. Применение концепции «умной специализации» позволит сделать обоснованный выбор стратегических приоритетов, содействовать модернизации экономики и развитию технологий, фундаментальных исследований, сформировать новые on-line платформы совместно с научно-образовательным центром Кузбасса.

Работа основывается на методологии стратегирования академика В.Л. Квинта.

Ключевые слова: стратегически приоритеты, институты развития, стратегия регионального фондового рынка, согласованность стратегических приоритетов, финансовое обеспечение реализации стратегии

Для цитирования: Алимуратов М.К., Астапов К.Л., Венгер К.Г., Хабекова М.К. Роль финансовых институтов в обеспечении реализации стратегических приоритетов Кузбасса. *Экономика в промышленности*. 2020. Т. 13. № 3. С. 399–408. DOI: 10.17073/2072-1633-2020-3-399-408

The role of financial institutions in maintaining the realization of strategic priorities of Kuzbass

M.K. Alimuradov¹, K.L. Astapov¹, K.G. Venger², M.K. Khabekova¹

¹ Moscow School of Economics Lomonosov Moscow State University,
1-61 Leninskie Gory, Moscow 119991, Russia

² Administration of the Government of Kuzbass (Kemerovo Region),
63 Sovetskiy Prospect, Kemerovo 650064, Russia

Abstract. The authors overview the issues of financing the realization of strategic priorities of Kuzbass development up to 2035 and for further perspective. Large-scale transformation of the regional economy requires significant financial resources while the capabilities of commercial banks are limited. So the main task of the article is to form an interrelated system of regional development institutions including that of the State Fund for Entrepreneurship Support of the Kemerovo region and the Fund for Strategic Investment Projects of Kuzbass, regional banks and the stock market which enable efficient redistribution of the required investment resources at all stages of the Strategy's realization. It is suggested to develop the stock market by issuing infrastructure and commercial bonds at the Moscow stock exchange, by creating trading platforms in the regions or federal districts and by launching over-the-counter market in the Kemerovo region. The region can also support the regional issuers either by partial compensation of payments on corporate bonds or by regional development institutions' guarantees on corporate bonds of Kuzbass enterprises. Such approach will allow attracting the funds of Kuzbass people and invest them within the region at a good rate. A crowd funding platform can become an additional tool for accumulating the funds. The authors explain the necessity of maintaining the integrity of priorities of financial system development and the interrelation of the strategies of the region, local authorities and businesses. Implementation of the concept of "clever specialization" will make it possible to choose strategic priorities reasonably, to contribute to the economy's modernization and development of technology and fundamental research, to create new online platforms in cooperation with the scientific and educational centre of Kuzbass. The authors use Dr. V.L. Kvint's methodology of strategizing in their work.

Keywords: strategic priorities, development institutions, strategy of the regional stock market, coherence of strategic priorities, funding of the strategy's realization

For citation: Alimuradov M.K., Astapov K.L., Venger K.G., Khabekova M.K. The role of financial institutions in maintaining the realization of strategic priorities of Kuzbass. *Ekonomika v promyshlennosti = Russian Journal of Industrial Economics*. 2020. Vol. 13. No. 3. Pp. 399–408. (In Russ.). DOI: 10.17073/2072-1633-2020-3-399-408

金融机构在确保实施库兹巴斯战略优先事项方面的作用

阿里穆拉多夫 M.K.¹, 阿斯塔波夫 K.L.¹, 温格 K.G.², 哈贝科娃 M.K.¹

¹. 莫斯科罗蒙诺索夫国立大学, 莫斯科经济学院, 119991, 莫斯科, 列宁山1号, 61栋

². 库兹巴斯政府, 克麦罗沃市, 苏维埃大街58号

简评. 研究了为实施库兹巴斯2035及长期发展战略优先事项的融资问题。地区经济的大规模转型需要大量的财政资源, 而商业银行的能力却是有限的。因此, 本文的主要任务是形成一个相互联系的地区发展机构体系, 其中包括克麦罗沃地区商业支持国家基金和库兹巴斯战略投资项目基金, 区域银行和证券市场, 这使得有可能在战略实施的所有阶段有效地重新分配所需数量的投资资源。建议通过在莫斯科交易所发行基础设施和商业债券, 在地区或联邦区建立交易所交易平台, 以及在克麦罗沃地区启动场外交易市场来发展证券市场。该地区还可以通过补偿部分公司债券支付或通过地区发展机构为库兹巴斯企业的担保贷款提供担保来支持地区发行人。这种方法将吸引库兹巴斯居民的资金, 使其以更高的回报率在本地区投资。另一个筹集资金的工具可以是众筹平台, 它既需要确保金融体系发展的优先事项的整合, 又要确保该地区、地方当局和公司的战略互联。“智能专业化”概念的应用将使合理选择战略优先事项成为可能, 并促进经济现代化和技术、基础研究的发展, 并与库兹巴斯的科学和教育中心一起形成新的在线平台。

