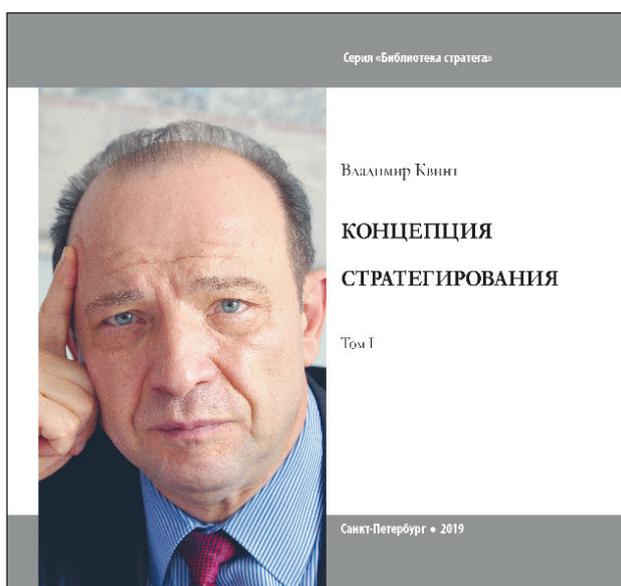


## В поисках стратегии созидания будущего\*

Ю.С. Васильев<sup>1</sup>, И.Ф. Кефели<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,  
Санкт-Петербург, Российская Федерация

<sup>2</sup>Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации (Северо-Западный институт управления РАНХиГС),  
Санкт-Петербург, Российская Федерация



Владимир Львович Квинт – один из ярких представителей современной экономической науки, автор множества фундаментальных изданий по теории стратегии и методологии стратегирования, иностранный член Российской академии наук, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, профессор ряда российских и зарубежных университетов, научный руководитель факультета экономики и финансов Северо-Западного института управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, руко-

водитель Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова – в год своего 70-летия издал прекрасный двухтомник «Концепция стратегирования» – хороший подарок читателям различных профессиональных интересов, рода деятельности и возраста. Для ученых, аналитиков и экспертов – это фундаментальный научный труд, призывающий к дальнейшему развитию стратегической мысли, для госслужащих и предпринимателей – практическое руководство, а для студентов – «строителей светлого будущего» – хорошее учебное пособие (одни только тезисы автора на полях могут многому научить молодое поколение).

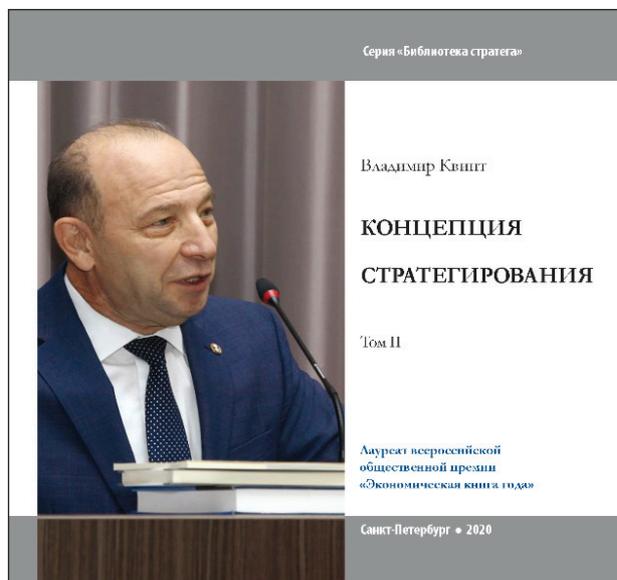
Как пишет автор в обращении к читателям, в данном труде представлены результаты исследований и 45-летний опыт Владимира Львовича по изучению и дальнейшей разработке теории и методологии стратегии и процессов стратегирования, начало которым было положено еще в середине 70-х годов XX в., когда он, будучи научным руководителем экономической лаборатории прогнозирования цветной металлургии и золота, приступил к разработке стратегии и прогноза промышленности цветных, благородных металлов и алмазов в НПО «Сибцветметавтоматика».