该工作基于弗拉基米尔·昆特院士的战略规划方法论

关键词: 战略优先事项, 发展机构, 地区股票市场战略; 协调战略优先事项; 为实施战略提供财政支持

Введение

Масштабная трансформация экономики Кузбасса, в результате реализации приоритетов Стратегии развития Кемеровской области на период до 2035 г. и более длительную перспективу, потребует формирования эффективной и надежной системы ресурсного обеспечения. Важнейшими при этом являются инвестиционные ресурсы, необходимые для финансирования трансформации промышленной структуры Кузбасса, формирования современной инфраструктуры, улучшения экологии и социальных условий жизни людей. В долгосрочной программе развития Кузбасса, разработанной под собственным брендом «Чистый уголь – зеленый Кузбасс», указанным выше проблемам уделяется большое внимание.

Качественно сформулированная стратегия развития региона позволяет определить систему приоритетов, целей и задач, а также значений экономических показателей по основным, наиболее важным направлениям экономического и социального развития региона на длительную перспективу с одновременным формированием основ механизма их реализации. Процесс реализации стратегии развития региона определяет общий характер экономической и социальной трансформации, позволяет реализовать конкурентные преимущества региона в масштабах страны и мира [1].

Стратегия Кузбасса призвана обеспечить согласование деятельности органов государственного управления, сообщества деловых людей и предпринимателей, общественных и социальных организаций, оказывающих непосредственное влияние на развитие региона и его конкурентоспособность. Фундаментальную основу этому создают территориальные особенности, включая природные и трудовые ресурсы, сложившуюся производственную и сервисную специализацию, экономико-географические, конкурентные и иные преимущества. Наличие стратегии развития позволяет создать благоприятный деловой климат с точки зрения снижения уровня неопределенности и привлечения инвестиций в регион, но требует финансовых ресурсов.

Роль финансовых институтов в реализации стратегии Кузбасса

Население и предприятия накапливают денежные средства, сберегая часть получаемых доходов, однако эти средства традиционно либо хранятся в виде наличности (рублевой

или в иностранной валюте), либо на депозитах в банках. Так, годовой прирост сбережений населения Кузбасса за 2019 г. составил 8,4 %. За последние несколько лет у населения Кемеровской области ежегодно накапливаются свободные денежные средства, потенциально обладающие возможностью использования на фондовом рынке, в суммах от 92 млрд руб. (2012 г.), 141 млрд руб. (2015 г.) до 304,3 млрд руб. (2020 г.). Это достаточно большие суммы для региона с населением немногим более 2,6 млн человек.

До настоящего времени практически единственным институтом, формирующим поступление в экономику региона инвестиционных ресурсов, являлись банки, выделявшие кредиты предприятиям. Подобная организация инвестиционного процесса является недостаточно эффективной, поскольку банки формируют исключительно кредитные портфели и стремятся покрыть получаемыми процентными доходами стоимость используемого капитала в виде вкладов на депозитах. Эффективность инвестиционного процесса, ликвидность активов, возможность перетока капитала между различными предприятиями и отраслями, а также готовность принимать риски, связанные с особенностями деятельности объектов инвестирования не являются для банков приоритетными при принятии решений о предоставлении кредитов. Особо остро подобная проблема возникает в кризисных условиях, вызванных либо конъюнктурой мировых цен на продукцию отдельных отраслей специализации региона, либо масштабными глобальными кризисами, с которыми экономика в последние годы сталкивается регулярно. Коммерческие банки, финансируя деятельность предприятий Кузбасса, строго придерживаются условий договоров и не готовы принимать на себя возникающие объективные экономические риски. Таким образом действующая система недостаточно эффективно перераспределяет финансовые потоки и очень ограничена в возможностях осуществлять финансирование долгосрочных инвестиционных проектов. Число коммерческих банков в Российской Федерации существенно сократилось в последние годы, в первую очередь за счет региональных и небольших банков. Так, в Кемеровской области на начало 2019 г. оставалось только 5 региональных кредитных организаций. Тем не менее, в регионе также работают крупные российские банки с развитой филиальной сетью [2].

Именно поэтому, по нашему мнению, современная система финансирования реализации стратегических приоритетов Кузбасса должна состоять из трех важнейших взаимно интегрированных блоков – системы государственно-частного партнерства (ГЧП) для финансирования прорывных проектов на базе институтов развития, банковского финансирования и развитого регионального рынка ценных бумаг.

Стремительное сокращение коммерческих банков [3] меняет характер стратегии привлечения кредитных ресурсов предприятиями [4]. Крупные производственные компании Кузбасса испытывают меньше сложностей с получением кредитов, в том числе некоторые предприятия (в том числе в АПК, входящие в крупные межотраслевые холдинги) достаточно активно получают кредитование от профильных банков, например АО «Россельхозбанк». Однако для среднего и малого бизнеса доступ к финансовым средствам остается затрудненным.

Для развития региона необходим свободный доступ населения и бизнеса к услугам коммерческих банков. В современном мире число банковских офисов не столь значимо как доступ клиентов к интернет-каналам и дистанционным банковским услугам [5]. Тем не менее, в отличие от крупных компаний, предприятиям малого бизнеса, в первую очередь в небольших городах и тем более в моногородах Кузбасса, весьма сложно рассчитывать на положительное решение о кредите в крупном российском банке [6]. В этой связи, для расширения финансовой базы большое значение отводится реализации стратегий банков развития (или специализированным фондам) с участием в капитале органов региональной власти Кузбасса. Следует отметить, что с 1996 г. в Кузбассе работает Микрокредитная компания Государственный фонд поддержки предпринимательства Кемеровской области. Стратегия фонда нацелена на поддержку малого и среднего предпринимательства Кузбасса. Фонд участвует в разработке и реализации федеральных, региональных (межрегиональных), отраслевых (межотраслевых), областных и муниципальных программ развития малого и среднего предпринимательства. В то же время необходимо усилить эффективность взаимодействия фонда с НОЦ Кузбасса, деятельность которого нацелена на поддержку развития инноваций [7], встроить фонд в пирамиду стратегий и систему «умной специализации» региона. Важно, чтобы фонд был подключен к платформам KuzbassInvest и KuzbassTrade,

что позволит инвесторам рассматривать больше возможностей финансирования проектов.

Для масштабных проектов стратегической значимости целесообразно создать иной фонд с участием региона, который не предполагает использования вложений граждан и их быстрой окупаемости. Данный фонд можно условно назвать «Фонд стратегических инвестиционных проектов Кузбасса». Этот фонд может быть использован для финансирования ограниченного числа кардинальных стратегических инициатив (проект строительства железнодорожной инфраструктуры в регионе; развития инновационных производств, в т.ч. производства синтетического топлива и водорода из угля; восстановления земель на территориях оработанных месторождений и др.). Финансирование деятельности данного фонда может осуществляться из различных источников, в том числе и из регионального бюджета. Одновременно этот фонд может привлекать ресурсы, используя механизмы государственно-частного партнерства, концессий и других форм, позволяющих выстраивать единый вектор интересов государства и бизнеса, а также размещения инфраструктурных и корпоративных облигаций [8]. Учитывая современные стратегические тенденции развития банков и расширение дистанционного обслуживания, а тем более в условиях пандемии [9], данные институты могут осуществлять свою деятельность с минимальными затратами, имея единственный офис.

Для ранжирования стратегических проектов и выбора наиболее эффективных Фонду стратегических инвестиционных проектов Кузбасса следует опираться на создаваемые положительные внешние эффекты всего региона, а не только на рентабельность проектов и сроки их окупаемости [10] (в противном случае они могут реализовываться на частные вложения). По нашему мнению, финансовая модель стратегического инвестиционного проекта должна включать не только традиционные оценки, но также и анализ стратегических сценариев, основанных на показателях, в наибольшей степени влияющих на величину денежных потоков: риски, ресурсы и время, а также оценку внешних эффектов и стратегию выхода [11]. Для оценки внешних синергетических эффектов необходимо использование надежных данных и аналитики для каждого конкретного проекта, включающие: увеличение поступлений в бюджет от налогов и платежей, напрямую связанных с реализацией инвестиционного проекта, либо обусловленных косвенным повы-

шением экономической активности, например, в связи с ростом стоимости недвижимого имущества, расположенного вблизи новых объектов инфраструктуры; оценку экономического роста региона от строительства и эксплуатации новых инфраструктурных объектов, мультипликативных эффектов для экономики городов и всего Кузбасса, например связанных со снижением стоимости услуг на транспортировку в связи с ускоренной доставкой грузов и ростом пассажиропотока и др. Только комплексный подход и учет интересов различных заинтересованных групп помогут снизить риски реализации проекта [12].

Формирование регионального фондового рынка

По нашему мнению следует продолжить формирование регионального фондового рынка, содействующего перемещению свободных финансовых ресурсов, накопленных в экономической системе Кузбасса, в инвестиции, формирующие ресурсную основу реализации стратегических приоритетов регионального развития [13].

Одним из инструментов привлечения ресурсов для финансирования проектов, как инфраструктурных, так и коммерческих, может стать рынок облигаций, обращающихся на Московской Бирже [14]. Именно облигации являются наиболее безопасным для инвестора инструментом, а в условиях снижения ключевой ставки и ставок по банковским депозитам – ещё и более доходным по сравнению с депозитами. При гарантиях со стороны субъекта Федерации или институтов развития Кузбасса, более привлекательной ставке и реальной возможности наблюдать реализацию регионального проекта, свободные средства кузбассовцев пойдут в инвестиции.