Автор, предваряя экскурс в историю стратегирования, дает четкие определения стратегии как фундаментальной науки, находящейся в стадии становления, и того, каким должен быть тот, кто намерен выполнять социальную роль стратега. Стратегия – «это результат системного анализа среды, существующих прогнозов будущих условий на основе стратегического мышления, глубоких знаний и интуиции... это путеводитель к выверенным приоритетам и целям через хаос будущего и неизвестного. Это

\* Рецензия Ю.С. Васильева и И.Ф. Кефели на книгу В.Л. Квинта «Концепция стратегирования» [в 2 т.], опубликован в журнале «Управленческое консультирование» № 10 за 2020 год. С. 162–165. DOI: 10.22394/1726-1139-2020-10-162-165

мудрость, умноженная на точно выбранный вектор атаки с оценкой ресурсной ограниченности». В таком случае, стратегом может выступать лишь «мудрый, дисциплинированный и оптимистичный профессионал, имеющий стратегическое мышление, видение будущего и интуицию, подкрепленную методологией стратегирования. Стратег быстро воспринимает новые глобальные закономерности, обладает глубокими знаниями о фундаментальных ценностях и интересах объекта стратегирования для приумножения успеха и репутации этого объекта» [1, С. 8]. Такие четкие определения, дополненные философским осмыслением истории и теории стратегии, позволяют читателю проникнуть в существо стратегирования во всех сферах человеческой деятельности, будь то государственное управление, военное искусство, технологические и бизнес-стратегии.

Структура издания включает основные разделы, в которых раскрываются особенности стратегического мышления, законы стратегии, основные этапы ее разработки и реализации. Так, при рассмотрении, пожалуй, ключевого для нашей страны вопроса о **целостной национальной стратегии**, автор предлагает ее четкую концептуальную схему [1, С. 44–45], при этом подчеркивая, что она по своему влиянию, многомерности и структуре иерархична, поскольку включает в себя научную, инновационную, экономическую, экологическую и другие виды стратегии, в т. ч. стратегию национальной безопасности, как свои составные части. В связи с этим автор упоминает свое интервью «Стратегия есть философия успеха», в котором высказывает недоумение по поводу «Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2025 года» (принятой Распоряжением Правительства РФ от 13.02.2019 № 207-р), в которой, в частности, указывается, что один из главных приоритетов 50 регионов страны из 84-х – это производство полуприцепов. «До какой же степени, – возмущается автор, – бюрократия довела нашу огромную административную машину, что 50 регионов должны заниматься не чем иным, как клепанием полуприцепов» [2, С. 63]. Впрочем, данный документ изобилует множеством других декларативных заявлений и носит описательный характер. А это как раз и есть проявление того, что зачастую многие официальные документы все еще мало базируются на принци-



пах стратегирования, которые давно уже стали достоянием мировой науки и практики. Мы уже не говорим о тех концептуальных идеях, следуя которым нам предстоит создавать будущее России.

Если в первом томе В.Л. Квинт достаточно подробно рассматривает весь комплекс концептуальных и методологических вопросов стратегирования, то второй том он посвятил анализу стратегических приоритетов и целей, сценариев и доктрин, опираясь на классификационные подходы, которые приняты многими международными («многонациональными», как у автора) институтами. Основное внимание он обращает на стратегическую неполноценность страновых классификаций, выражающих ограниченный, с позиций сегодняшнего дня, экономический детерминизм, когда классификация стран начинается исключительно с анализа двух интегрированных индикаторов (ВВП и ВВП на душу населения), тогда как стратегический подход требует анализа гораздо большего числа показателей, учитывающих культурные, этнические и религиозные (в целом – цивилизационные) традиции, долгосрочные геополитические интересы стран и различных коалиционных объединений. «Анализ всех этих аспектов, – справедливо отмечает автор, – является первым шагом на пути развития стратегической страновой классификации» [2, С. 67]. Данный подход автор подробно раскрывает в разделах, где речь идет о страновой и региональной классификациях, а также стратегической комплексной системе классификации

стран, регионов, территориальных и муниципальных формирований.

Особо следует отметить прекрасное оформление двухтомника. Множество фотографий дополняют поистине глобального масштаба разностороннюю и подвижническую деятельность Владимира Львовича Квинта.

В «Послесловии» В.Л. Квинт высказывает надежду на то, что «регулярное обращение к тексту данного двухтомника приведет к тому, что лидеры и стратеги быстрее освоят глубину требуемого в их жизнедеятельности стратегиче-

ского мышления». Остается надеяться, что этот призыв автора будет услышан многими, кому не безразлична судьба нашей Родины.