Мы полагаем, что важно не только концентрировать биржевые торги в столице, но и создавать дополнительные торговые площадки в регионах или федеральных округах. Такое решение помогло бы решить ряд проблем региональных фондовых рынков, в том числе отсутствие или недостаточное развитие рынка региональных и муниципальных ценных бумаг, низкий уровень капитализации компаний регионального значения, невысокий уровень активности на рынке корпоративных ценных бумаг, недоверие населения к ценным бумагам как к объекту инвестирования и, как следствие, низкая активность индивидуальных инвесторов, неразвитость системы коллективного инвестирования и др.

Достоинство регионального фондового рынка состоит в том, что уровень неопределенности относительно ожидаемых результатов инвестиций существенно ниже инвестирования в других регионах страны, тем более, в условиях если гаранты в ряде проектов будут выступать региональные институты развития. Это обусловлено тем, что тип производства, характер рынка и качество управления, которые формируют потенциальный результат, в большей степени понятны и доступны именно местным инвесторам [15]. Региональные инвесторы могут принимать более активное участие в работе собраний акционеров, формируя собственную позицию, направленную на повышение эффективности принимаемых инвестиционных решений [16].

Формирование регионального рынка ценных бумаг позволит привлечь ресурсы жителей Кузбасса, владеющих накоплениями, сформирует спрос на фондовые активы при наличии эффективной и доступной региональной системы торговли ценными бумагами.

Для обеспечения формирования и эффективного развития регионального рынка ценных бумаг необходимо создать современную и надежную систему институтов, образующих инфраструктуру фондового рынка Кемеровской области [17]. Реализация данного приоритета приведет к развитию как первичного, так и вторичного рынка ценных бумаг в Кемеровской области. Основу первичного рынка формируют крупные финансовые институты и инвестиционные учреждения, осуществляя первичную эмиссию. Сложности этого этапа [18] обуславливают необходимость привлечения для работы с эмитентами Кемеровской области крупных национальных и международных профессиональных институтов, обладающих компетенциями, опытом и ресурсами для организации этого вида деятельности на региональном рынке ценных бумаг. На вторичном рынке требуется организация непрерывной торговли эмитированными ценными бумагами, доступными всем потенциальным участникам рынка с прозрачной и эффективной системой ценообразования [19].

В Кемеровской области необходимо развить два типа организации торговли ценными бумагами: биржевая торговля, которая будет осуществляться на региональной фондовой бирже; внебиржевая торговля, построенная на инфраструктуре инвестиционных институтов, гарантирующих свободный переход права собственности по справедливым рыночным ценам. Если первый подход предполагает получение

лицензии организатора торгов Банка России, то второй сценарий может быть реализован по более простой схеме на базе какого-либо регионального банка Кузбасса, в том числе Банка развития малого бизнеса.

Развитие фондового рынка также может предусматривать изменение стратегии бюджетной поддержки предприятий и переход от прямого субсидирования промышленности к стимулированию привлечения инвестиций самими предприятиями с помощью инструментов рынка ценных бумаг. Суть предполагаемой схемы заключается в предоставлении бюджетных средств для компенсации части выплат по корпоративным облигациям, либо предоставления гарантий региональными институтами развития на облигационные займы предприятий. При этом бюджетные средства предоставляются предприятиям при условии значительного увеличения налоговых платежей по результатам проекта, для финансирования которого выпускаются ценные бумаги. Это даст предприятиям возможность привлекать значительные объемы средств на реализацию инвестиционных проектов, а бюджетам всех уровней получать дополнительные объемы налоговых и неналоговых платежей, генерируемых за счет расширения производства и повышения его эффективности.

Вместе с тем, одним из способов привлечения инвестиций в процессе реализации инновационной стратегии развития региона может стать краудфандинговая платформа. В сложившейся ситуации поиск новых технологий привлечения инвестиций, возможность адаптации уже применяемых в других сферах деятельности инструментов, являются первостепенной задачей.

Особое внимание следует уделить вопросу повышения уровня финансовой грамотности потенциальных эмитентов и инвесторов, которая является важным условием развития инвестиционной культуры в регионе. Формирование у граждан финансового мышления – понимания того, как работают деньги, как ими управлять – будет способствовать социально-экономическому развитию региона.

Для реализации данного стратегического приоритета в Кузбассе следует обеспечить достижение следующих целей:

1. Создание и развитие институтов первичного и вторичного рынка ценных бумаг в Кузбассе;
2. Повышение уровня финансовой грамотности и инвестиционной активности кузбассовцев;
3. Обеспечение эффективности функционирования биржевой и внебиржевой торговли ценными бумагами в Кузбассе;

4. Концентрация инвестиционных активов в капитале компаний Кузбасса;

5. Обеспечение финансирования крупных промышленных и инфраструктурных проектов за счет привлечения средств на открытых рынках.

Согласно методологии стратегирования [20], под каждую из этих целей должны быть созданы целевые программы, с соответствующим организационным и ресурсным обеспечением. В рамках каждой целевой программы должны быть разработаны и последовательно решены конкретные задачи, определяющие как финансовые ориентиры, так и временные рамки их достижения.

Для реализации данного приоритета в Кузбассе существуют следующие конкурентные преимущества:

- наличие базовых экономических институтов рыночной экономики, формирующих условия и потенциал развития регионального рынка ценных бумаг;
- большое количество акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, созданных как в процессе приватизации государственной собственности в 90-е годы, так и в результате развития предпринимательской деятельности в Кемеровской области последние три десятилетия;
- наличие у населения накопленных сбережений, обладающих потенциалом инвестирования в реальный секторе экономики Кемеровской области;
- высокая ликвидность вложений на фондовом рынке, которая позволит населению более свободно распоряжаться своими накоплениями;
- развитая система депозитариев, которая обеспечивает гарантирование прав собственности владельцам ценных бумаг.

Развитие рынка ценных бумаг связано с необходимостью использования на региональном уровне возникающих возможностей и противодействия угрозам их реализации за счет использования имеющихся в регионе сильных и слабых сторон. Проведение подобного OTSW-анализа позволяет выделить следующие положения (**таблица**).

Увеличение вовлеченности жителей региона собственными накоплениями в капитале компаний Кемеровской области обеспечит высокую степень причастности жителей к экономическим процессам в регионе, создаст стимулы для активного участия в деятельности региональных промышленных предприятий.

OTSW- анализ рынка ценных бумаг Кемеровской области [OTSW- analysis of the securities market of the Kemerovo region]	
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> - эффективное использование свободных денежных средств; - привлечение инвестиционных ресурсов в капитал предприятий; - повышение прозрачности инвестиционной деятельности и финансовых результатов компаний региона; - доступ инвесторов к информации о деятельности предприятий региона; - снижение зависимости корпораций Кемеровской области от банковской кредитной нагрузки. 	<ul style="list-style-type: none"> - высокая волатильность доходности ценных бумаг региональных компаний; - не всегда четкая связь прибыли компаний со стоимостью акций в условиях низкой ликвидности; - переток инвестиционных ресурсов в другие регионы; - снижение эффективности деятельности региональных корпораций.
Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> - наличие в Кузбассе базовых институтов финансовой инфраструктуры; - достаточно высокая склонность к сбережению жителей региона; - присутствие в регионе акционерных обществ; - склонность населения Кемеровской области к получению знаний и навыков в новых профессиональных видах деятельности и готовность брать на себя риски. 	<ul style="list-style-type: none"> - низкий уровень доверия населения к инвестированию на открытых рынках; - отсутствие массовой финансовой грамотности; - наличие негативного опыта, полученного в результате ваучерной приватизации 90-х годов; - недоверие компаний к потенциалу привлечения капитала на внутреннем рынке Кемеровской области; - отсутствие стратегического видения относительно потенциала трансформации большого количества ООО Кузбасса в открытые акционерные общества.

Акционерная форма собственности даст возможность развития региональной экономики, повышения доходности, снижения рисков для инвесторов и роста ликвидности активов.

Финансовая система Кузбасса, дополненная новыми институтами развития и региональным рынком ценных бумаг, должна быть поддержана крупным бизнесом и населением. Это возможно при согласовании стратегий региона, местных органов власти и компаний.

Умная специализация в региональной стратегии

В ходе реализации стратегического приоритета по обеспечению финансовой эффективности и безопасности Кузбасса предлагается создание онлайн-платформы, позволяющей реализовывать приоритетные стратегические программы и проекты на основе использования принципа «умной специализации» региона [21]. Концепция «умной специализации» региональных стратегий представляет инновационный подход разработки и реализации стратегических документов, направленных на выявление и развитие регионами своих конкурентных преимуществ (**рисунок**) [22].

Реализация принципов концепции «умной специализации» в регионе позволит:

1. Стимулировать развитие предпринимательства.

Выбор стратегических приоритетов осуществляется не только решением государственных органов власти, а представляет собой интерактивный процесс, в который активно вовле-

чен частный сектор. Государство обеспечивает поддержку приоритетных видов деятельности и мониторинг реализации стратегических решений.

2. Стимулировать развитие технологий, фундаментальных исследований, обладающих стратегической значимостью.

3. Развивать взаимодействие между научными центрами, предприятиями и органами региональной власти.

4. Активизировать инвестиционную деятельность в регионе.