#### Библиографический список

1. *Квинт В.Л.* Концепция стратегирования. Т. 1. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 132 с.: ил. (Серия «Библиотека стратега»).
2. *Квинт В.Л.* Концепция стратегирования. Т. 2. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2020. 164 с.: ил. (Серия «Библиотека стратега»).

---

#### Информация об авторах

**Васильев Юрий Сергеевич** – научный руководитель Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (Санкт-Петербург, Российская Федерация), доктор технических наук, профессор, академик РАН; president@spbstu.ru

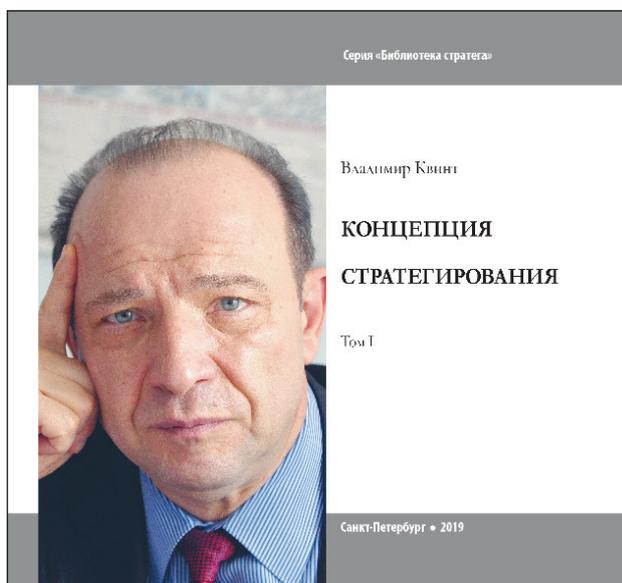
**Кефели Игорь Федорович** – директор Центра геополитической экспертизы Северо-Западного института управления РАНХиГС (Санкт-Петербург, Российская Федерация), доктор философских наук, профессор; geokefeli@mail.ru

# In search of a strategy for building the future\*

*Yu.S. Vasilyev<sup>1</sup>, I.F. Kefeli<sup>2</sup>*

<sup>1</sup>*Peter the Great Saint Petersburg Politechnic University, Saint Petersburg, Russian Federation*

<sup>2</sup>*The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration  
(The North-West Institute of Management), Saint Petersburg, Russian Federation*



Vladimir Kvint is one of the outstanding representatives of the contemporary economics, the author of numerous fundamental publications on the theory of strategy and methodology of strategizing, Foreign Member of the Russian Academy of Sciences, Dr.Sc. (Econ.), Professor of Political Economy, Honored Fellow of Higher Education of the Russian Federation, professor at a number of Russian and foreign universities, scientific director of Faculty of Economic and Finance of the North-West Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Head of Economic and Financial Strategy Department at Lomonosov Moscow State University' Moscow School of Economics, Chairman of the Center for Strategic Studies at Lomonosov Moscow State University' Institute of Mathematical Research of Complex Systems. The year of his 70<sup>th</sup> birthday is marked by the publication of a magnificent two-volume book "Concept of Starategizing" which is a real gift for the readers of various professional

interests, occupations and ages. For researchers, analysts and experts, it is a fundamental scientific work urging to develop strategic ideas. For civil servants and businessmen, it is a practical guide. For students as "the builders of the bright future", it is a good textbook in which the author's theses in the margins alone can teach the younger generation a lot.

According to the author's appeal to the readers, the treatise contains Vladimir Kvint's scientific findings and 45 years' experience on research and further development of theory and methodology of strategy and strategizing. He began his studies in the mid-1970s when he worked as a scientific director of the Economic laboratory for forecasting non-ferrous metals and gold and started to develop strategies and forecasts for the industry of non-ferrous and precious metals and diamonds in the scientific production association "Sibsvetmetavtomatika".