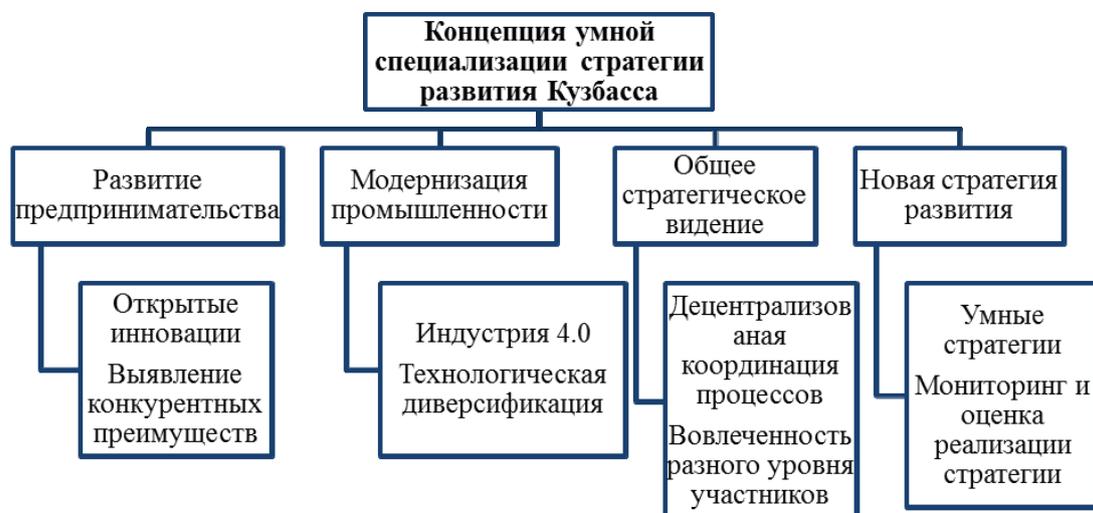
5. Проводить мониторинг и оценку качества реализации стратегии развития региона.

Реализация приоритетных стратегических проектов на основе принципа «умной специализации» возможна при создании on-line платформы – Центра стратегических целевых программ (проектов) совместно с научно-образовательным центром (НОЦ) Кузбасса.

По нашему мнению, концепция «умной специализации» – актуальная идея инвестирования, способная придать импульс развитию, дать старт трансформации региональной экономики при условии поэтапного внедрения и применения данного подхода во всей стране в каждом регионе.

Заключение

Соблюдение этапов принятия и поддержки целевых программ и проектов для бизнеса позволят обеспечить согласование интересов субъектов стратегирования, а также самих



Элементы концепции умной специализации стратегии развития Кузбасса
[Elements of the concept of smart specialization of the Kuzbass development strategy]

стратегий развития на всех уровнях: от национальной до корпоративных. Финансовые институты развития, региональный фондовый рынок, региональная стратегия, основанная на умной специализации, позволят обеспечить региону экономический рост в долгосрочной перспективе и развитие в интересах бизнеса и населения.

Библиографический список

1. Алимуратов М.К. Региональные стратегии как фактор снижения неопределенности при принятии промышленными предприятиями инвестиционных решений // Экономика в промышленности. 2020. Т. 13. № 1. С. 4–17. DOI: 10.17073/2072-1633-2020-1-4-17

2. Список кредитных организаций, зарегистрированных на территории Российской Федерации. Банк России. URL: https://cbr.ru/banking_sector/credit/colist (дата обращения: 29.05.2020).

3. Балашев Н.Б., Ушаков А.И. Динамика формирования кредитной системы российской федерации // Концепт. 2020. № 4. С. 113–124. DOI: 10.24411/2304-120X-2020-13007

4. Шевлякова А.А. Особенности реализации стратегии развития в банковской сфере // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. 2019. № 2. С. 271–276. DOI: 10.21603/2500-3372-2019-4-2-271-276

5. Удаленные перспективы. Газета «Коммерсантъ» № 111 от 28.06.2019. URL:

<https://www.kommersant.ru/doc/4013343> (дата обращения: 29.05.2020).

6. Ласунов А.А. Стратегические направления развития кредитного рынка для субъектов малого бизнеса // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 1-2 (59). С. 38–40. DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10043

7. Сергей Цивилев представил результаты работы и перспективные проекты НОЦ «Кузбасс» в Москве. Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-predstavil-rezultaty-raboty-i-perspektivnye-proekty-nots-kuzbass-v-moskve-> (дата обращения: 19.02.2020).