Anticipating the excursion into the history of strategizing, the author introduces a clear definition of strategy as a fundamental science in a formative stage and an accurate description of the person who intends to fulfil the social function of a strategist. Strategy is "a result of a system analysis of the environment, the existing forecasts of future conditions based on strategic thinking, deep knowledge and intuition; it is a guide to established priorities and objectives through the chaos of the future and unknown. It is wisdom multiplied by an accurately chosen attack vector with the assessment of resource limitations". In this case, the function of a strategist can be fulfilled only by "a wise, well-disciplined and optimistic expert possessing strategic mentality, vision of the future and intuition reinforced by methodology of strategizing. The strategist eagerly comprehends new global patterns, is deeply aware of fundamental values and interests of the object of strategizing in order to increase success and improve the object's reputation" [1, p. 8]. Such clear definitions together with philosophical understanding of history and theory of strategy enable the reader to unravel the essence of strategizing in all areas of human

\* Vasilyev and Kefeli's bookreview in "Managerial consulting" #10 (2020);162–165 of Vladimir Kvint's "Concept of strategizing" in 2 vol. DOI: 10.22394/1726-1139-2020-10-162-165



activity including public administration, military art, technological and business strategies.

The structure of the book includes basic sections which reveal the specificity of strategic thinking, laws of strategy and the main stages of its development and implementation. Thus, when considering our country's most significant issue of **holistic national strategy** the author introduces its clear conceptual framework [1, p. 44–45], emphasizing the fact that it is hierarchical by its impact, multidimensionality and structure as it involves scientific, innovative, economic, environmental and other strategies including national security strategy as its components. In this connection the author mentions his interview "Strategy is the philosophy of success" in which he expresses his bewilderment on "The strategy of spatial development of the Russian Federation until 2025" (approved by Order #207-p of the Government of Russia as of February 13, 2019) in which production of semi-trailers is considered to be one of the main priorities for 50 out of 84 regions of the country. "What has bureaucracy done to our administrative machine if 50 regions have to do nothing else but rivet semi-trailers?" the author resents [2, p. 63]. However, this document abounds in many other declarative statements and is of descriptive nature. And it also proves the fact that a great number of official documents are

rarely based on the principles of strategizing which have already been implied in the world science and practice for many years. And that's not to mention the conceptual ideas which we ought to follow to build the future of Russia.

The first volume being devoted to the detailed examination of the entire complex of conceptual and methodological issues of strategizing, the second one contains a thorough analysis of strategic priorities and objectives, scenarios and doctrines, making use of classification approaches adopted by numerous international (or multinational, as Vladimir Kvint puts it) institutions. The author especially points out strategic inferiority of country classifications which show narrow economic determinism as the countries are classified exclusively by means of analyzing two integrated indicators (GDP and GDP per capita), whereas strategic approach requires analyzing a much greater number of indicators which take into account cultural, ethnic and religious (in general – civilizational) traditions, long-term geopolitical interests of the countries and coalitions. "Analysis of all these aspects is the first step on the way of developing strategic country classification", the author notes fairly [2, p. 67]. He provides a detailed description of the approach in the sections which deal with country and region classification as well as complex strategic classification framework of countries, regions, territorial and municipal formations.

Excellent design and typography of the two-volume edition deserves our special comment. Numerous photographs complement Vladimir Kvint's global scale versatile and selfless activity.

In his "Afterword" Vladimir Kvint expresses his hope that "regular reference to this two-volume edition will make leaders and strategists reinforce their mastering of the deep strategic thinking required for their vital activity". Hopefully, this appeal of the author will be heard by those who care about the fate of our Motherland.

### References

V. 1. StP. : NWIM RANEPА, 2019. 132 p. : pic. ("Strategist's library" series).

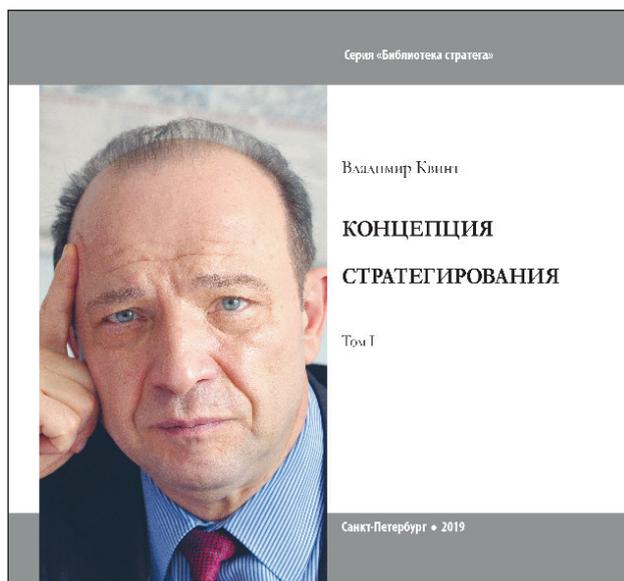
V. 2. StP. : NWIM RANEPА, 2019. 164 p. : pic. ("Strategist's library" series).

### Information about the authors

**Yuriy S. Vasyliyev** – scientific director of Peter the Great Saint Petersburg Polytechnic University (Saint Petersburg, Russian Federation), Dr.Sc.(Eng.), professor, Academician RAS, president@spbstu.ru

**Igor F. Kefeli** – Director of the Centre of Geopolitical Expertise of the North-West Institute of Management of RANEPА (Saint Petersburg, Russian Federation), Dr.Sc.(Ph), professor, geokefeli@mail.ru

## 寻找创造未来的战略\*

瓦西里耶夫·尤·谢<sup>1</sup>，柯菲利·伊·菲<sup>2</sup><sup>1</sup>圣彼得堡彼得大帝理工大学，俄罗斯联邦圣彼得堡<sup>2</sup>俄罗斯联邦总统直属国民经济与公共管理学院（西北管理学院，RANEPA），  
俄罗斯联邦圣彼得堡

弗拉基米尔·利沃维奇·昆特是现代经济科学领域最杰出的代表之一，他撰写了许多有关战略理论和战略规划方法论的基础书籍，是俄罗斯科学院外国院士，经济学博士，教授，俄罗斯联邦高等学校荣誉工作者，许多俄罗斯国内外大学的教授，俄罗斯联邦总统直属国民经济与公共管理学院西北管理学院导师，莫斯科罗蒙诺索夫国立大学莫斯科经济学院经济与金融战略系主任，复杂系统数学研究所战略研究中心主任，在70岁生日那年，他出版了一套两卷优秀的《战略规划概观》，这是送给不同专业兴趣、职业和年龄的读者的一份绝好礼物。对于科学家、分析师和专家来说，这是一套基础科学著作，呼吁进一步发展战略思想；对于

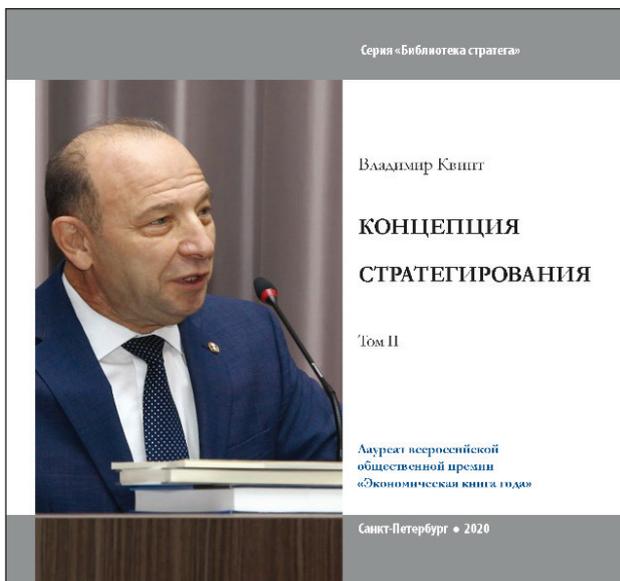
国家公务人员和企业家来说，这是一部实用指南；对于学生-“光明未来的建设者”来说，这是一套好的教材（仅书中的论题本身就可以教给年轻一代很多）。

正如作者在序言中所介绍的，这本书囊括了弗拉基米尔·利沃维奇 (Vladimir Lvovich) 在研究和进一步发展战略理论与战略规划方法论方面的研究成果和45年的经验，这项工作始于20世纪70年代中期。作为有色金属和黄金预测经济实验室的科学主管，他开始在“西伯利亚有色金属自动化”科学与生产联合公司制定有色金属、贵金属和钻石行业的战略和预测。