8. Комарницкая А.Е. Классификация проектов государственно-частного партнерства // Бизнес Информ. 2019. № 5 (496). С. 50–55. DOI: 10.32983/2222-4459-2019-5-50-55

9. Surico P., Galeotti A. The economics of a pandemic: the case of Covid-19. London: London Business School, 2020.

10. Курочкин В.Н. Стратегические решения по инвестиционным проектам: принципы и критерии // Московский экономический журнал. 2019. № 10. С. 107–201. DOI 10.24411/2413-046X-2019-10005

11. Астапов К.Л. Стратегия сделок слияний и поглощений в нефтяном комплексе (на примере сделки «Роснефти» с «Башнефтью») // Экономика в промышленности. 2020. Т. 13. № 2. С. 137–148. DOI: 10.17073/2072-1633-2020-2-137-148

12. Bielenberg A., Williams J., Woetzel J. Four ways governments can get the most out of

their infrastructure projects. McKinsey. January 2020.

13. Квинт В.Л. Концепция стратегирования. СПб.: РАНХиГС, 2019. Т. 1. 132 с.

14. Штырхацкая К.К. Проблемы развития рынка корпоративных облигаций России // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019. № 12-3. DOI: 10.24411/2500-1000-2019-11969

15. Bekaert G., Harvey C.R., Lundblad C.T. Financial Openness and Productivity // AFA 2010 Atlanta Meetings Paper. 2009. 32 p. DOI:10.2139/ssrn.1358574

16. Georgarakos D., Parini, G. Trust, Sociability and Stock Market Participation // Review of Finance. 2011. V. 15. N. 4. Pp. 693–725. DOI: 10.1093/rof/rfr028

17. Болдырева И.А. и др. Финансовый рынок и финансово-инвестиционная инфраструктура. Новосибирск: Сибак, 2015. 170 с.

18. Lowry M., Michaely R., Volkova E.P. Initial Public Offerings: A Synthesis of the Literature and Directions for Future Research // Forthcoming Foundations and Trends in Finance. 2017. V. 11. N 3-4. Pp. 154–320. DOI: 10.1561/05000000050

19. Friewald N., Hennessy C., Jankowitsch R. Secondary Market Liquidity and Security Design: Theory and Evidence from ABS Markets // Review of Financial Studies. 2016. V. 29, N 5. P. 1254–1290. DOI: 10.1093/rfs/hhv128

20. Квинт В.Л. Концепция стратегирования. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. 170 с.

21. Куценко Е.С., Абашкин В.Л., Исланкина Е.А. Фокусировка региональной промышленной политики через отраслевую специализацию // Вопросы экономики. 2019. № 5. С. 65–89. DOI: 10.32609/0042-8736-2019-5-65-89

22. Земцов С., Баранова В. Смена парадигмы региональной инновационной политики в России: от выравнивания к «умной специализации» // Вопросы экономики. 2016. № 10. С. 65–81.

References

1. Alimuradov M.K. Regional strategies as an uncertainty reducing factor for investors. *Russian Journal of Industrial Economics*. 2020. Vol. 13. No. 1. Pp. 4–17. (In Russ.). DOI: 10.17073/2072-1633-2020-1-4-17

2. List of credit institutions registered in the Russian Federation. Bank of Russia. Available at: https://cbr.ru/banking_sector/credit/colist (accessed: 29.05.2020). (In Russ.)

3. Balashev N.B., Ushakov A.I. Dynamics of the credit system formation in the Russian Federation. *Concept*. 2020. No. 4. Pp. 113–124. (In Russ.). DOI: 10.24411/2304-120X-2020-13007

4. Shevlyakova A.A. Peculiar features of the development strategy in the banking sector. *Bulletin of the Kemerovo State University. Series: Political, Sociological and Economic Sciences*. 2019. No. 2. Pp. 271–276. (In Russ.). <https://doi.org/10.21603/2500-3372-2019-4-2-271-276>

5. Remote perspectives. Newspaper «Kommersant» No. 111 at 06/28/2019. Available at: <https://www.kommersant.ru/doc/4013343> (accessed: 29.05.2020). (In Russ.)

6. Lasunov A.A.. Credit market development strategic directions for small businesses. *Economics and business: theory and practice*. 2020. No. 1-2 (59). Pp. 38–40. (In Russ.). DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10043

7. Sergey Tsivilev presented the results of work and promising projects of the REC «Kuzbass» in Moscow. Administration of the Government of Kuzbass. Available at: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-predstavil-rezultaty-raboty-i-perspektivnye-proekty-nots-kuzbass-v-moskve-> (accessed: 19.02.2020). (In Russ.)

8. Komarnytska H.O. Classification of public-private partnership projects. *Business Inform*. 2019. No. 5 (496). Pp. 50–55. (In Russ.). DOI: 10.32983/2222-4459-2019-5-50-55

9. Surico P., Galeott A. The economics of a pandemic: the case of Covid-19. London: London Business School, 2020.

10. Kurochkin V.N. Strategic investment decisions projects: evaluation principles and criteria. *Moscow Journal*. 2019. No. 10. Pp. 197–201. (In Russ.). DOI 10.24411/2413-046X-2019-10005

11. Astapov K.L. Strategy of M&A deals in oil industry (on example of «Rosneft» and «Bashneft» deal). *Russian Journal of Industrial Economics*. 2020. Vol. 13. No. 2. Pp. 137–148. (In Russ.). DOI: 10.17073/2072-1633-2020-2-137-148

12. Bielenberg A., Williams J., Woetzel J. Four ways governments can get the most out of their infrastructure projects. McKinsey. January 2020.