作者从战略发展史入手，对战略作为形成阶段的基础科学，以及战略家这个社会角色应该具备的特质给出了清晰的定义。战略是“对环境进行系统分析的结果，是基于战略思想、深刻的知识和直觉而对未来状况的现有预测……它是通过对未来和未知事物的混乱来确定优先事项和目标的指南。是智慧乘以精心选择的进攻矢量，并评估资源限制。”在这种情况下，战略家只能是“具有战略思想、对未来的愿景和直觉，得到战略规划方法论支持的明智、守纪律和乐观的专业人士。”战略家迅速意识到新的全球格局，对战略规划目标的基本价值和利益有深入的了解，目的是提高战略规划目标的成功率和声誉’ [第一卷第八页]。这些清晰的定义加上对历史和战略理论的哲学理解，使读者能够深入理解人类活动各个领域的战略规划精髓，包括公共管理、军事艺术、技术和商业领域等。

该出版物的结构包括主要部分，其中揭示了战略思维的特征，战略的规律，其发展和实

\*瓦西里耶夫·尤·谢，柯菲利·伊·菲 的书评，发表在《管理咨询》杂志，No. 10 (2020);第162-165页。  
关于昆特V.L. 的著作《战略规划概观》[2卷]。  
DOI: 10.22394/1726-1139-2020-10-162-165



施的主要阶段。比如说，当考虑有关整体国家战略的关键问题时，作者提出了明确的框架图 [第一卷第44-45页]，同时强调它的影响力、多维性和分等级性，因为它包括科学、创新、经济、环境和其它类型的战略，包括国家安全战略。在这方面，作者提到他的采访“战略是成功的哲学”，其中他对《俄罗斯空间发展战略2025》（俄罗斯联邦政府2019年2月13日第207-P号令）表示困惑，其中包括，在联邦84个地区中，50个地区的主要优先事项之一是生产半挂车。作者愤愤不平地说：“官僚主义将我们庞大的行政机器折磨到何种程度！50个地区应该搞的只不过是铆接半挂车” [第2卷第63页]。话又说回来，该政府文件充满了许多其它声明性语句，并且是描述性的。而这仅仅是很多官方文件很少基于战略规化原则的一个表现，而战略规划原则早已成为世界科学和实践的财富。更不用说那些思想理念，遵循它，我们将创造俄罗斯的未来。

如果在第一卷中，弗拉基米尔·利沃维奇·昆特充分详细地探讨了战略规划的概念和方法问题，那么在第二卷则专门分析了战略重点和目标、方案和理论，这是基于许多国际机构（“跨国公司”）采纳的分类方法进行的。他侧重分析了有限的国家分类的战略缺陷，从现实角度讲，经济决定论是有限的，国家分类始于对两个综合指标（人均国内总产值和国内生产总值）的分析，而战略性分类方法要求分析更多的指标，并考虑到文化、种族和宗教（大体上是文明）传统，各国和不同联盟的长期地缘政治利益。作者正确地指出，“对所有这些方面的分析是迈向制定战略性国家分类的第一步” [第二卷第67页]。作者在涉及国家和地区分类的章节以及国家、区域，地区和城市组成的战略综合分类系统中详细介绍了这种方法。

特别值得注意的是本书的出色设计。许多照片补充了弗拉基米尔·利沃维奇·昆特（Vladimir Lvovich Kvint）真正全球范围的多方面的忘我活动。

弗拉基米尔·利沃维奇·昆特在“后记”中表达了他的希望，“经常参考本书的内容将使领导者和战略家们更快地掌握他们活动所需要的战略思维的深度。”但愿，许多对我们祖国的命运无动于衷的人会听到作者的呼吁。

#### 书目清单

第 1卷.俄罗斯联邦总统直属国民经济与公共管理学院西北管理学院出版,2019年. 132页：  
（《战略家的藏书》系列）。

第 2卷.俄罗斯联邦总统直属国民经济与公共管理学院西北管理学院出版,2019年. 164页：  
（《战略家的藏书》系列）。

#### 本文作者

瓦西里耶夫·尤里·谢尔盖耶维奇 - 圣彼得堡彼得大帝理工大学（俄罗斯联邦圣彼得堡）导师，技术科学博士，俄罗斯科学院院士，教授； President@spbstu.ru

柯菲利·伊戈尔·菲奥多罗维奇 - RANEPa西北管理学院地缘政治专业研究中心主任（俄罗斯联邦圣彼得堡），哲学博士，教授； geokefeli@mail.ru