13. Kvint V.L. The concept of strategizing. St. Petersburg: RANKhiGS, 2020. 132 p. (In Russ.)

14. Shtirhackaya K.K. Problems of development of the Russian corporate bond

market. *International Journal of Humanities and Natural Sciences*. 2019. No. 12-3. (In Russ.). DOI: 10.24411/2500-1000-2019-11969

15. Bekaert G., Harvay C.R., Lundblad C.T. Financial Openness and Productivity. *AFA 2010 Atlanta Meetings Paper*. 2009. 32 p. DOI:10.2139/ssrn.1358574

16. Georgarakos D., Parini, G. Trust, Sociability and Stock Market Participation. *Review of Finance*. 2011. Vol. 15. No. 4. Pp. 693–725. DOI: 10.1093/rof/rfr028

17. Boldyreva I.A. et al. Financial market and financial and investment infrastructure. Novosibirsk: Sibak, 2015. 170 p. (In Russ.)

18. Lowry M., Michaely R., Volkova E.P. Initial Public Offerings: A Synthesis of the Literature and Directions for Future Research. *Forthcoming Foundations and Trends in Finance*. 2017. Vol. 11. No. 3-4. Pp. 154–320. DOI: 10.1561/05000000050

19. Friewald N., Hennessy C., Jankowitsch R. Secondary Market Liquidity and Security Design: Theory and Evidence from ABS Markets. *Review of Financial Studies*. 2016. Vol. 29. No. 5. Pp. 1254–1290. <https://doi.org/10.1093/rfs/hhv128>

20. Kvint V.L. Strategizing concept. Kemerovo: Kemerovskii gosudarstvennyi universitet, 2020.

21. Kutsenko E.S., Abashkin V.L., Islankina E.A. Focusing regional industrial policy via sectorial specialization. *Voprosy Ekonomiki*. 2019. No. 5. Pp. 65–89. (In Russ.). DOI: 10.32609/0042-8736-2019-5-65-89

22. Zemtsov S., Barinova V. The paradigm changing of regional innovation policy in Russia: from equalization to smart specialization. *Voprosy Ekonomiki*. 2016. No. 10. Pp. 65–81.

Информация об авторах / Information about the authors

Алимуратов Мурад Камилович – канд. экон. наук, доцент, amkpro5@gmail.com, Московской государственной университет имени М.В. Ломоносова, Московская школа экономики, кафедра экономической и финансовой стратегии, 119991, Москва, Ленинские горы, д. 1, стр. 61

Астапов Кирилл Леонидович – д-р экон. наук, профессор кафедры Экономическая и финансовая стратегия, ast_k@mail.ru, <https://orcid.org/0003-4766-4421>, Московской государственной университет имени М.В. Ломоносова, Московская школа экономики, 119991, Москва, Ленинские горы, д. 1, стр. 61.

Венгер Константин Геннадьевич – канд. техн. наук, Заместитель Губернатора Кемеровской области (по экономическому развитию), venger@ako.ru, Кемерово, Советский просп., д. 63

Хабекова Мадина Крымовна – преподаватель, madina@khabekova.ru, Московской государственной университет имени М.В. Ломоносова, Московская школа экономики, кафедра экономической и финансовой стратегии, 119991, Москва, Ленинские горы, д. 1, стр. 61

Murad K. Alimuradov – PhD (Econ.), Associate Professor, amkpro5@gmail.com, Economic and Financial Strategy Department at Lomonosov Moscow State University' Moscow School of Economics, 1-61 Leninskie Gory, Moscow 119991, Russia

Kirill L. Astapov – Dr. Sc. (Econ.), Professor of Economic and Financial Strategy Department at Lomonosov Moscow State University' Moscow School of Economics, ast_k@mail.ru, <https://orcid.org/0003-4766-4421>, the Center for Strategic Studies at Lomonosov Moscow State University' Institute of Mathematical Research of Complex Systems, 1-61 Leninskie Gory, Moscow 119991, Russia

Konstantin G. Venger – PhD (Eng.), Deputy Governor of the Kemerovo region (for economic development), venger@ako.ru, 63 Sovetskiy Prospect, Kemerovo 650064, Russia

Madina K. Khabekova – Lecturer, madina@khabekova.ru, Economic and Financial Strategy Department at Lomonosov Moscow State University' Moscow School of Economics, 1-61 Leninskie Gory, Moscow 119991, Russia

Поступила в редакцию 02.06.2020 г.; после доработки 10.09.2020 г.; принята к публикации 17.09.2020 г.